



ÉNERGIES
POUR LE MONDE

RAPPORT

D'ACTIVITÉ 2020

RAPPORT MORAL

L'année 2020 restera gravée dans les mémoires car dès les premiers mois de l'année nous avons été confrontés à la pandémie. Dans notre vie personnelle comme dans le cadre professionnel, il a fallu composer avec cette menace permanente, parfois en subir les premiers assauts, être toujours sur ses gardes avec les gestes barrière, et apprendre à vivre confinés.

Ce fut une année d'apprentissage pour la Fondem pour repenser l'organisation du travail, alterner le chômage partiel avec le présentiel et finir par généraliser le télétravail, nous qui nous étions toujours montrés très réticents à le mettre en œuvre.

Si le travail en équipe, les échanges comme les déplacements sur le terrain ont cruellement manqué, nous avons réussi à maintenir un niveau d'activité suffisant pour qu'aucun de nos programmes ou prestations ne soit arrêté. Nous sommes passés maîtres dans l'art d'utiliser les outils de visio-conférences qui ont permis de rythmer nos journées de travail solitaire et d'échanger avec régularité pour la plus grande satisfaction de tous.

Pour finir, la crise sanitaire et économique n'a rien arrêté. Et ce sont plus de dix programmes en cours de réalisation ou en montage qui sont à l'actif de cette année 2020, développés dans six pays – Ouganda, Mali, Sénégal, Madagascar, Burkina Faso et Guinée. Trois de ces programmes ont été particulièrement significatifs pour la Fondem et ont été terminés avec succès : PAMELA et les activités génératrices de revenu (AGR) développées simultanément au Sénégal et à Madagascar, PEHGUI en Guinée avec ses trois mini-grids (27 kwc) alimentant près de 3000 bénéficiaires ou encore ENVOL et ses 600 ménages bénéficiaires à Madagascar.

Des actions ont été menées avec des collectivités comme TREZOR au Mali avec le Conseil départemental d'Ile-et-Vilaine, l'appui technique à la Région des Hauts de France ou encore la prestation réalisée pour le compte de l'Association internationale des régions francophones (AIRF) afin de faire monter en compétences nos interlocuteurs dans l'ensemble de la bande sahéenne. Des prestations réalisées aussi avec des entreprises comme le FASEP mené en Ouganda avec deux PME spécialistes de l'éclairage public, Sunna Design et Ragni. Et pas moins de six projets en montage dont certains ont déjà passé la première sélection auprès de nos bailleurs publics.

Ce fut donc une année productive à bien des égards qui a demandé souplesse et adaptation et une mobilisation sans faille de toute l'équipe de la Fondem – avec une mention spéciale pour les stagiaires qui n'ont pas ménagé leur peine. Qu'elle en soit ici chaleureusement remerciée.



Vincent Jacques le Seigneur
Directeur Général de la Fondem

02 ÉDITO

12 LES ACTIONS DE LA FONDEM

- 10 LES PROJETS TERMINÉS
- 18 LES PROJETS EN COURS
- 24 LES PRESTATIONS
- 28 LES PERSPECTIVES

04 PANORAMA DE L'ANNÉE 2020

- 04 UNE APPROCHE HOLISTIQUE
- 06 LA GOUVERNANCE ET L'ÉQUIPE
- 08 LES PROJETS EN CARTE

30 RAPPORT FINANCIER

- 30 L'ÉDITO DE LA RESPONSABLE FINANCIÈRE
- 31 L'ESSENTIEL DES COMPTES 2020

34 PARTENARIAT





UNE APPROCHE HOLISTIQUE

Depuis plus de 30 ans, la Fondation Énergies pour le Monde (Fondem), **promeut et développe l'accès à l'électricité à partir de sources renouvelables** afin d'améliorer les conditions de vie et les revenus des populations rurales dans les pays du Sud.

Par son expertise avérée en ingénierie technique et sociale, **la Fondem est en mesure d'intervenir à toutes les étapes d'un projet d'électrification rurale décentralisée** : étude des besoins, conception et orchestration d'un programme complexe, mise en place d'un démonstrateur, etc.

Qu'il s'agisse de technique éprouvée ou d'innovation, la Fondem s'attache à mettre en œuvre **des solutions adaptées au territoire, répondant aux besoins en électricité identifiés avec les parties prenantes locales**, et s'appuyant sur un modèle économique viable.



Électrification hors réseau
Mini-réseaux avec centrales solaires, kits solaires individuels, éclairage public



Usages productifs
Développement d'activités et de services grâce à l'électricité



Énergies renouvelables
Photovoltaïque, petite hydraulique



Activités agricoles
Développement de périmètres maraîchers grâce au pompage solaire



Exploitation
Formation des opérateurs en charge de la gestion du service électrique rural et des moyens de paiement



Planification énergétique
Analyse des besoins, électrification et aménagement du territoire

La Fondem inscrit sa mission dans **une logique de capitalisation et de partage des expériences** avec l'ensemble des acteurs du nord et du sud. Elle vise à faire **progresser la compréhension des contraintes et des opportunités liées aux projets d'électrification rurale**, et d'apporter une vision prospective utile pour améliorer l'impact des projets d'accès à l'énergie et accélérer la transition vers une économie bas-carbone. Cette recherche de l'amélioration, qui vise à développer in fine un savoir-faire toujours plus adapté aux enjeux actuels de développement, amène la Fondem à **repenser régulièrement les moyens utilisés ainsi que les angles stratégiques à prioriser pour mener à bien ses actions**.

En 2020, nous pouvons citer **quatre axes d'intervention** principaux autour desquels la Fondem a orienté sa mission :

Favoriser les coalitions d'acteurs

pour porter des projets de plus grande envergure mais aussi pour associer les usages : l'accès à l'eau et l'assainissement, la santé, l'éducation ou la sécurité sont autant de secteurs pour lesquels l'arrivée de l'électricité permet de changer la donne.

Dans ce cadre, la Fondem vise à orienter sa mission davantage sur la montée en compétences des collectivités d'Afrique Subsaharienne afin de favoriser le financement et le montage de projets d'électrification rurale.

Monter des programmes public/privé

La Fondem est habilitée à accéder à des bailleurs publics et privés pour subventionner l'ingénierie sociale des projets et leur suivi. Elle souhaite s'associer davantage à des investisseurs qui de leur côté financeraient les installations et ouvriraient des lignes de crédit pour les futurs usagers. En parallèle de l'aspect financier, renforcer la synergie entre la Fondem et le privé permet de croiser utilement les savoir-faire et ainsi offrir des solutions davantage adaptées aux besoins des populations rurales.

En 2020, elle s'est ainsi associée à l'Association Internationale des Régions Francophones (AIRF) afin d'appuyer 30 collectivités sahéliennes (voir le projet «Clés en main» p.24).

Appuyer (encore plus) le développement du secteur productif de l'électricité

Le lien entre électrification rurale et dynamisme économique n'est pas mécanique et doit être encouragé. Dans cette optique, la Fondem attache une importance toujours plus croissante à la sensibilisation aux usages productifs de l'électricité (transformation agricole, artisanat, services) et au développement du potentiel entrepreneurial des femmes et des jeunes, populations les plus exposées aux phénomènes de précarité énergétique.

Renforcer les compétences des collectivités territoriales

La décentralisation ne cesse de s'insérer dans le paysage politique africain. Les collectivités territoriales sont de surcroît des acteurs incontournables pour la mise en place de projets de développement, et notamment des projets d'électrification rurale hors-réseau. Mais elles ont besoin d'appui pour élaborer leurs priorités, préparer les dossiers techniques et financiers nécessaires à la réalisation de leurs actions afin de répondre efficacement aux besoins des populations.

En 2020, dans le cadre du projet PAMÉLA (voir p.12), la Fondem a élaboré un guide méthodologique destiné à valoriser les usages productifs de l'électricité, nécessaires à la pérennité du service électrique. Cet outil est répliquable dans d'autres pays d'Afrique Subsaharienne afin de permettre à un maximum d'acteurs de se saisir de ce volet d'action dans leurs projets d'accès à l'énergie.

LA GOUVERNANCE ET L'ÉQUIPE



Le Conseil d'Administration de la Fondem en septembre 2018

LA GOUVERNANCE

Depuis mai 2018, la Fondem a décidé de renouveler son Conseil d'Administration afin qu'il soit plus représentatif de la société civile, notamment celle des pays dans lesquels elle intervient.

En 2020, de nouveaux administrateurs ont rejoint l'aventure : Arnaud-José LOKO, représentant de la Caisse des Dépôts et Dominique BIDOU, représentant d'Observ'ER.

LE BUREAU



Jean-Louis Borloo
Président

Danièle Bessis
Trésorière

Alain Liébard
Secrétaire
Président Fondateur

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Membres de droit

Alain Liébard, Président
Fondateur
Observ'ER, représenté par
Dominique Bidou
Caisse des dépôts,
représenté par Arnaud-José Loko

Commissaire du gouvernement

Ministère de l'Intérieur,
représenté par Alexandre
Claudios

Membres associés

ENGIE, représenté par Anne
Chassagnette
EDF, représenté par
Jean-Christophe Le-Minh

Personne qualifiées

Jean-Louis Borloo
Danièle Bessis
Célestine Ketcha Courtes
Roger N'Kodo Dang
Abdou Fall

Partenaires

ADEME, représenté par
Arnaud Leroy
Cités Unies France,
représenté par Roland Ries
Geres, représenté par
Marie-Noëlle Reboulet

L'ÉQUIPE

Jusqu'en juillet 2020, l'équipe de la Fondem comptait 7 membres permanents. En effet, une des chargées de projet, Aude Aubry Le Comte, a quitté le navire en juillet et n'a pas été remplacée. Tiffanie Petit Goffi a intégré la Fondem en janvier en tant que stagiaire en communication pour en devenir la référente au mois de septembre 2020.



Vincent Jacques le Seigneur
Directeur Général



Yves Maigne
Directeur



Émilie Souchaud
Responsable administrative et
financière



Alice Coureau
Ingénieure d'études



Jérémy Ankri
Coordinateur de projets



Aude Aubry Le Comte
Chargée de projets



Isabelle Laval
Chargée de développement en
mécénat de compétence



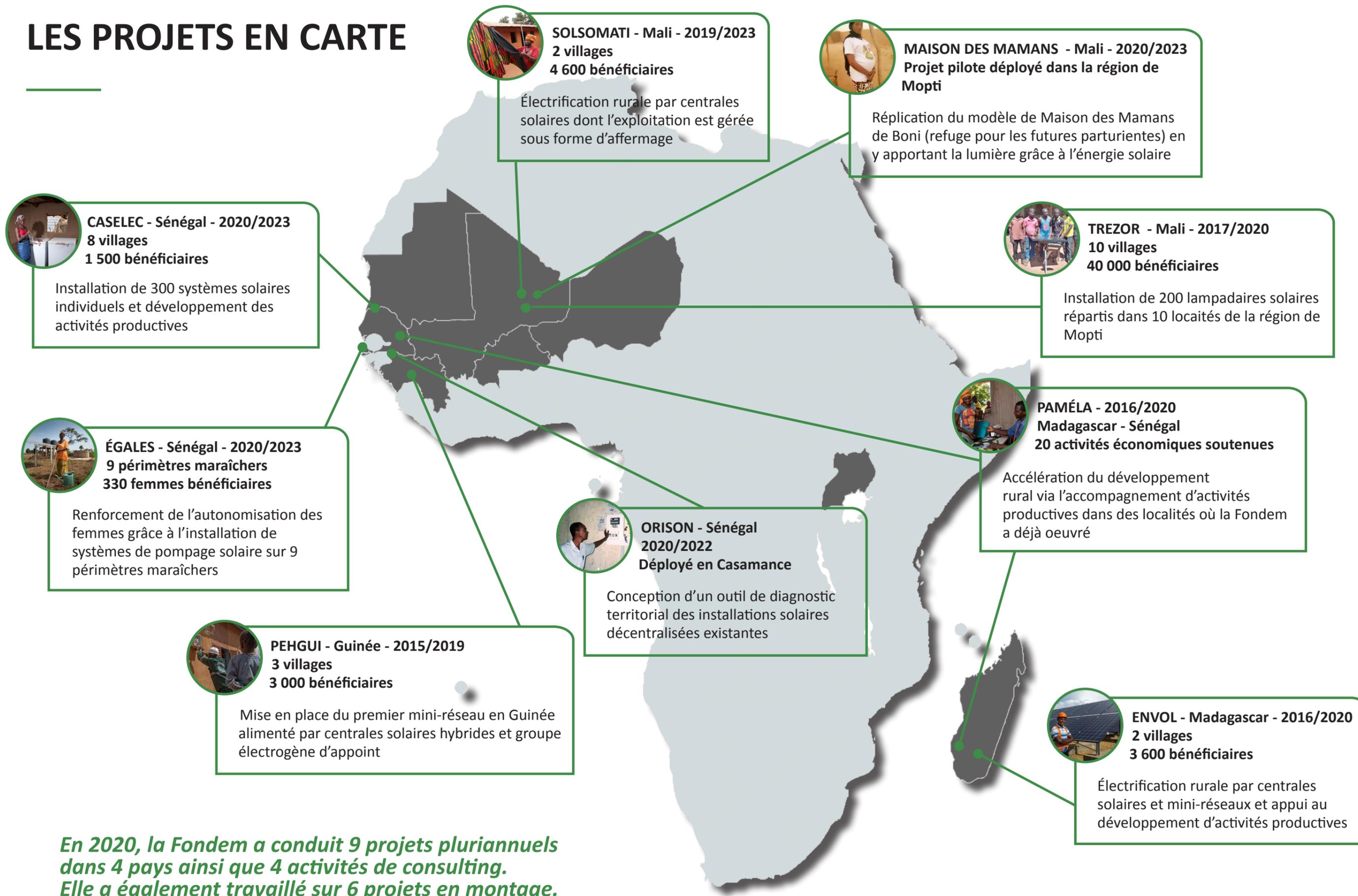
Tiffanie Petit Goffi
Chargée de communication



Majda Kassou
Assistante administrative

MERCI AUX STAGIAIRES Alexandre Marc - Tanguy Giraud - Louis Delage - Émilie Nzihou - Marthe Perraud
pour leur appui à la recherche de financement et au suivi des projets en cours

LES PROJETS EN CARTE





Retrouvez la vidéo explicative du projet ENVOL sur la chaîne Youtube de la Fondem ou à l'adresse www.fondem.org/envol/



Retrouvez la brochure ENVOL en libre accès à l'adresse www.fondem.org/sinformer/

ENVOL

Énergies Nouvelles et Valorisation des Localités du Sud-Ouest de Madagascar

La région Atsimo-Andrefana, dans le sud-ouest de Madagascar dispose d'un des plus faibles taux d'accès à l'électricité de l'île **avec moins de 1% des localités électrifiées en zone rurale.**

Cette situation constitue **un facteur de pauvreté des populations**, malgré un potentiel de développement des énergies renouvelables significatif et un gisement solaire important.

De 2016 à 2020 et en réponse aux besoins exprimés par le Ministère de l'Énergie malgache et la région Atsimo-Andrefana, la Fondem a conduit le programme ENVOL qui vise **l'électrification par centrales solaires de 2 villages isolés, Ambohimahavelona et Andranohinaly.**

ZONE D'INTERVENTION

Madagascar, Atsimo-Andrefana



PÉRIODE

2016-2020

IMPACTS

- 600 ménages bénéficiaires
- 20 activités économiques soutenues
- 10 emplois créés

PARTENAIRES

AFD, Commission de l'Océan Indien (COI), Ademe, ADER

NOTRE ACTION EN 2020

Bien que la crise du covid19 ait retardé les dernières activités du projet ENVOL, elles ont toutes été finalisées sans encombre.

Les kits de raccordement fournis par Madagreen Power sont arrivés en février 2020 et ont permis de **raccorder 15 abonnés pour former l'exploitant ANKA Madagascar.**

L'ensemble des réceptions techniques définitives ont été conduites afin de s'assurer que les installations n'étaient pas défectueuses.

Une formation en coaching entrepreneurial a été dispensée aux 20 entrepreneurs sélectionnés pour le développement de leurs activités.

Le matériel électrique, cofinancés par les entrepreneurs eux-mêmes, leur a également été fourni.

En parallèle des activités de terrain, une étude de capitalisation de 16 projets d'électrification rurale décentralisée à Madagascar a été réalisée par le cabinet MARGE. Les résultats de cette étude ont été restitués lors d'un webinar organisé par la Fondem et l'agence de coopération internationale allemande

pour le développement (GIZ).

Concernant le volet communication, plusieurs supports ont pris forme durant l'année 2020. Une brochure récapitulative a été produite et éditée par la Fondem puis une vidéo ainsi qu'un reportage photo ont été réalisés par la société de production Fablabchannel.

Mais la Fondem ne s'arrête pas là : des études socio-économiques ont été conduites par AIDES dans 15 villages des régions de l'Androy et de l'Anôsy. 5 villages ont été sélectionnés pour monter un nouveau projet d'électrification.

10 mois après : quel bilan ?

Une étude a été réalisée en fin d'année par ARTELIA Madagascar afin de mesurer les impacts socio-économiques de l'arrivée de l'électricité.

- La fourniture de services se développe : création d'un centre multiservice, d'un coiffeur et d'un ciné-vidéo.
- Les centres de santé n'ont plus besoin de réaliser les accouchements à la lampe torche.
- La sécurité et l'attractivité des villages sont renforcées grâce aux points d'éclairage public.
- Seulement 3 groupes électrogènes sont utilisés contre 9 avant l'arrivée de l'électricité, ce qui limite considérablement les émissions de gaz à effet de serre.



PAMÉLA

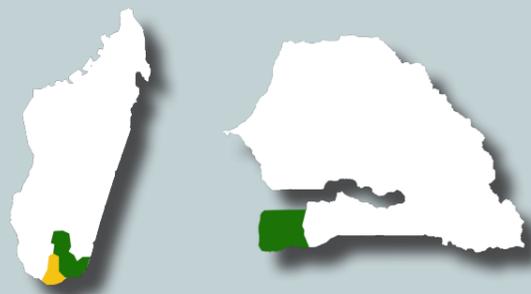
Partenariat Multi-Acteurs pour un accès durable aux activités économiques

Si le développement économique local est favorisé par l'accès à l'électricité, il n'est véritablement possible qu'en le combinant avec d'autres facteurs: accès aux financements des entrepreneurs locaux et à des équipements productifs de qualité, maîtrise de la comptabilité, marketing pour le développement de nouveaux marchés, etc.

PAMÉLA vise à développer une méthodologie visant à renforcer les économies locales de régions rurales sub-sahariennes. Présente depuis plus de 20 ans à Madagascar, la Fondem suscite le développement d'activités génératrices de revenus initiées ou développées grâce à l'arrivée de l'électricité. Fondée sur une approche robuste et éprouvée, la méthodologie PAMÉLA est répliquable.

ZONES D'INTERVENTION

Madagascar, Androy et Anosy
Sénégal, Ziguinchor



PÉRIODE

2016-2020

IMPACTS

7 500 bénéficiaires indirects
24 entrepreneurs soutenus

PARTENAIRES

Ademe, ADER, AFD, ASER, FIMIFA, GRDR, PACTE, Synergie Solaire

Retrouvez la vidéo explicative de la méthodologie PAMÉLA sur la chaîne Youtube de la Fondem ou à l'adresse www.fondem.org/methodologie-pamela/

Retrouvez la méthodologie PAMÉLA en libre accès à l'adresse www.fondem.org/nos-publications/

NOTRE ACTION EN 2020

L'année 2020 a marqué un réel tournant dans le projet PAMÉLA car elle représente la finalisation des principaux livrables. Suite à la réception des derniers équipements électriques (machines à bois et postes à soudure), des formations relatives à l'usage du matériel ont été conduites à destination des entrepreneurs.

De plus, la méthodologie PAMÉLA a été formalisée et éditée sous forme d'un guide pratique dont la diffusion fut massive. Elle a également fait l'objet d'une courte vidéo pédagogique et d'un reportage photographique mettant en lumière les portraits des entrepreneurs, de leurs proches mais aussi des opérateurs en charge de la gestion du service électrique rural.

Plusieurs amendements techniques et organisationnels ont également vu le jour. Des travaux d'extension de la centrale d'Ambondro ont été menés suite à une analyse des besoins menée par l'ADER tandis que la gouvernance de l'association exploitante

en charge du service électrique, l'ASA, a été renouvelée.

Les derniers ateliers Sud-Sud ainsi que les comités de pilotage de fin de projet ont été réalisés.

Par ailleurs, un atelier de restitution de la méthodologie a été tenu dans le cadre d'un événement virtuel destiné à mobiliser les acteurs français de l'accès à l'énergie organisé par l'Agence de la transition écologique (ADEME), l'Agence Française de Développement (AFD) et le Syndicat des Énergies Renouvelables (SER).

CE QU'IL FAUT RETENIR

2020 étant l'année de clôture du projet PAMÉLA, des leçons ont été tirées et doivent être mises à profit dans les futurs projets d'électrification rurale. PAMÉLA a ainsi mis en lumière la nécessité d'inclure, dès le début du projet, le volet d'appui à l'émergence des usages productifs. La question des enjeux de genre devrait être incluse de manière anticipée à travers un diagnostic approfondi des inégalités et des barrières locales d'accès à l'emploi pour les femmes. Cette approche doit aussi inclure la mise en place d'actions de sensibilisation spécifiques et de formation adaptées aux besoins et aux disponibilités des femmes.

Par ailleurs, la confiance et l'appropriation des projets par les populations sont primordiales. Il faut donc prévoir, au centre du schéma de gouvernance du projet, la place des partenaires de terrain.

Aussi, une réhabilitation des infrastructures de production électriques existantes est nécessaire car elles atteignent leurs limites pour répondre aux besoins croissants des populations.



PEHGUI

Petite Électricité Hybride en Guinée

La République de Guinée dispose d'un potentiel hydroélectrique et solaire important, mais en zone rurale, le taux d'électrification est un des plus faibles du monde. **L'essentiel des réalisations est constitué de groupes électrogènes, solution inadaptée aux capacités de paiement limitées des ménages ruraux.**

Conçu dès 2015, PEHGUI est un projet pilote. **Pour la première fois en Guinée, l'électrification d'une zone rurale par un mini-réseau est réalisée grâce au solaire.**

Le premier volet du projet a permis d'électrifier la localité de Kouramangui par trois mini-réseaux composés de centrales hybrides solaire/diesel. Le second volet a reposé sur **l'étude d'un programme d'électrification pour 10 autres localités** ainsi que sur la formation du personnel de l'Agence Guinéenne d'Électrification Rurale (AGER).

ZONE D'INTERVENTION Guinée, Labé



PÉRIODE 2015-2019

IMPACTS

3 000 bénéficiaires directs
50 activités économiques
7 emplois créés

PARTENAIRES

FFEM, Ademe, ECREEE, FPA2M, Région Île-de-France, Fondation NEXANS, Ministère Guinéen de l'Énergie et de l'Hydraulique, ASER

Retrouvez la vidéo du projet PEHGUI sur la chaîne Youtube de la Fondem ou à l'adresse www.fondem.org/pehgui/



Retrouvez tous les documents de capitalisation de PEHGUI en libre accès à l'adresse www.fondem.org/sinformer/



NOTRE ACTION EN 2020

Les dernières activités du projet PEHGUI devaient avoir lieu en 2020, après la mise en service des centrales en octobre 2019. Cependant la contexte électoral de la Guinée ainsi que la situation sanitaire ont fortement retardé leur réalisation.

Néanmoins, le matériel électrique prévu pour les activités économiques a pu être livré et **les entrepreneurs ont ainsi commencé à lancer et développer leurs activités.**

L'étude finale a également pu avoir lieu et a permis d'évaluer les impacts générés par l'arrivée de l'électricité dans les villages.

Cependant, certaines activités ne pourront être réalisées qu'en 2021 : **l'évaluation du projet ainsi que son inauguration permettront de clôturer définitivement cette première expérience en Guinée.**

14 mois après les installations : quel bilan ?

14 mois après la mise en service des installations, les raccordements continuent. **Plus de 200 abonnés sont raccordés au réseau en décembre 2020, et une liste d'attente existe toujours.**

Une comparaison entre les estimations et le réel a permis de se rendre compte que les services les plus bas sont moins demandés que ce qui était prévu, contrairement aux services les plus puissants dont le

LES ÉTAPES CLÉS

- 2016**
Choix du solaire et non de l'hydraulique
- 2017**
Choix du prépaiement
- 2018**
Définition d'une tarification adaptée à tous
- 2018-2019**
Création et formation de l'exploitant
- Octobre 2019**
Déblocage d'un conteneur après 6 mois grâce aux autorités guinéennes
- Novembre 2019**
Raccordements des premiers abonnés et mise en route des installations
- 2019-2020**
Réalisation d'une étude d'électrification pour 10 autres villages



Retrouvez la vidéo du projet TREZOR sur la chaîne Youtube de la Fondem ou à l'adresse www.fondem.org/trezor/

TREZOR

Tranquilité en Zone Rurale par Éclairage Public Solaire

Dans la Région de Mopti au centre du pays, la très grande majorité des localités est trop éloignée du réseau national pour espérer bénéficier d'un éclairage public. À ce jour, seuls 24% des habitants de la région disposent de services électriques, un taux encore plus bas en zones rurales.

De plus, les nombreux conflits que connaît le pays ont pour conséquence l'instabilité sécuritaire de la zone.

Dans ce cadre, la Fondem a été sollicitée par les services de coopération décentralisée du Conseil Départemental d'Ille-et-Vilaine afin d'apporter son expertise dans la mise en œuvre d'un programme d'éclairage public solaire dans 10 localités de la région.

À ce jour, 40 000 personnes peuvent désormais profiter d'un éclairage public respectueux de l'environnement, nécessaire à leur tranquillité et au développement économique du territoire.

ZONE D'INTERVENTION Mali, Mopti



PÉRIODE 2017-2020

IMPACTS 40 000 bénéficiaires directs

PARTENAIRES Conseil Départemental d'Ille-et-Vilaine, Conseil Régional de Mopti

NOTRE ACTION EN 2020

En fin d'année 2019, le projet a nécessité une prolongation d'un an à cause du retard pris sur les délais de signature des documents contractuels et des formalités de dédouanement. Un avenant de prolongation de la convention tripartite a été signé pour permettre la finalisation du projet fin 2020.

Les travaux de génie civil permettant l'élaboration des socles des lampadaires solaires (forage et buse) ainsi que l'expédition des derniers équipements ont été finalisés en janvier. Les installations des lampadaires solaires se sont poursuivies au cours des mois de février et mars au même titre que les réceptions techniques des lots 3 et les formations à destination des associations d'usagers.

De nombreux échanges ont eu lieu courant avril pour s'accorder sur les termes des conditions de la garantie de retenue entre Fonroche Éclairage et le Conseil Régional de Mopti. Lors de la mission de réception technique définitive, un lampadaire de la commune de Pel s'est arrêté de fonctionner. Cette panne prématurée a permis de

mettre en mouvement les acteurs impliqués et vérifier le bon fonctionnement des procédures mises en place.

L'atelier de clôture s'est tenu à Mopti en décembre. Les représentants des 10 communes ont eu l'occasion de faire part de leur satisfaction et de l'impact de l'éclairage nocturne auprès des bénéficiaires, enfants, commerçants, anciens, et sur la qualité de vie de l'ensemble de la population.

Pour finir, une vidéo récapitulative du projet a été produite par la Fondem avec la participation du Conseil Régional de Mopti et du Conseil Départemental d'Ille-et-Vilaine.

Le projet TREZOR avait deux objectifs, sécuriser les lieux publics en milieu rural et apporter un service public pérenne. Les populations locales ont retrouvé le plaisir, la nuit tombée, de poursuivre les activités économiques, et de se retrouver pour discuter. Les enfants peuvent s'entraîner à la lutte, faire les devoirs sous les lampadaires, ou jouer au baby-foot. Chaque localité a créé une association d'usagers, et un compte bancaire alimenté annuellement pour prendre en charge les frais d'entretien et une partie de l'amortissement des matériels. Devant le succès de ce projet, nous cherchons à le développer sur d'autres localités rurales de cette région en proie aux violences.



Sébastien LEFEUVRE
Chargé de mission
Département Ille-et-Vilaine



ACTEURS

Accès Total à l'énergie des Usagers Ruraux Subsahariens

En Afrique Subsaharienne, **la demande rurale n'est pas servie de manière optimale.** La demande est forte, en croissance et les fractures énergétiques intra-territoriales sont marquées. Les usages à couvrir sont nombreux et les capacités contributives sont faibles. Du côté de l'offre, **les solutions techniques sont souvent inadaptées aux besoins et les exploitants de proximité sont fragiles économiquement.**

Dans le cadre du projet ACTEURS, la Fondem et l'entreprise SAGEMCOM s'associent afin de tester **un nouveau modèle d'exploitation proposant toute une gamme de services électriques**, allant de la lampe portable au mini-réseau.

NOTRE ACTION EN 2020

- Discussions avec l'Agence Guinéenne de l'Électrification Rurale (AGER) et Sagemecom
- Signatures des conventions de partenariat avec la Fondation NEXANS et KBC



ZONE D'INTERVENTION

Guinée, Labé, Kouramangui



PÉRIODE
2020-2023

IMPACTS

1 000 bénéficiaires directs
1 modèle d'exploitation unique et répliquable

PARTENAIRES

Ademe, AFD, Altawest, Fondation NEXANS, KBC, SAGEMCOM

CASELEC

Communauté rurale et Accès à l'Électricité en Casamance

Répondant à la demande des populations de la Commune Rurale de Kataba 1, en partenariat avec elles et les pouvoirs publics, la Fondem conduit le projet CASELEC afin de **dynamiser le territoire en utilisant les énergies renouvelables.**

Dans une démarche d'appropriation locale, des systèmes solaires individuels seront installés dans 8 villages isolés de la région, un schéma d'exploitation basé sur l'implication du secteur privé local sera mis en place et les usages productifs de l'électricité seront valorisés afin d'assurer la pérennité du service électrique.

NOTRE ACTION EN 2020

- Signatures des différentes conventions de partenariat avec l'ASAPID, la Commune et l'ASER
- Atelier de lancement
- Analyse de la situation de référence



ZONE D'INTERVENTION

Sénégal, Casamance, Kataba 1



PÉRIODE
2020-2023

IMPACTS

1 500 bénéficiaires directs
15 activités économiques soutenues

PARTENAIRES

AFD, Fondation NEXANS, Région Île de France, SIGEIF, Ville de Paris, Watt for Change, ASER, Asapid, Commune de Kataba 1

MAISON DES MAMANS

En Afrique de l'Ouest, **de nombreuses femmes enceintes en fin de grossesse peinent à bénéficier des soins nécessaires à temps**, notamment celles qui viennent de villages isolés, souvent difficiles d'accès.

En 2017, l'ONG Tisser La Santé a conçu une première Maison des Mamans à Boni, au Mali, à proximité d'un centre de santé, **afin d'accueillir les femmes enceintes en fin de grossesse et ainsi réduire la mortalité maternelle**. Face à la demande croissante, la Fondem et Tisser la santé proposent de **répliquer ce modèle en y apportant la lumière** mais aussi des prises permettant la recharge de téléphone ou l'utilisation d'un ordinateur grâce à l'énergie du soleil.

NOTRE ACTION EN 2020

- Organisation du 1er comité de pilotage
- Prises de contact avec des potentiels partenaires financiers
- Discussions avec les parties prenantes sur les lieux de réplification envisagés
- Mise en place d'une collecte de dons sur la plateforme de dons LUMO



ZONE D'INTERVENTION Déployé au Mali, Mopti



PÉRIODE
2020-2023

IMPACTS
2 000 femmes bénéficiaires
1 méthodologie unique et répliquable

PARTENAIRES
Tisser La Santé, LUMO

ÉGALES

Communauté rurale et Accès à l'Électricité en Casamance

La Fondem a pu constater, grâce au projet pilote PANENCA, que **l'installation de pompes solaires, associées à un système d'irrigation permettrait de réduire la pénibilité des travaux maraîchers et contribuerait au développement de l'économie locale**.

À la demande des populations et des élus locaux, la Fondem souhaite **faire changer d'échelle cette initiative** en accompagnant les femmes sur 9 nouveaux périmètres maraîchers de la commune de Ouonck.

NOTRE ACTION EN 2020

- Signature des conventions de partenariat avec la commune de Ouonck et le CGESO
- Atelier de lancement
- Analyse de la situation initiale
- Diagnostic technique des infrastructures d'accès à l'eau déjà existantes afin de déterminer les capacités des puits
- Études sur les marchés de proximité pour étudier les débouchés et planifier la production agricole



ZONE D'INTERVENTION Sénégal, Casamance, Ouonck



PÉRIODE
2020-2023

IMPACTS
330 femmes bénéficiaires
Sécurité alimentaire pour 5 000 personnes

PARTENAIRES
Ademe, FP2M, Synergie Solaire, Fondation NEXANS, Eko Energy, CGESO, Commune de Ouonck





SOLSOMATI

Le Solaire au service de Somadougou et Madiama dans la région de Mopti

Au Mali, **80% des infrastructures ne sont pas fonctionnelles** du fait du coût prohibitif du carburant et de mécanismes de concession ne permettant pas le contrôle de l'exploitation.

L'objectif du projet SOLSOMATI est de **contribuer à l'amélioration des conditions de développement** humain et économique des populations rurales de la région de Mopti **tout en optimisant le système d'exploitation**. Pour ce faire, des centrales solaires seront installées et exploitées sous forme d'affermage afin d'impliquer davantage les collectivités maliennes.

NOTRE ACTION EN 2020

- Finalisation des études de référence
- Lancement des appels d'offres pour la fourniture et l'installation du matériel
- Évaluation des offres et sélection des fournisseurs
- Lancement d'un appel à manifestation d'intérêt (AMI) pour la sélection du fermier
- Lancement d'un dossier d'appel à candidatures plus ouvert suite aux résultats peu concluants de l'AMI



ZONE D'INTERVENTION Mali, Mopti



PÉRIODE 2019-2022

IMPACTS
4 600 bénéficiaires directs
10 activités économiques soutenues
1 innovation organisationnelle

PARTENAIRES
 AFD, Conseil Départemental d'Ille-et-Vilaine, Conseil Régional de Mopti, Fondation NEXANS



ORISON

Outil de collecte et de traitement des données villageoises

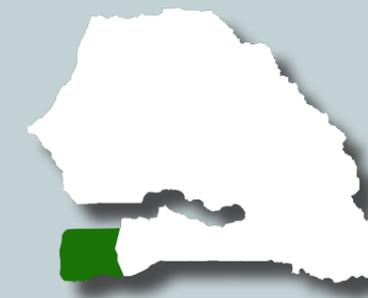
La **pérennité des installations est souvent fragile dans les zones rurales africaines**. Les situations sont très variables, depuis la simple panne jusqu'au système hors d'usage, en passant par des infrastructures désormais insuffisantes pour répondre à l'augmentation de la demande.

Le programme ORISON vise à concevoir **un outil de diagnostic territorial des installations solaires décentralisées**. En partenariat avec Energy Assistance et en collaboration avec l'ASER, il est déployé à titre expérimental au Sénégal. Cet outil permettra de caractériser le niveau et la pérennité du service rendu, mais aussi d'évaluer l'opportunité d'une réhabilitation des installations pour répondre à de nouveaux usages comme au renforcement de compétences des exploitants.

NOTRE ACTION EN 2020

- Création de la première version de l'outil : Utilisation de l'application Kizeo pour recueillir les données et établir un diagnostic des pannes des installations

ZONE D'INTERVENTION Déployé au Sénégal, Casamance



PÉRIODE 2020-2022

IMPACTS
 Développement des formations
 Renforcement de la filière solaire
 Diminution du nombre de centrales abandonnées

PARTENAIRES
 ASER, Energy Assistance, Synergie Solaire



CLÉS EN MAIN

Pour des collectivités territoriales sahéniennes actrices des politiques publiques d'électrification rurale décentralisée

L'Association Internationale des Régions Francophones (AIRF) encourage le développement économique durable des territoires francophones dans le respect de la bonne gouvernance des pouvoirs locaux. Dans ce cadre, elle lance un nouveau projet destiné à **renforcer les compétences de collectivités territoriales sahéniennes en matière de projets d'accès à l'énergie hors-réseau.**

Le projet entend bénéficier de la synergie, de plus en plus pratiquée, entre les collectivités territoriales et les experts thématiques. La Fondem est l'opérateur technique principal du projet pour lequel elle devra apporter divers contenus sur l'électrification rurale décentralisée.

NOTRE ACTION EN 2020

- État des lieux du cadre institutionnel lié à l'électrification rurale dans chacun des pays appuyés
- Atelier de restitution de cet état des lieux à destination des collectivités du Burkina Faso, du Mali, de la Mauritanie et du Sénégal

ZONES BÉNÉFICIAIRES

Burkina Faso, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal



PÉRIODE

2020-2022

IMPACTS

Des compétences renforcées en matière d'électrification rurale décentralisée pour **30 collectivités sahéniennes**

PARTENAIRES

Association Internationale des Régions Francophones (AIRF)

APPUI TECHNIQUE À LA RÉGION HAUTS-DE-FRANCE

Les collectivités territoriales françaises désirent de plus en plus développer les coopérations bilatérales avec leurs homologues des pays du sud et **la question de l'accès à l'énergie fait souvent consensus pour mobiliser les politiques, les techniciens et les citoyens des territoires concernés.**

La politique des relations internationales de la Région Hauts-de-France s'inscrit pleinement dans ce sens. Elle contribue directement au développement de l'accès à l'énergie par le **soutien de projets innovants et le renforcement des synergies entre les acteurs régionaux et africains.** C'est dans ce cadre que, depuis 2019, la Fondem l'accompagne en tant qu'assistante à la maîtrise d'ouvrage dans le diagnostic des projets soutenus et leur suivi.

NOTRE ACTION EN 2020

- Appui à l'organisation du second Forum Régional des Acteurs de l'Énergie pour l'Afrique
- Évaluation de 7 projets déposés (ACAUPED, AFDI, ICD Afrique, ICAM, Nanoe, PPTRANSE, ESF)
- Suivi de 3 projets supplémentaires

ZOOM SUR LE SECOND FORUM DES ACTEURS DE L'ÉNERGIE POUR L'AFRIQUE

Entreprises, associations, partenaires académiques, collectivités locales... Ce forum fut une occasion exceptionnelle de nouer des contacts et des partenariats économiques avec l'Afrique en vue de contribuer à cet enjeu majeur qu'est l'accès à l'énergie.

Au programme

- Des tables-rondes autour de solutions innovantes, de formation, et d'entrepreneuriat
- Présentation de l'appel à projets «Acteurs de l'Énergie pour l'Afrique» et des premiers projets en cours
- Ateliers sur les leviers financiers, les outils de collaboration ou l'accompagnement proposé aux entreprises par la Région
- Village des exposants rassemblant divers acteurs oeuvrant pour l'accès à l'énergie en Afrique



DÉMONSTRATEUR D'ÉCLAIRAGE PUBLIC SOLAIRE

Les collectivités locales ougandaises considèrent l'éclairage comme stratégique pour améliorer la sécurité des habitants, assurer le développement économique et renforcer l'attractivité de leur territoire.

Pourtant, **les réseaux de lampadaires, dont celui de la région de Kampala, ne couvrent pas la totalité des agglomérations et ne sont pas suffisamment opérationnels** en raison d'équipements défectueux. À cela, s'ajoutent des coûts d'entretien croissants.

Dans ce cadre, le consortium français, qui réunit les entreprises RAGNI et Sunna DESIGN ainsi que la Fondem en tant que chef de file, bénéficie d'une subvention FASEP Innovation verte (Fonds d'étude et d'aide au secteur privé) pour **assurer la conception et la gestion d'un parc démonstrateur sur des lieux publics de la région de Kampala et la mise en place d'un modèle de déploiement à large échelle.**

NOTRE ACTION EN 2020

- État des lieux des réseaux de lampadaires dans les trois villes bénéficiaires
- Élaboration et lancement du schéma de Développement et d'Aménagement Lumière (SDAL) simplifié

ZONE D'INTERVENTION

Ouganda, Région de Kampala (Entebbe, Mukono, Jinja)



PÉRIODE
2020-2022

IMPACTS
400 000 bénéficiaires directs

PARTENAIRES
Direction Générale du Trésor, Natixis, Ragni, So'Sen, SUNNA Design



PFEC

Projet Faso Énergie Créative

Au Burkina Faso, **78 % de la population ne dispose toujours pas d'un accès à l'électricité** alors qu'elle contribue à son émancipation. Bien que le pays bénéficie d'un gisement solaire important, le nombre de villages raccordés est encore très faible en raison du coût de l'extension des lignes et des capacités limitées de production électrique.

Dans le cadre de la coopération décentralisée qui les unit, la Région du Plateau central a sollicité la Région Nouvelle-Aquitaine pour favoriser l'accès à l'électricité des localités rurales afin de créer les conditions favorables à leur développement social et économique.

Les deux régions partenaires ont fait appel à la Fondem, associée à l'entreprise Benno Énergies et l'association burkinabè Nodde Nooto (A2N), pour les appuyer dans la mise en œuvre du projet Faso Energie Créative (PFEC) qui vise à **électrifier 4 villages grâce à l'installation de petites centrales solaires.**

NOTRE ACTION EN 2020

- Travaux préparatoires au séminaire de cadrage du projet

ZONES D'INTERVENTION

Burkina Faso, Oubritenga, Kourweogo



PÉRIODE
2020-2022

IMPACTS
Ne sont pas encore définis

PARTENAIRES
MEAE, AFD, Benoo, A2N, Région Nouvelle-Aquitaine, Région du Plateau Central



DE NOMBREUX PROJETS EN MONTAGE

Avant de voir le jour, les programmes de la Fondem parcourent un long chemin entre les mains de l'équipe chargée de leur développement. Conception et planification, recherche de fonds et de partenaires, montage de dossiers de demande de subventions, analyse de capitalisations... des étapes clés qui ont rythmé l'année 2020 et permis de dessiner les premières lignes de futurs projets ambitieux.



SEMER - Sénégal
Lancement prévu pour 2022
Communes en Casamance

Développement du maraîchage et renforcement de la chaîne de valeur agricole grâce à l'énergie solaire



CERADES - Guinée
Lancement prévu pour 2022
10 villages

Mise à l'échelle du projet PEHGUI : Électrification par énergie solaire et appui au développement d'activités génératrices de revenu en lien avec l'électricité



MANALUSMI - Madagascar
Lancement prévu pour 2021
11 000 bénéficiaires

Électrification d'une école et d'un centre de santé par deux systèmes photovoltaïques



DEVEL'UP Burkina Faso - Madagascar
Lancement prévu pour 2021
30 à 40 entrepreneurs soutenus

Mise à l'échelle du projet PAMÉLA : Reprise de la méthodologie élaborée dans le cadre du projet PAMÉLA à Madagascar et poursuite de son application au Burkina Faso



ELAN - Madagascar
Lancement prévu pour 2022
3 villages

Mise à l'échelle du projet ENVOL: Électrification rurale par centrales solaires et mini-réseaux et appui au développement d'activités productives



RANOSOL - Madagascar
Lancement prévu pour 2021
22 500 bénéficiaires

Amélioration de l'accès à l'eau grâce à la solarisation des pompes et l'assainissement des eaux sales

En 2020, la Fondem a déposé 37 dossiers de demande de subvention, dont 11 qui ont généré une contractualisation.



L'ÉDITO DE LA RESPONSABLE FINANCIÈRE

L'année 2020 a été particulière pour le monde entier, et la Fondem n'a pas échappé à l'impact de la crise sanitaire de la Covid-19. Deux éléments principaux sont à retenir :

- Un budget en sous-réalisation (-44%) globale, du fait notamment de l'impact de la Covid sur les projets (économies, reports, sous réalisations), du report de nouveaux projets (ACTEURS), et d'économies réalisées en structure ;
- Un résultat positif.

L'impact de la crise de la Covid-19 a généré un poids des charges fixes alourdi. En effet, des charges variables ont pu être décalées, mais les charges fixes ont amené à avoir une répartition moins favorable aux activités et plus au fonctionnement. Il s'agit d'une influence majeure d'un contexte extérieur. La Fondem met tout en œuvre en 2021, et ce malgré les soubresauts de la crise qui perdure, pour retrouver un équilibre sur la part des charges de fonctionnement, en poursuivant les projets et le montage de futures activités.

D'un point de vue des programmes, ENVOL et PAMÉLA ont été les 2 projets majeurs de cette année, tous les deux clos en décembre. Le FASEP prend de la vitesse, tandis que le démarrage de ÉGALES et CASELEC au dernier trimestre 2020 annonce une année 2021 plus importante. Le terrain d'action demeure l'Afrique Subsaharienne, et la part est belle pour Madagascar.

Enfin, malgré une légère inflexion en 2020, les bailleurs publics sont toujours majeurs dans le financement de la Fondation.



Émilie Souchaud
Responsable administrative et financière de la Fondem

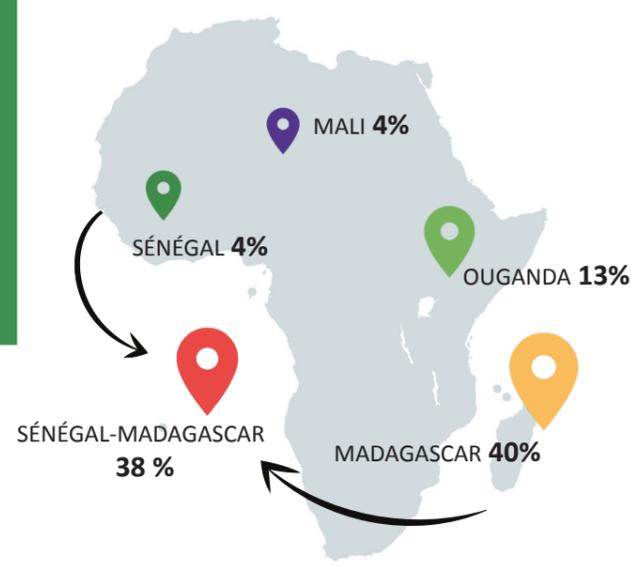
Le bilan

	2020	2019	2018	2017	PRODUITS	2020	2019	2018	2017
Charges d'exploitation					Produits d'exploitation				
Receivables (-)					Produit financier	47 685	85 791	96 674	68 579
Variation des stocks (b)					Subventions d'exploitation	738 088	1 589 831	1 159 112	457 767
Achat de matières premières et autres appro. (a)					Revenu	41 327		61	
Variation des stocks (b)					Collecte	239 458	250 450	205 278	
Autres activités charges externes	685 838	1 402 498	1 118 915	665 272	Autres produits	281	4	8	5
Impôts et taxes	9 063	27 215	25 270	10 928					
Salaires et traitements	234 757	346 451	332 572	215 118					
Charges variables	90 965	147 460	146 958	161 718					
Amortissements & provisions	9 357	9 076	6 513	4 825					
Autres charges	1 348	128	2	82					
Total Charges d'exploitation	1 028 568	1 929 598	1 606 973	795 588	Total Produits d'exploitation	1 066 137	1 926 076	1 415 078	551 282
Charges financières				1	Produits financiers	5 467	4 263	4 717	9 713
Total Charges financières				1	Total Produits financiers	5 467	4 263	4 717	9 713
Charges exceptionnelles	26 895	2 599	4 978	59 519	Produits exceptionnels		6 646		220 894
Total Charges exceptionnelles	26 895	2 599	4 978	59 519	Total Produits exceptionnels		6 646		220 894
					Total des produits (I + II + III)	1 069 599	1 936 985	1 519 795	761 909
Total des charges (I + II + III + IV + V)	1 058 308	1 932 197	1 611 888	834 305	solde débiteur = déficit			98 098	72 996
solde créditeur = excédent	11 202	4 796							
Total général	1 069 600	1 936 986	1 611 888	834 305	Total général	1 069 599	1 936 985	1 611 888	834 305

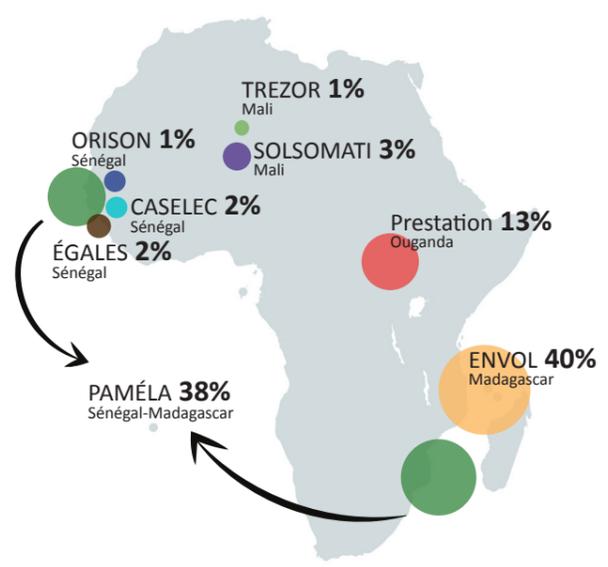
Le compte de résultat

	ACTIF				PASSIF				
	2020	2019	2018	2017	2020	2019	2018	2017	
ACTIF IMMOBILISÉ					FONDS ASSOCIÉS				
Immobilisations financières					Fonds associés	975 000	975 000	975 000	
Fonds communaux					Fonds associés sans droits de reprise				
Autres					Fonds associés				
Immobilisations corporelles	378 120	378 120	378 120	378 120	Subventions d'investissement	658 981	658 981	658 981	
Immobilisations incorporelles	28 368	42 368	42 368	28 368	Autres produits	285 019	285 019	285 019	
Autres	1 088	1 088	1 088	1 088	Produit financier	11 000	11 000	11 000	
Immobilisations financières					Produit d'exploitation	141 188	141 188	141 188	
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	378 316	378 316	378 316	378 316	Autres produits exceptionnels	2 000 000	2 000 000	2 000 000	
ACTIF CIRCULANT					FONDS PROPRES				
Stocks en avances (hors marchandises)					Apports, legs, dons, subventions et autres	2 069 660	2 069 660	2 069 660	
Marchandises					Produit financier				
Avances et acomptes reçus sur commandes			22 365		Subventions d'investissement				
Créances					Produit d'exploitation				
Créances clients et fournisseurs	1 434 802	224 124	318 482	825 402	Crédit des propriétaires (Commodat)				
Autres	505 905	826 472	406 363	47 442					
Valeurs mobilières de placement	306 305	305 315	305 315	305 315	TOTAL FONDS PROPRES	2 069 660	2 069 660	2 069 660	
Disponibilité	1 200 317	825 905	1 200 317	1 200 317	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES				
Charges constatées d'avance	113 129	200 025	4 028	4 273					
TOTAL ACTIF CIRCULANT	2 511 216	2 424 827	2 424 827	2 520 712	FONDS D'OPÉRATIONS				
REGULARISATIONS					DEBITES				
Charges constatées d'avance					Provision pour dépréciation				
Primes de remboursement des obligations					Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	140 000	170 000	140 000	
Autres					Provision pour dépréciation	41 000	100 000	11 000	
TOTAL REGULARISATIONS					Autres débiteurs	100 000	100 000	100 000	
					Produit financier	2 000 000	2 000 000	2 000 000	
					TOTAL DETTES	2 000 000	2 000 000	2 000 000	
TOTAL GÉNÉRAL	3 383 321	3 366 053	3 333 333	3 340 250	TOTAL GÉNÉRAL	4 069 331	3 936 985	3 232 885	3 290 350

Les pays d'intervention

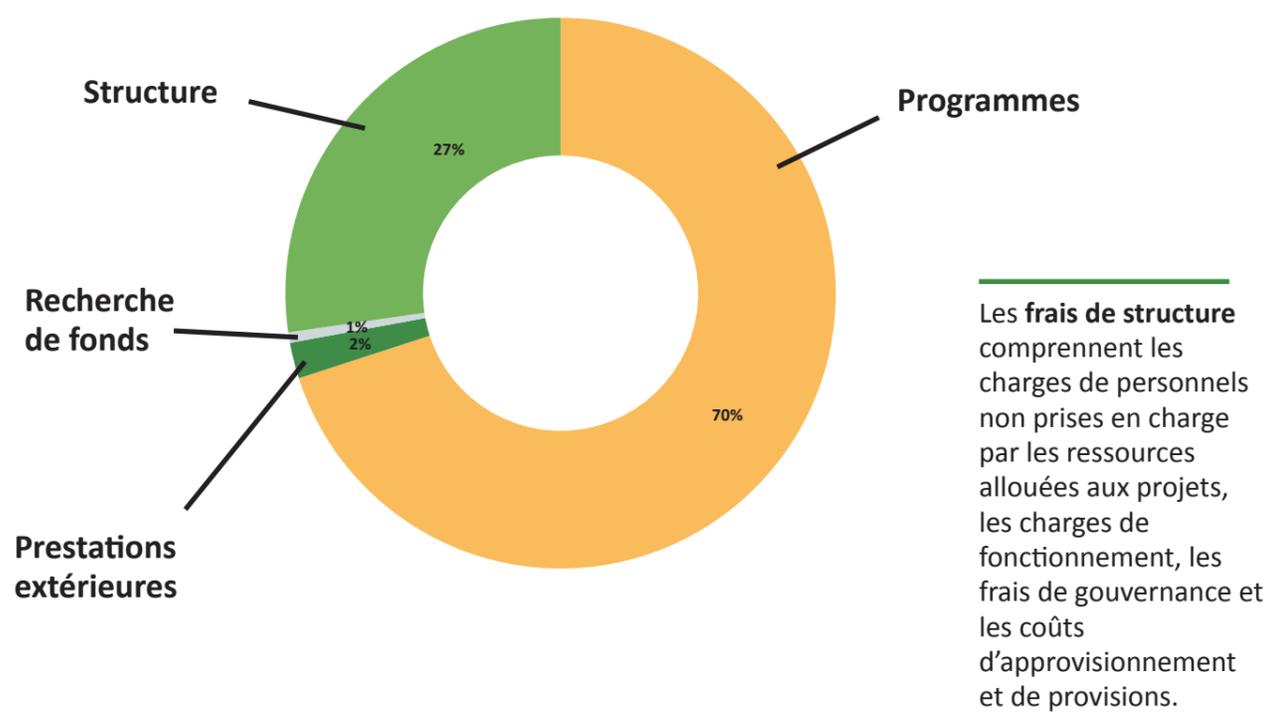


Répartition de l'activité par programme

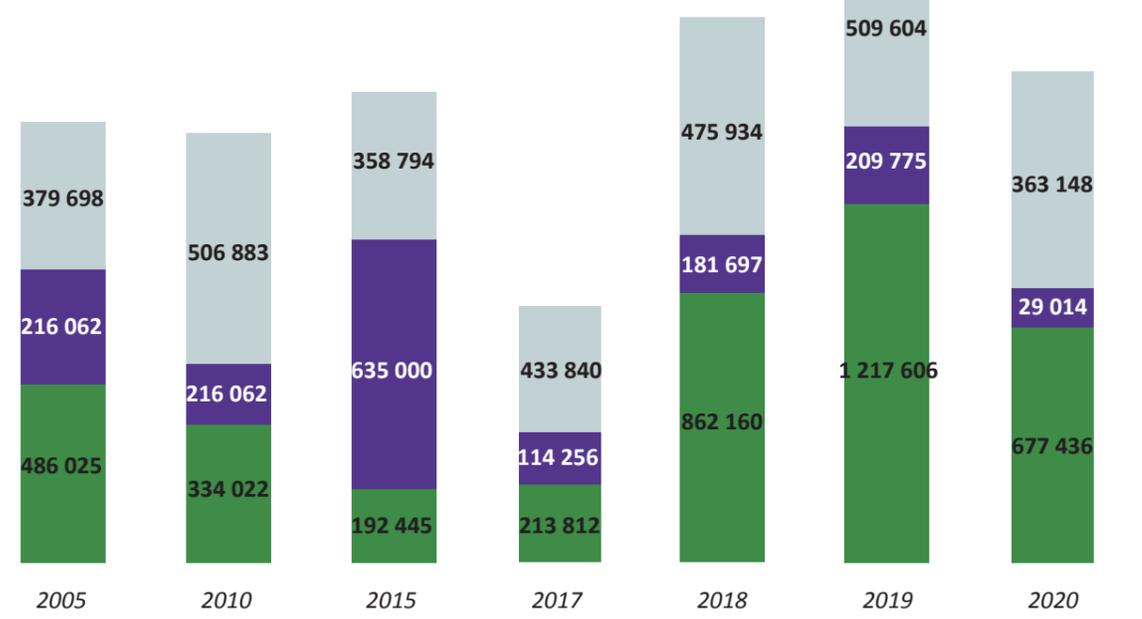


L'ÉVOLUTION DES FINANCEMENTS

L'utilisation des ressources



Pour le financement de ses programmes, la Fondem fait appel à des fonds à la fois publics et privés.



■ Bailleurs publics français ■ Bailleurs publics européens ■ Bailleurs privés et autres ressources

UN GRAND MERCI

à tous nos donateurs qui nous ont permis de poursuivre nos actions en 2020.

NOS ENTREPRISES ADHÉRENTES

- EDF
- ENGIE



NOS PARTENAIRES PUBLICS

- Agence Française du Développement (AFD)
- Agence de la transition écologique (ADEME)
- CEDEAO/ECREEE
- Commission Européenne
- Commission de l'Océan Indien
- Conseil Régional d'Île de France
- Conseil Départemental d'Ille-et-Vilaine
- Fonds Français pour l'Environnement Mondial (FFEM)
- Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères
- Région Hauts-de-France
- Région Nouvelle-Aquitaine
- Syndicat Intercommunal du Gaz et de l'Électricité en île de France (SIGEIF)
- Ville de Paris

NOS PARTENAIRES PRIVÉS

- Fondation Alstom
- Altawest
- Crédit Coopératif
- Caisse des Dépôts
- Eko Energy
- Fondation Nexans
- Fondation Prince Albert II de Monaco
- KBC
- Sagemcom
- Synergie Solaire
- Watt for Change (Fondation VALOREM)

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2020

UNE PUBLICATION PROPOSÉE PAR LA
FONDATION ÉNERGIES POUR LE MONDE

Directeur Général

Vincent Jacques le
Seigneur

Président

Jean-Louis Borloo

Président Fondateur

Alain Liébard

Conception

Tiffanie Petit Goffi

Photos

Cyril Le Tourneur

Fondem

Franck Sanson

Rémy Delacloche

Rijasolo

Serge Robson





146, rue de l'Université 75007 Paris
+33 (0)1 44 18 00 80
www.fondem.org/je-soutiens/