

RAPPORT  
D'ACTIVITÉ

2019



# ÉDITO

**2019** fut un bon crû pour la Fondem. Une année marquée par la diversité et l'importance des programmes mais aussi par le retour à l'équilibre financier, jamais gagné dans une association en recherche des cofinancements nécessaires à l'appui des bailleurs publics.

Quelques faits marquants suffisent pour l'illustrer :

- En Guinée, la mise en route des trois premiers mini-réseaux hybrides solaire/diesel du pays équipés de compteurs à prépaiement, une condition d'équilibre d'exploitation ;
- En Ouganda, la mise en place d'un FASEP (fonds d'étude et d'aide au secteur privé) dont la Fondation est chef de file - une première - afin d'accompagner deux PME françaises, Ragni et Sunna Design, dans l'étude de marché et la réalisation de démonstrateurs de lampadaires solaires ;
- A Madagascar et au Sénégal, un programme de recherche - action ambitieux vise à élaborer une méthodologie robuste et répliquable pour susciter l'émergence d'activités économiques rendues possibles avec l'arrivée de l'électricité car ce n'est pas spontané ;
- A Madagascar, l'électrification de deux communes par mini-réseaux solaires, venant s'ajouter aux dix autres, déjà en service ;
- Au Mali, l'assistance à la maîtrise d'ouvrage du Conseil départemental d'Ille et Vilaine et du Conseil régional de Mopti pour équiper dix localités en lampadaires solaires et deux autres en centrales solaires ;
- Enfin, dans l'hexagone, l'appui au Conseil régional des Hauts de France, pour mobiliser les forces vives du territoire sur des projets de coopération en Afrique afin de faciliter l'accès à l'énergie...

Enfin, 2019, c'est aussi la publication d'un ouvrage de référence qui fait l'état de l'art dans le domaine de l'électrification rurale décentralisée (ERD) et qui, à lui seul, constitue la carte de visite de la Fondem : un lieu de rencontres et d'écoute, d'accompagnement et d'expertise au service des populations vulnérables africaines.

**Vincent Jacques Le Seigneur,**  
Directeur Général

# SOMMAIRE

<b>Notre mission</b>	<b>4</b>
<b>Notre action</b>	<b>5</b>
<b>Panorama de l'année 2019</b>	<b>6</b>
<b>Des projets d'électrification rurale pour le développement des communes</b>	<b>8</b>
<b>Des projets qui renforcent la pérennité des services électriques</b>	<b>12</b>
1. Via l'accompagnement d'activités productives en lien avec l'électricité	12
2. Via l'optimisation du système d'exploitation	14
<b>Des projets d'éclairage public pour renforcer la sécurité et améliorer l'attractivité des territoires</b>	<b>16</b>
<b>Notre expertise au service de tous</b>	<b>18</b>
<b>Un ouvrage de référence</b>	<b>20</b>
<b>Les indicateurs de l'année 2019</b>	<b>21</b>
<b>La gouvernance et l'équipe</b>	<b>22</b>
<b>Ils nous soutiennent</b>	<b>24</b>



# LES CHIFFRES CLÉS DE L'ANNÉE 2019

**3000**

habitants de la commune de Kouramangui en Guinée bénéficient maintenant d'un accès direct à l'électricité. Leurs conditions de vie vont pouvoir s'améliorer de manière significative grâce à une énergie propre et durable.



**2**

centrales solaires ont été installées dans deux localités de la région de Atsimo-Andrefana, dans le sud de Madagascar. Ces dernières sont distribuées par un réseau local avec pour objectif le renforcement des compétences des partenaires du territoire et la pérennisation du service électrique.



**24**

porteurs de projets sénégalais et malgaches ont été sélectionnés afin d'être accompagnés dans leurs activités liées à l'électricité. La mise en place d'un système de cofinancement est prévue par la suite pour les aider à financer leur matériel.



**188**

enquêtes ont été réalisées auprès des ménages, des bâtiments communautaires ainsi qu'aux activités économiques de deux communes de la région de Mopti, au Mali, via l'outil OCTAVE\* créé par la Fondem.



**40 000**

habitants de 10 localités de la région de Mopti au Mali bénéficient d'un éclairage durable grâce à l'installation de 200 lampadaires solaires autonomes.



**1**

ouvrage de référence sur l'électrification rurale décentralisée a été publié par la Fondem. Un outil complet pour permettre à toutes les parties prenantes du secteur de se saisir du défi d'envergure que représente l'accès à l'énergie en Afrique.



\***OCTAVE** est un outi développé sous Excel (VBA) permettant de réaliser un grand nombre d'enquêtes socio-économiques et de traiter de manière automatisée des milliers d'informations pour élaborer des rapports d'avant-projets simplifiés. Le but est de pouvoir, déjà à ce stade, savoir si un projet est réalisable et pérenne. Pour aller plus loin par rapport à la méthodologie **NORIA** qui consistait à récupérer des informations de villages déjà électrifiés aux alentours, OCTAVE se base sur les besoins et les attentes réelles du village à l'instant présent, avant de faire une projection des besoins en année N à partir de critères de croissance basés sur des retours d'expérience.

## NOTRE MISSION

### L'accès à l'énergie, levier de développement

La Fondation Énergies pour le Monde (Fondem), reconnue d'utilité publique depuis 1990, a pour mission de favoriser l'accès à l'électricité des populations rurales qui en sont dépourvues.

Les dix-sept Objectifs de Développement Durable (ODD) établis par les États membres des Nations Unies sont rassemblés dans l'Agenda 2030, adopté en septembre 2015. Il définissent des cibles à atteindre à l'horizon 2030 pour répondre aux enjeux mondiaux.

L'action de la Fondem, qui répond à l'ODD n°7 « Garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables durables et modernes à un coût abordable », est un levier indispensable pour le développement car elle vient s'inscrire dans plusieurs autres objectifs.

3 Améliorer les conditions de santé



2 Améliorer la production agricole



1 Renforcer la création d'emplois



4 Améliorer les conditions de scolarité



5 Permettre aux femmes de s'émanciper



6 Améliorer l'accès à l'eau



15 Réduire la pollution



1 Favoriser l'accès à l'électricité par énergies renouvelables en milieu rural



## NOTRE ACTION

Plus de 600 millions d'Africains ne disposent toujours pas d'électricité et la population du continent devrait doubler d'ici à 2050. Il est donc urgent de se mobiliser car l'accès universel à l'énergie est la clé du développement. C'est la raison d'être de la Fondem.



### Comment ?

La logique d'intervention de la Fondem s'inscrit dans l'ancrage institutionnel des projets et le renforcement de capacités des acteurs locaux. Elle apporte son expertise à tous les stades d'un projet, de la planification territoriale à la mise en service des infrastructures, en passant par les études préparatoires, l'accompagnement de la structure exploitante et des acteurs économiques vers les usages productifs de l'électricité.

### Où ?

Après avoir développé des programmes dans plusieurs continents, la Fondem cible aujourd'hui son action là où se concentre l'essentiel des besoins, en Afrique Subsaharienne. En 2019, la Fondem était présente dans cinq pays: le Sénégal, la Guinée, le Mali, Madagascar et l'Ouganda. Elle mène par ailleurs des phases exploratoires au Cameroun, au Bénin et au Burkina Faso.

### Avec quoi ?

La Fondem intervient dans la conception et l'installation de systèmes électriques autonomes faisant appel aux énergies renouvelables et de mini-réseaux de distribution, de lampadaires comme de systèmes de pompage. Elle s'attache à mettre en oeuvre des solutions adaptées au territoire qui répondent aux besoins identifiés avec les parties prenantes locales et qui s'appuient sur un modèle économique viable.

# PANORAMA DE L'ANNÉE 2019

## SÉNÉGAL

1 projet en cours



2 projets en montage



## Depuis 30 ans

73 projets mis en œuvre

28 pays d'intervention

1 million de bénéficiaires

15 000 tonnes de CO2 évitées

## GUINÉE

1 projet en cours



1 projet en montage



## MALI

2 projets en cours



## UGANDA

1 projet en cours



## MADAGASCAR

2 projets en cours



Éclairage public par lampadaires solaires



Électrification rurale par mini-réseaux et centrales solaires hybrides



Accompagnements d'activités productives en lien avec l'électricité



Pompage solaire et irrigation goutte à goutte

## DES PROJETS D'ÉLECTRIFICATION RURALE POUR LE DÉVELOPPEMENT DES COMMUNES

**Conçu dès 2015, PEHGUI est un projet pilote. Pour la première fois en Guinée, l'électrification d'une zone rurale par un mini-réseau est réalisée grâce aux énergies renouvelables.**

PEHGUI répond à deux objectifs principaux : la réduction de la pauvreté des populations de la région de Labé par un accès durable aux services de l'électricité et l'accélération de l'électrification rurale du pays. Le premier volet du projet a permis d'électrifier la localité de Kouramangui par trois mini-réseaux composés de centrales hybrides solaire/diesel. Le second volet a reposé sur l'étude d'un programme d'électrification pour une dizaine d'autres localités ainsi que sur la formation du personnel de l'Agence Guinéenne d'Électrification Rurale (AGER).



### ACTIVITÉS RÉALISÉES EN 2019

- Finalisation des travaux d'installation des centrales et des mini-réseaux
- Livraison du matériel de raccordement et installation des premiers raccordés
- Réception technique définitive des centrales, mini-réseaux et raccordements
- Formation des exploitants
- Développement des activités génératrices de revenu (AGR)
- Étude de 10 sites pour un nouveau projet
- Renforcement de compétences du personnel de l'AGER

## PROJET PEHGUI

Guinée, Labé



### STATUT

En cours

### IMPACTS

3 000 bénéficiaires directs  
20 000 bénéficiaires indirects  
50 activités économiques développées  
7 emplois locaux créés

### PARTENAIRES

Ministère Guinéen de l'Énergie et de l'Hydraulique, AGER, FFEM, CEREEC, ADEME, Fondation Prince Albert II de Monaco, Fondation NEXANS, Région Île-de-France

### L'innovation au service des projets

Pour la première fois dans ses projets, la Fondem met en place des compteurs à prépaiement chez les bénéficiaires. Cet outil limite les défauts de recouvrement et facilite la gestion de l'exploitation. Quatre services différents sont proposés pour s'adapter aux besoins et aux moyens de tous.



Retrouvez la vidéo du projet sur [fondem.org](http://fondem.org) ou [youtube.com](https://www.youtube.com)



« Avec le prépaiement, je suis contente ! Je peux réellement savoir ce que j'ai consommé quotidiennement. Quand je ne consomme pas, l'argent est stocké sur mon compteur. »

Témoignage d'une commerçante de Kouramangui



Les études de changement d'échelle réalisées dans le cadre du projet ont permis de préparer un nouveau programme d'électrification rurale en Guinée intitulé CE-RADES. Il sera déposé auprès des autorités compétentes au cours de l'année 2020.

## DES PROJETS D'ÉLECTRIFICATION RURALE POUR LE DÉVELOPPEMENT DES COMMUNES

La région Atsimo-Andrefana, dans le sud-ouest de Madagascar, dispose d'un très faible taux d'accès à l'électricité avec moins de 1 % des localités électrifiées en zone rurale. Cette situation constitue un facteur de pauvreté des populations, malgré un potentiel de développement des énergies renouvelables significatif et un gisement solaire important. En réponse à ces besoins, le projet ENVOL vise l'électrification par centrales solaires de 2 localités de la région.

Ce projet s'inscrit dans la continuité des projets précédemment menés à Madagascar et s'appuie sur l'étude de planification PEPSE, réalisée par la Fondem entre 2005 et 2008, qui avait permis d'identifier 73 localités rurales favorables pour une électrification décentralisée par énergies renouvelables.



### ACTIVITÉS RÉALISÉES EN 2019

- Étude de la situation de référence
- Démarrage des démarches pour l'obtention du contrat d'autorisation d'exploitation
- Sélection du prestataire pour le lot réseaux
- Mission de piquetage avec tous les partenaires
- Installation des centrales et mini-réseaux
- Réception technique provisoire des centrales
- Lancement de l'appel d'offres pour les équipements de raccordement et sélection du prestataire
- Mission de terrain pour l'étude de changement d'échelle
- Formation des exploitants

## PROJET ENVOL Madagascar, Atsimo-Andrefana



### STATUT

En cours

### IMPACTS

4 000 bénéficiaires directs  
20 000 bénéficiaires indirects  
20 activités économiques développées  
10 emplois locaux créés

### PARTENAIRES

Ademe, ADER, AFD,  
Commission de l'Océan Indien



Réunion  
des parties  
prenantes



Mission  
de piquetage



Enquête  
au sein  
d'une école



## PROJET CASELEC

Au Sénégal, seulement 42 % des ruraux ont accès à l'électricité et la biomasse représente encore une part importante de la consommation d'énergie primaire. L'extrême nord de la Basse-Casamance reste à l'écart des zones d'échanges commerciaux de la région et souffre de cet isolement, qui se manifeste par l'absence d'activités économiques. Par ailleurs, il n'est pas prévu de raccorder les localités rurales les plus excentrées au réseau électrique national. En 2019, la Fondem a élaboré le projet CASELEC qui vise à améliorer les conditions de vie des populations isolées de la Commune Rurale de Kataba 1 et à favoriser leur développement économique, malgré leur éloignement des zones d'échanges. Une mission exploratoire a été conduite au cours des mois de mars et avril et le projet déposé auprès des bailleurs traditionnels de la Fondem.

« 2019 a été rythmée par les travaux du projet ENVOL. Après une visite de piquetage avec tous les partenaires du projet, tous très motivés, les travaux ont pu démarrer. Les centrales photovoltaïques ont été installées et les mini-réseaux ont commencé à être déployés. Pendant ce temps, l'exploitant a été formé afin d'être opérationnel dès la mise en service des centrales en 2020. Des études ont également eu lieu afin de tirer des leçons de projets passés et de préparer l'après ENVOL ».

Alice Coureau,  
Chargée du projet ENVOL



## DES PROJETS QUI RENFORCENT LA PÉRENNITÉ DES SERVICES ÉLECTRIQUES

### 1. Via le développement d'activités productives en lien avec l'électricité

Si le développement économique local est favorisé par l'accès à l'électricité, il n'est véritablement possible qu'en le combinant avec d'autres facteurs: accès aux financements des entrepreneurs locaux et à des équipements productifs de qualité, maîtrise de la comptabilité, marketing pour le développement de nouveaux marchés, etc.

Le projet PAMÉLA vise à développer une méthodologie visant à renforcer les économies locales de régions rurales sub-sahariennes. Présente depuis plus de 20 ans (dans le cadre du projet Essen-2 en Casamance et des projets Resouth et Boréale à Madagascar), la Fondem suscite le développement d'activités génératrices de revenus initiées ou développées grâce à l'arrivée de l'électricité. Fondée sur une approche robuste et éprouvée, la méthodologie PAMÉLA sera répliquable.



#### ACTIVITÉS RÉALISÉES EN 2019

- Sélection officielle des porteurs de projet
- Commande des équipements électriques en lien avec les activités sélectionnées
- Récupération des apports financiers des porteurs de projet pour l'achat des équipements
- Formation genre destinée aux partenaires du sud et aux porteurs de projet
- Lancement des formations entrepreneuriat à Madagascar
- 1<sup>ère</sup> édition d'un atelier de capitalisation Sud-Sud réalisé au Sénégal

## PROJET PAMÉLA

Madagascar,  
Androy et Anosy  
Sénégal, Ziguinchor



#### STATUT

En cours

#### IMPACTS

7 500 bénéficiaires directs  
20 à 30 entrepreneurs soutenus

#### PARTENAIRES

Ademe, ADER, AFD, ASER, FIMIFA, GRDR, PACTE, Synergie Solaire



Atelier de capitalisation Sud-Sud



Formation Genre



Remise de matériel



#### PROJET ÉGALES

Dans la commune de Ouonck, la Fondem a pu constater, grâce au projet pilote Panenca achevé en 2018, que l'installation de pompes solaires associées à un système d'irrigation en goutte à goutte permettait de développer l'économie locale tout en réduisant la pénibilité des travaux maraîchers. Avec le projet ÉGALES, la Fondem souhaite faire changer d'échelle cette initiative en accompagnant les femmes sur dix nouveaux périmètres maraîchers de la commune de Ouonck afin d'améliorer leurs conditions de vie ainsi que leurs revenus. En 2019, la Fondem a entamé des missions exploratoires sur le territoire du projet qui démarrera au cours de l'année 2020.

« Dans une démarche de recherche-action, le projet PAMÉLA doit permettre l'élaboration d'une méthodologie, pratique et répliquable sur toute l'Afrique Subsaharienne, de valorisation des activités productives en lien avec l'électricité dans un contexte rural. Aujourd'hui, 21 projets ont été sélectionnés. Le matériel est en cours d'installation et les formations requises pour le lancement des activités ont débuté ».

Jérémy ANKRI,  
Chargé du projet PAMÉLA

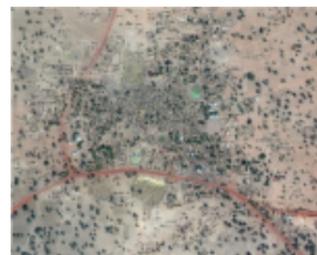


## DES PROJETS QUI RENFORCENT LA PÉRENNITÉ DES SERVICES ÉLECTRIQUES

### 2. Via l'optimisation du système d'exploitation

Dans la région de Mopti au Mali, seuls 24 % de la population, principalement urbaine, dispose d'un service électrique. L'amélioration des conditions de vie via l'accès à l'électricité est un moyen de réduire l'influence des groupes armés et l'insécurité.

Afin de contribuer à l'amélioration des conditions de développement humain et économique des populations rurales de la Région de Mopti, le projet SOLSOMATI vise l'électrification des localités de Somadougou et Madiama par un mini-réseau alimenté par deux centrales hybrides. Afin de garantir la pérennité du projet, l'affermage, qui permet d'impliquer davantage les collectivités territoriales, a été préféré à un régime de concession tandis que la maîtrise d'ouvrage a été confiée à la Région de Mopti.



#### ACTIVITÉS RÉALISÉES EN 2019

- Signature des conventions tripartites et de la convention de rétrocession de fonds
- Lancement officiel du projet en présence de l'AFD, du Conseil départemental d'Ille-et-Vilaine et la Fondem à Rennes
- Établissement de la situation de référence et lancement des enquêtes
- Élaboration d'une convention de partenariat technique avec l'AMADER
- Dimensionnement des centrales solaires hybrides
- Formation et accompagnement du maître d'ouvrage
- Rencontre des maires des deux communes

## PROJET SOLSOMATI

Mali, Mopti



#### STATUT

En cours

#### IMPACTS

4 600 bénéficiaires directs  
10 activités économiques développées

#### PARTENAIRES

AFD, AMADER, Conseil Départemental d'Ille-et-Vilaine, Conseil Régional de Mopti, Fondation Nexans



Enquête auprès d'une commerçante



Les équipes locales et de la Fondem



Formation à l'outil OCTAVE

« La 1<sup>ère</sup> année de lancement du projet SOLSOMATI a été structurée par deux missions de terrain permettant de rencontrer les partenaires et de créer des liens de confiance. L'équipe technique de la Région de Mopti a été formée à l'outil d'enquête terrain OCTAVE. Ces missions ont permis de rencontrer l'AMADER et les représentants des deux communes et finaliser les partenariats. Une collaboration technique avec l'AMADER, essentielle à l'acceptation du projet par les institutions maliennes, a été mise en place ».

Aude AUBRY LE COMTE,  
Chargée du projet SOLSOMATI



#### PROJET ACTEURS

En Afrique Subsaharienne, les besoins en électricité en milieu rural ne sont pas assurés de manière optimale. Les solutions techniques sont souvent inadaptées, les promoteurs ne mutualisent pas assez et les exploitants de proximité sont fragiles économiquement. En 2019, la Fondem et l'entreprise SAGEMCOM se sont donc associées dans le cadre du projet ACTEURS afin de démontrer la viabilité d'un nouveau modèle d'exploitant rurale de proximité en Guinée. Un opérateur unique polyvalent propose une gamme complète de services d'accès à l'électricité, du mini-réseau à la lampe portable. Ce projet pilote verra le jour en 2020 dans la commune de Kouramangui et reposera sur une stratégie d'essaimage afin de convaincre les acteurs de le répliquer à large échelle.



## DES PROJETS POUR RENFORCER LA SÉCURITÉ ET AMÉLIORER L'ATTRACTIVITÉ DES TERRITOIRES

Moteur essentiel de développement économique et domestique, l'accès à l'électricité demeure très limité dans les zones rurales du Mali. Dans la Région de Mopti, la très grande majorité des localités est trop éloignée du réseau électrique national pour espérer bénéficier d'un éclairage public. À ce jour, seuls 24 % des habitants de la région disposent de services électriques, un taux encore plus bas en zones rurales. De plus, les nombreux conflits que connaît le pays se traduisent pas une grande insécurité.

La Fondem a ainsi été sollicitée par les services de coopération décentralisée du Conseil Départemental d'Ille-et-Vilaine afin d'apporter son expertise dans la mise en œuvre de TREZOR, un programme d'éclairage public dans 10 localités rurales de la région.



### ACTIVITÉS RÉALISÉES EN 2019

- Finalisation de la contractualisation avec le groupement Fonroche-Synergie
- Fabrication des lampadaires et suivi opérationnel de l'exécution du marché
- Réception technique des lampadaires solaires
- Acheminement du matériel
- Réception technique provisoire
- Formation du Conseil Régional de Mopti aux réceptions techniques
- Démarrage des travaux de génie civil correspondant à la base des mâts

## PROJET TREZOR

Mali, Mopti



### STATUT

En cours

### IMPACTS

40 000 bénéficiaires directs  
20 agents publics formés

### PARTENAIRES

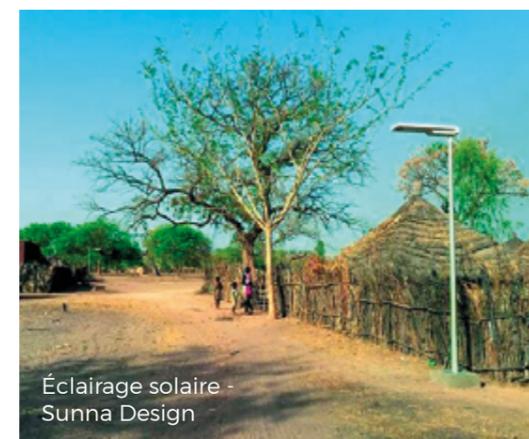
Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères, Conseil Départemental d'Ille-et-Vilaine, Conseil Régional de Mopti

**En Ouganda, l'éclairage public, notamment dans la région de Kampala, ne couvre pas la totalité des besoins et est souvent défectueux tandis que les coûts d'entretien sont croissants.**

Dans ce cadre, le consortium français, qui réunit les entreprises RAGNI et SUNNA DESIGN ainsi que la Fondem en tant que chef de file, bénéficie du FASEP Innovation verte (Fonds d'étude et d'aide au secteur privé) pour assurer la conception et la gestion d'un parc démonstrateur de lampadaires solaires sur des lieux publics de la région de Kampala et la mise en place d'un modèle de déploiement à large échelle. Les communes cibles bénéficieront de lampadaires solaires fiables à forte valeur ajoutée sociale, technique et économique. Les démonstrateurs permettront de prouver la fiabilité, la qualité et la diversité de l'offre française.

### ACTIVITÉS RÉALISÉES EN 2019

- Analyse de la situation existante
- Mise en place d'une organisation et d'un modèle économique pérenne
- Conception d'un plan Lumière



« Le projet FASEP Ouganda doit se traduire par la mise en place d'une méthodologie et d'outils qui nous permettront d'accompagner les collectivités africaines au-delà de l'Ouganda. Les études ont démarré et l'enthousiasme des partenaires est exceptionnel. L'approche innovante de cette expérimentation doit nous permettre d'avoir des résultats concrets et visibles dès 2020 ».

Stéphane REDON,  
Coordinateur du projet



## PROJET « DÉMONSTRATEUR D'ÉCLAIRAGE PUBLIC SOLAIRE INTELLIGENT »

Ouganda, Kampala



### STATUT

En cours

### IMPACTS

400 000 bénéficiaires directs

### PARTENAIRES

DG Trésor, Ragni, Sunna Design

## NOTRE EXPERTISE AU SERVICE DE TOUS

### Développement de l'outil ORISON

Dans les zones rurales d'Afrique Subsaharienne, la pérennité des installations est souvent fragile. Les situations sont très variables, depuis la simple panne jusqu'au système hors d'usage, en passant par des infrastructures désormais insuffisantes pour répondre à l'augmentation de la demande.

Le programme ORISON vise à concevoir un outil de diagnostic territorial des installations solaires décentralisées. En partenariat avec Energy Assistance et en collaboration avec l'Agence Sénégalaise d'Électrification Rurale (ASER), il est déployé à titre expérimental au Sénégal. À partir d'un état des lieux de terrain, cet outil permettra non seulement de caractériser le niveau et la pérennité du service rendu, mais aussi d'évaluer l'opportunité d'une réhabilitation des installations ou de leur extension pour répondre à de nouveaux usages comme au renforcement de compétences des exploitants.



### ACTIVITÉS RÉALISÉES EN 2019

- Contractualisation et signature des conventions
- Sélection des villages
- Démarrage de la réflexion sur l'outil
- Réalisation d'un questionnaire d'enquêtes

# OUTIL ORISON

## Déployé au Sénégal

### STATUT

En cours

### PARTENAIRES

ASER, Energy Assistance,  
Synergie Solaire



### Appui technique à la Région Hauts-de-France

La Région Hauts-de-France apporte son soutien aux projets d'accès à l'énergie en Afrique, à hauteur de 100 000 € maximum par projet. L'appel à projets est ouvert aux entreprises, aux établissements d'enseignement supérieur et de recherche, aux lycées, aux collectivités et aux associations. Une attention particulière est portée aux demandes en consortium.

« La Fondation Énergies pour le Monde a été sélectionnée pour être assistante à maîtrise d'ouvrage des Hauts de France dans le cadre de l'appel à projets pour l'accès à l'électricité en Afrique. Nous analysons les dossiers reçus pour ensuite donner un avis favorable ou défavorable à leur sélection. Ensuite, pour les projets sélectionnés, nous effectuons le suivi des projets et proposons un appui technique si besoin. En 2019, les premiers projets ont été déposés pour l'appel d'offres et nous avons commencé à les analyser en fin d'année ».

Alice COUREAU,  
Chargée de projets



Afin de nouer des contacts et des partenariats économiques en vue de contribuer à cet enjeu majeur qu'est l'accès à l'énergie pour tous les africains, la Région Hauts-de-France organise depuis 2018 le forum des Acteurs de l'Énergie pour l'Afrique.

2<sup>e</sup> édition : 7 février 2020



# UN OUVRAGE DE RÉFÉRENCE SUR L'ÉLECTRIFICATION RURALE DÉCENTRALISÉE



## UN GUIDE POUR L'ACTION

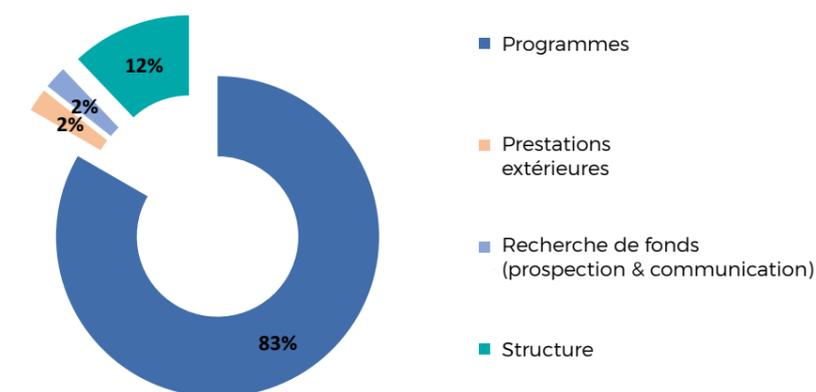
En 2019, la Fondem a publié un ouvrage de référence sur l'électrification rurale décentralisée par énergies renouvelables qui établit un diagnostic complet de la situation et formule des préconisations pour les années à venir. Concret, précis, fouillé et nourri de nombreux exemples, il est mis à disposition gracieusement sous format électronique, en français et en anglais, afin que toutes les parties prenantes se saisissent de la question de l'accès à l'énergie, se forment, s'informent et agissent en concertation.

## LA DIFFUSION

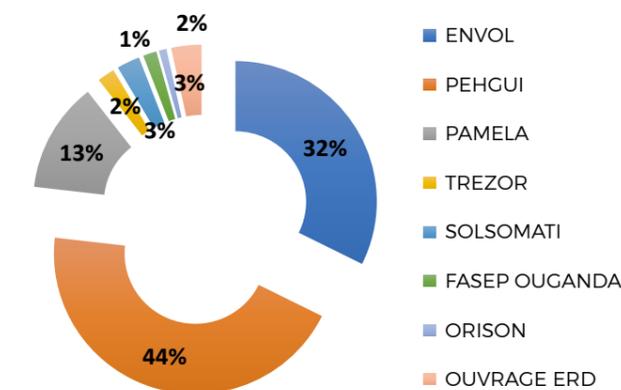
**Les chiffres**  
 1 050 diffusions papier  
 1 700 téléchargements

# LES INDICATEURS FINANCIERS DE 2019

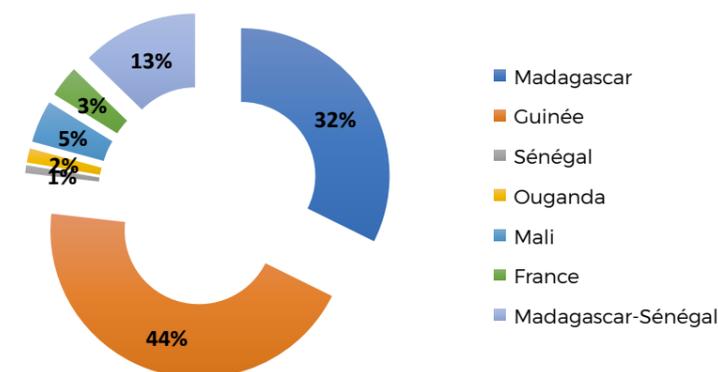
## L'affectation des ressources



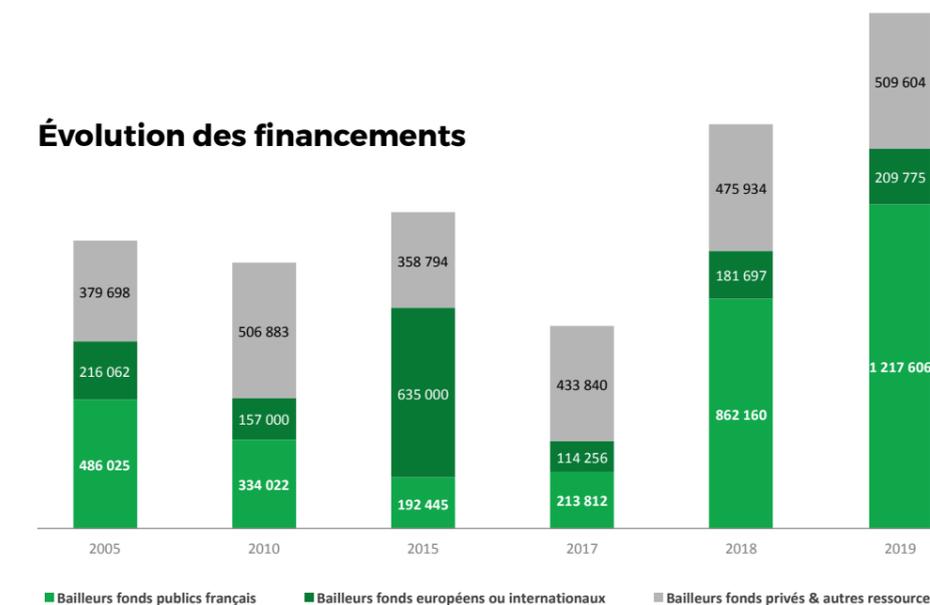
## Répartition de l'activité par programme



## Les pays d'intervention



## Évolution des financements



# LA GOUVERNANCE ET L'ÉQUIPE

## La gouvernance depuis septembre 2018

### Membres du Bureau

Jean-Louis Borloo, Président  
Danièle Bessis, Trésorière  
Alain Liébard, Secrétaire



Jean-Louis Borloo,  
Président



### Membres du Conseil d'Administration

#### Membres de droit

Alain Liébard, Président Fondateur  
Observ'ER, représenté par Valérie Vitton  
Caisse des dépôts, représentée par Emmanuel Legrand

#### Commissaire du gouvernement

Ministère de l'Intérieur, représenté par Alexandra Claudios

#### Membres associés

ENGIE, représenté par Anne Chassagnette  
EDF, représenté par Jean-Christophe Le-Minh

#### Personnes qualifiées

Jean-Louis Borloo  
Danièle Bessis  
Bruno Lechevin  
Célestine Ketcha Courtes  
Roger N'Kodo Dang  
Abdou Fall

#### Partenaires

ADEME, représentée par Arnaud Leroy  
Cités Unies France, représentée par Roland Ries  
Geres, représenté par Marie-Noëlle Reboulet

## L'équipe au 31 décembre 2019



Vincent Jacques Le Seigneur  
Directeur Général



Yves Maigne  
Directeur



Émilie Souchaud  
Responsable administrative  
et financière



Cyril Durieu  
Responsable technique



Alice Coureau  
Chargée d'études



Jérémy Ankri  
Chef de projets



Aude Aubry Le Comte  
Cheffe de projets



Marion Cubizolles  
Chargée de communication  
et plaidoyer



Majda Kassou  
Assistante administrative  
et plaidoyer

### MERCI AUX STAGIAIRES POUR LEUR CONTRIBUTION

Isaure Marchand  
Julie Trognon  
Marie-Estelle Grison  
Raphaël Sappey

### ILS NOUS ONT QUITTÉ EN 2019

Célia Creff  
Valentin Benoit  
Mehrin Ashraf

## ILS NOUS SOUTIENNENT

# MERCI

### À nos donateurs particuliers

qui, grâce à leur contribution, nous ont permis de poursuivre notre action en 2019.

### À nos partenaires financiers publics

Union Européenne, Commission de l'Océan Indien, Ademe, AFD, Fonds Français pour l'Environnement Mondial, Ministère de l'Écologie, du Développement durable et de l'Énergie, Institut de la Francophonie pour le Développement Durable (IFDD), Région Île-de-France, Conseil Départemental d'Ille-et-Vilaine, Ecowas Centre for Renewable Energy and Energy Efficiency, Centre de Crise et de Soutien du Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères.

### À nos partenaires financiers privés

Crédit Coopératif, Blue Solutions, EkoEnergy, ENGIE, Alstom Foundation, Synergie Solaire, Fondation Nexans, Fondation Prince Albert II de Monaco, Sagemcom.



## POUR NOUS CONTACTER

146 RUE DE L'UNIVERSITÉ  
75007 PARIS  
+33 (0)1 44 18 00 80

contact@fondem.org  
www.fondem.org

## POUR NOUS SOUTENIR

Faire un don:  
[www.fondem.org/faire-un-don/](http://www.fondem.org/faire-un-don/)

S'engager à nos côtés sur  
[www.helloasso.com](http://www.helloasso.com)





ÉNERGIES  
POUR LE MONDE

Merci de votre lecture,  
l'équipe de la Fondem.