



ÉNERGIES  
POUR LE MONDE

**RAPPORT**

**D'ACTIVITÉ 2021**

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021

UNE PUBLICATION  
PROPOSÉE PAR LA  
FONDATION ÉNERGIES  
POUR LE MONDE

## Directeur Général

Vincent Jacques le Seigneur

## Président

Jean-Louis Borloo

## Président Fondateur

Alain Liébard

## Conception

Tiffanie Petit Goffi

## Photos

Cyril Le Tourneur

Fondem

Franck Sanson

Rémy Delacloche

Rijasolo

Serge Robson

## 04 RAPPORT MORAL

04 ÉDITO

05 NOUVEAUX CONSTATS

## 06 ZOOM SUR LA FONDEM

07 UNE APPROCHE HOLISTIQUE

08 NOTRE DÉMARCHÉ

09 NOTRE EXPERTISE

10 LA GOUVERNANCE ET L'ÉQUIPE

12 LE COMITÉ DES PARTENAIRES

## 14 PANORAMA 2021

14 LES PROJETS EN CARTE

16 LES PROGRAMMES

28 LES PRESTATIONS

34 LE PÔLE DÉVELOPPEMENT

## 36 RAPPORT FINANCIER

36 L'ÉDITO DU RESPONSABLE FINANCIER

37 L'ESSENTIEL DES COMPTES 2021

## 40 PARTENARIAT



*L'année 2021 aura été celle de l'ouverture.*

En renouvelant son conseil d'administration avec des personnalités et des organisations avec lesquelles elle n'avait jamais eu l'opportunité de collaborer jusque-là, la fondation a pu se régénérer et ouvrir une nouvelle étape de son histoire commencée il y a plus de trois décennies : des représentants qualifiés de la société civile impliqués dans l'aide au développement et plus particulièrement l'accès à l'énergie ; de grandes entreprises tricolores du secteur de l'énergie et de la finance engagées dans le développement énergétique de l'Afrique ; et des associations sœurs qui apportent leurs retours d'expérience et leur savoir-faire dans des domaines connexes comme celui de l'eau, par exemple.

Ouverture au monde environnant en donnant vie au Comité des partenaires prévu par les statuts mais que nous n'avions pas encore mis en œuvre. Lieu fécond d'échanges et de partage de retours d'expériences, il a incontestablement répondu à l'attente des acteurs du secteur car ses réunions sont prisées et toujours très enrichissantes : les participants d'horizons et de spécialités très divers jouent le jeu de cette confrontation intense mais sans enjeu puisqu'elle ne donne lieu à aucune décision ou allégeance.

Ouverture encore, en élargissant le cercle de famille de ses membres associés qui compte désormais trois grandes entreprises françaises, la quatrième ayant été confirmée début 2022. En rejoignant la Fondem, ces acteurs économiques et industriels de premier rang participent à sa gouvernance et lui apportent des moyens mais pas seulement. Ils permettent aussi et surtout de croiser les retours d'expérience et de s'enrichir mutuellement. La Fondem qui entend rester dans son rôle de pionnier innove, teste, puis consolide des modèles d'accès à l'énergie tant dans le domaine de l'ingénierie sociale que des technologies tout en veillant à l'équité et à la durabilité des solutions mises en œuvre ; les entreprises, quant à elles, développent des outils et des stratégies avec l'ambition de changer d'échelle pour permettre au plus grand nombre d'accéder à l'énergie dans un délai raisonnable et sur la base d'un modèle économique viable.

Ouverture enfin à de nouveaux pays avec des programmes menés en Ouganda avec des PME françaises dans le domaine de l'éclairage public et du stockage mais aussi au Cameroun en appui à un programme de grande envergure de l'Union européenne ou encore en Guinée où après avoir réussi l'implantation des premiers mini-grids du pays, un nouveau programme va pouvoir démarrer avec quelques retards dus à la situation sanitaire et sécuritaire du pays.

Dans cette période sombre de crises internationales, de pandémie et d'insécurité croissante que nous traversons, cette ouverture est vitale. Il convient de ne pas baisser la garde car nos interlocuteurs en Afrique ont plus que jamais besoin de notre appui, fût-il modeste.



**Vincent Jacques le Seigneur**  
Directeur Général de la Fondem



## Un acteur de terrain et un acteur de changement

Depuis plus de 30 ans, la Fondation Énergies pour le Monde (Fondem), développe l'accès à l'électricité à partir de sources renouvelables afin **d'améliorer les conditions de vie et les revenus des populations rurales dans les pays du Sud.**

La Fondem est donc née à une époque où les énergies renouvelables avaient à faire leurs preuves. Acteur pionnier de la diffusion du photovoltaïque, dorénavant incontournable, **la Fondem a favorisé les conditions pour une prise de relais de l'électrification décentralisée par le secteur privé.**

Quelques années plus tard, face au constat qu'il n'existe pas de lien mécanique entre accès à l'électricité et développement économique, elle intègre d'autres axes

d'intervention à son action : **la mise en place de structures opérantes locales et autonomes financièrement ainsi que le développement des usages productifs de l'électricité.**

Trente ans après sa création, de nouveaux constats doivent guider l'orientation de l'action de la Fondem.

Si les énergies renouvelables sont désormais répandues dans toute l'Afrique, **il reste des zones rurales où aucune rentabilité n'est envisageable sans subvention publique.** Malgré l'explosion des solutions privées d'électrification hors-réseau, des zones restent dans l'ombre, marquant les limites du secteur privé.

Ensuite, **le financement public traditionnel des**

**projets est devenu un facteur limitant pour la Fondem,** et ce malgré la présence de fonds dédiés à la transition énergétique. Des sources de financement alternatives à l'aide publique traditionnelle existent pourtant et doivent être mobilisées (fonds multilatéraux destinés aux Etats, finance à impact, financement participatif).

De plus, **les stratégies d'adaptation au changement climatique doivent désormais faire partie intégrante des projets de développement** pour qu'ils puissent prétendre à une durabilité.

Fin 2021, la Fondem a donc réfléchi à de nouveaux axes stratégiques plus larges et plus adaptés qui seront présentés pour validation au Conseil d'Administration en 2022.

Depuis plus de de 30 ans :

**plus d'1 000 000**  
de personnes bénéficiaires

**28**  
pays d'intervention

**13 000**  
tonnes de CO<sub>2</sub> évitées



## Une approche holistique de l'accès à l'énergie

L'accès à l'électricité ne permet pas à lui seul d'assurer le développement d'un territoire mais il peut et doit l'encourager. La Fondem mène donc ses programmes d'électrification rurale décentralisée en adoptant une approche holistique de l'accès à l'énergie.



### ACCÈS AUX BIENS ET SERVICES ESSENTIELS

La Fondem développe l'accès à l'électricité par énergies renouvelables avant tout pour améliorer considérablement et durablement les conditions d'accès à l'eau potable, aux soins médicaux et à l'éducation.



### DÉVELOPPEMENT D'ACTIVITÉS PRODUCTIVES

L'arrivée de l'électricité doit être considérée comme un levier de développement économique. C'est pourquoi la sensibilisation aux usages productifs de l'électricité et le développement du potentiel entrepreneurial sont des axes prioritaires de l'action de la Fondem.



### PROMOTION DE L'ENTREPRENEURIAT FÉMININ

La Fondem accorde une importance particulière à l'approche genre dans ses programmes car l'accès à l'énergie est un levier fondamental pour l'émancipation des femmes et l'égalité professionnelle en milieu rural.



### RENFORCEMENT DE LA SÉCURITÉ

Un lampadaire solaire permet aux commerces d'étendre leurs horaires d'ouverture en toute quiétude, d'éclairer des zones éloignées du réseau électrique et d'assurer la sécurité de la population lors de ses déplacements en soirée.



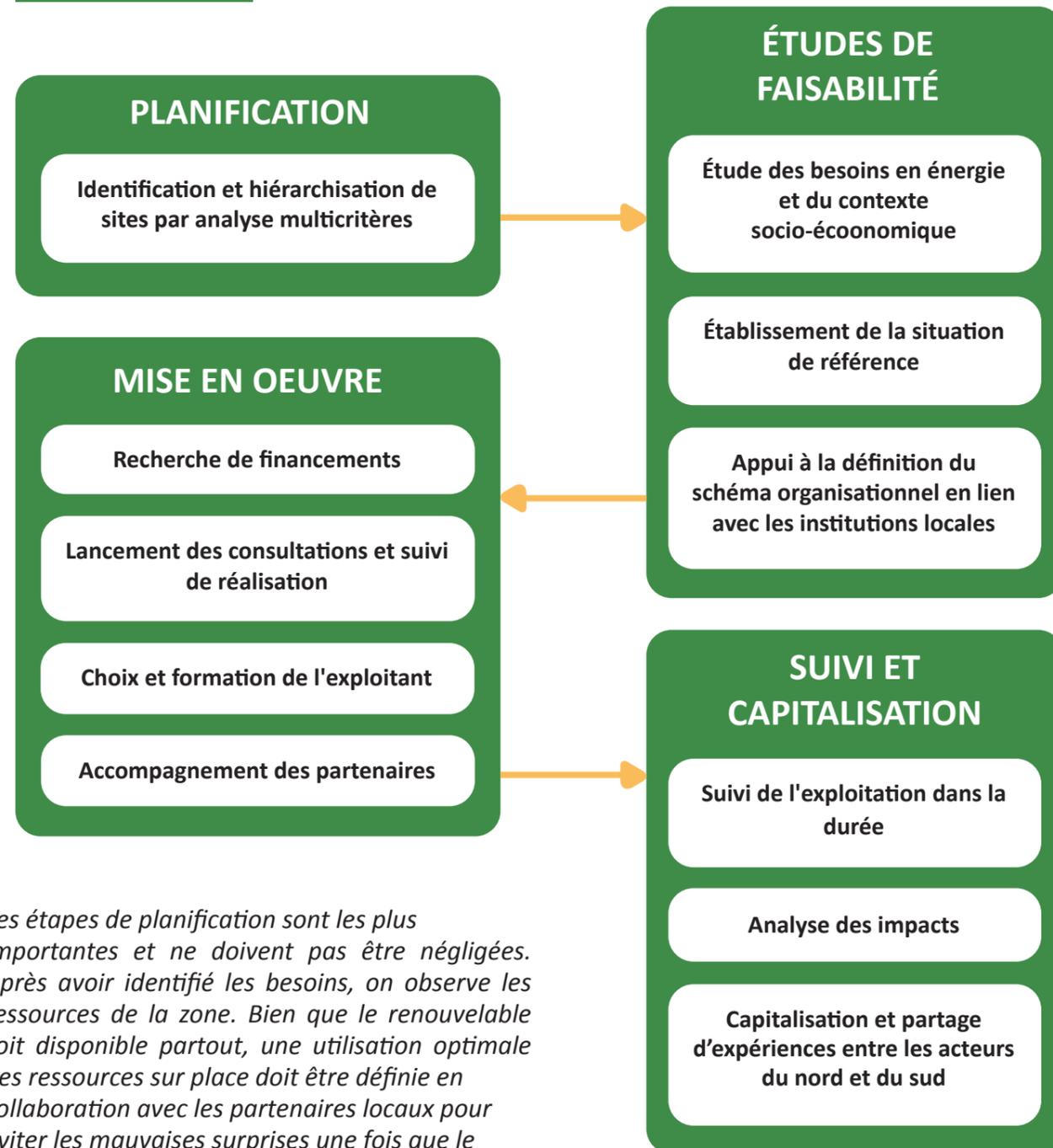
### APPUI AUX SYSTÈMES D'EXPLOITATION LOCAUX

Pour chacun de ses programmes, la Fondem a recours à des structures exploitantes locales. Elle forme les opérateurs en charge de la gestion du service électrique et des moyens de paiement afin qu'ils soient autonomes et puissent assurer un accès durable à l'électricité.



# Une démarche en 4 phases pour la réalisation des programmes

Au sein de ses programmes, la Fondem s'attache à mettre en œuvre des solutions adaptées au territoire, répondant aux besoins en électricité en lien avec les parties prenantes locales, et s'appuyant sur un modèle économique viable.



Les étapes de planification sont les plus importantes et ne doivent pas être négligées. Après avoir identifié les besoins, on observe les ressources de la zone. Bien que le renouvelable soit disponible partout, une utilisation optimale des ressources sur place doit être définie en collaboration avec les partenaires locaux pour éviter les mauvaises surprises une fois que le projet a commencé.

# Une expertise variée au service des professionnels

Forte de son expérience et de son expertise en ingénierie technique et sociale, la Fondem met ses compétences au service des collectivités territoriales, des opérateurs, des institutionnels ou encore des maîtres d'ouvrage dans la réalisation de projets d'électrification rurale décentralisée (ERD).



## Mise en cohérence des mécanismes et cadres institutionnels

Etat des lieux du cadre institutionnel - Médiation des acteurs et partenaires - Organisation de comités de pilotage - Formation sur le cadre institutionnel de l'ERD et sur le montage de projets



## Dimensionnement technique des installations

Design d'une solution adaptée - Collecte de données et diagnostic technique d'infrastructures existantes - Analyse des données et recommandations pour la gestion des infrastructures



## Renforcement des compétences des structures exploitantes

Formation et accompagnement des exploitants sur des aspects techniques, administratifs et financiers pour l'exploitation, la gestion et la maintenance des équipements



## Intermédiation et sensibilisation

Sensibilisation aux bénéfices de l'électricité et à son usage raisonné, aux modèles économiques et productifs implémentés - Formation genre



## Études préliminaires

Revue bibliographique - Sélection des localités prioritaires - Planification et études de faisabilité - Analyse de la situation de référence et de la demande - Réalisation et diffusion de questionnaires et d'enquêtes de terrain - Études de mise à l'échelle



## Maîtrise d'oeuvre

Suivi de chantier - Rédaction des appels d'offres - Sélection des fournisseurs - Assistance aux opérations de réception technique et mise en service - Contrôle et supervision des travaux



## Audit et évaluation

Capitalisation tout au long du projet - Retour d'expériences et diffusion des résultats du projet - Organisation d'ateliers de restitution

À l'instar de son intervention auprès des professionnels en tant qu'appui technique, la Fondem, maillon multi-casquettes de l'accès à l'énergie et partisane de la montée en compétence des acteurs locaux, forme et sensibilise systématiquement l'ensemble des parties prenantes du service électrique rural dans le cadre de ses programmes.

# La Gouvernance

# L'Équipe

## Le bureau



**Jean-Louis Borloo**  
Président



**Stéphanie Rivoal**  
Trésorière



**Alain Liébard**  
Secrétaire et Président  
Fondateur

## Le Conseil d'Administration

### Membres de droit

Alain Liébard, Président  
Fondateur  
Observ'ER, représenté par  
Dominique Bidou  
Caisse des dépôts,  
représenté par Arnaud-José Loko

### Commissaire du gouvernement

Ministère de l'Intérieur,  
représenté par Henri-Michel  
Comet

### Membres associés

Fondation ENGIE, représentée par  
Philippe Peyrat  
EDF, représenté par  
Jean-Christophe Le-Minh  
Mériam, représenté par Mathieu  
Peller

### Personne qualifiées

Jean-Louis Borloo, Ancien  
Ministre d'État  
Stéphanie Rivoal, Ancienne  
Ambassadrice en Ouganda  
Abdou Fall, Conseiller du  
président sénégalais  
Olga Jonhson, Ambassadrice  
Afrique Winch Energy Ltd  
Didier Acouety, Président du  
Groupe AfricSearch  
Wilfrid Lauriano do Rego,  
Coordonnateur du Conseil  
Présidentiel pour l'Afrique et  
Président du Conseil de  
surveillance de KPMG

### Partenaires

ADEME, représenté par  
Arnaud Leroy  
Aquassistance, représenté par  
Philippe Folliasson  
Cités Unies France,  
représenté par Siméon Fongang  
Geres, représenté par  
Marie-Noëlle Reboulet

La Fondem a renouvelé son Conseil d'Administration le 29 septembre 2021. Parmi les nouveaux élus, Wilfrid Lauriano do Rego, Coordonnateur du Conseil Présidentiel pour l'Afrique et Président du Conseil de surveillance de KPMG.

### Pourquoi avoir rejoint le conseil d'administration de la Fondem ?

Je suis engagé depuis plusieurs années aux côtés d'organisations qui œuvrent pour le développement de l'énergie solaire en Afrique ; j'ai été notamment administrateur et Vice-Président de Terrawatt Initiative dont la mission est de rendre l'énergie solaire abordable pour les économies africaines à travers la mise en place d'un mécanisme de garantie bancaire.

*Au sein du CA de la Fondem, je souhaite participer pleinement à sa réussite !*

*Ses missions sont en cohérence avec ma carrière et ma vie, dont le fil conducteur est le développement de l'Afrique et l'amélioration des conditions de vie des populations. Son impact souligne une approche résolument territoriale et pragmatique à laquelle j'adhère totalement !*



**Wilfrid Lauriano do Rego**  
Administrateur de la Fondem

En 2021, l'équipe de la Fondem comptait 11 salariés. En début d'année, elle a accueilli Mallaury Carlo, sa toute première Volontaire en Solidarité Internationale pour gérer les projets sénégalais directement du terrain. Madeleine Fauchier est arrivée en août 2021 en tant que Responsable du Développement et Émilie Souchaud, Responsable administrative et financière de la Fondem depuis 2019, a été remplacée en Octobre 2021 par Florent Corcelle.



**Vincent Jacques le Seigneur**  
Directeur Général



**Alice Coureau**  
Ingénieure d'études



**Chancel Simo**  
Référent technique



**Mallaury Claro**  
Chargée de projet (Volontaire)



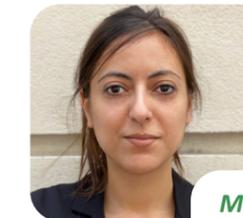
**Émilie Souchaud**  
Responsable administrative  
et financière



**Jérémy Ankri**  
Coordinateur de projets



**Tiffanie Petit Goffi**  
Responsable communication



**Majda Kassou**  
Assistante administrative



**Florent Corcelle**  
Responsable administratif et  
financier depuis Octobre 2021



**Hugot Hadet**  
Chargé de projet



**Madeleine Fauchier**  
Responsable  
développement

**MERCI AUX STAGIAIRES DU PÔLE DÉVELOPPEMENT** Léa Al Mayrac - Thomas Koua - Julia Virol - Milvia Iannantuoni - Axelle Beauregard pour leur appui à la recherche de financement et au suivi des projets en cours

# Le comité des partenaires de la Fondem : un réseau engagé

Le comité des partenaires de la Fondem regroupe des personnes morales de droit privé ou public, en l'occurrence des collectivités territoriales, des institutions publiques et des ONG de développement, qui l'accompagnent dans l'accomplissement de ses activités. Le comité des partenaires élit en son sein ses représentants (le collège des partenaires) tous les trois ans ou à chaque fois qu'un siège est vacant pour siéger au Conseil d'Administration. Il comprend trois membres et le nombre de mandats est limité à trois, quelle que soit leur durée d'exercice effective.

Afin de partager des retours d'expériences et de réfléchir ensemble aux enjeux actuels des projets de développement, la Fondem a souhaité lancer une dynamique de réflexion sous la forme de rencontres d'échanges et de débats.

Le 28 octobre 2021 a eu lieu la première édition sur la thématique de l'évaluation des impacts des projets de développement. Les participants, mêlant acteurs du développement mais aussi chercheurs, ont échangé sur les méthodologies et outils existants, les difficultés rencontrées et les éléments de plaidoyer destinés aux bailleurs de fonds. Plusieurs enjeux ont été relevés : la définition d'indicateurs communs pour une meilleure analyse des études d'impact, la mesure des impacts environnementaux, l'appui aux ONG de la part des bailleurs de fonds dans la définition des méthodologies et la finalité des évaluations d'impact qui se concentrent essentiellement sur les usages externes et ne renseignent pas assez les acteurs sur leur propre théorie du changement.

Des échanges constructifs, des retours d'expériences passionnants et une ambiance conviviale... une recette qui a su régaler tous les participants qui n'ont pas manqué de témoigner leur envie de réitérer l'expérience. Les rencontres de comité des partenaires sont ainsi devenues des rendez-vous bimestriels articulés autour de thématiques diverses et variées liées aux politiques d'aide au développement.

Collège des partenaires



# Les projets en carte



**SOLSOMATI - Mali - 2019/2022**  
2 villages  
4 600 bénéficiaires

Électrification rurale par centrales solaires dont l'exploitation est gérée sous forme d'affermage



**Maison des Mamans**  
Mali - 2020/2023  
Projet pilote déployé dans la région de Mopti

Réplication du modèle de Maison des Mamans de Boni (refuge pour les futures parturientes) en y apportant la lumière grâce à l'énergie solaire



**CASELEC - Sénégal - 2020/2023**  
8 villages  
1 500 bénéficiaires

Installation de 300 systèmes solaires individuels et développement d'activités productives



**INNOVACC - Cameroun - 2021/2025**  
30 activités économiques soutenues

Amélioration de la résilience climatique des populations du Nord et de l'Extrême par le développement des services énergétiques durables basés sur les ressources locales



**Démonstrateurs d'éclairage public solaire intelligent**

**Ouganda - 2019/2022**  
400 000 bénéficiaires

Mise en place d'un démonstrateur de solutions d'éclairage solaire autonomes dans trois villes de la région de Kampala



**ÉGALES - Sénégal - 2020/2023**  
7 périmètres maraîchers  
330 femmes bénéficiaires

Renforcement de l'autonomisation des femmes grâce à l'installation de systèmes de pompage solaire sur 7 périmètres maraîchers



**ORISON - Sénégal**  
2020/2021  
Déployé en Casamance

Conception d'un outil de diagnostic territorial des installations solaires décentralisées existantes



**DEVEL'UP - 2021/2024**  
Madagascar - Burkina Faso  
30/40 activités économiques soutenues

Accélération du développement rural via l'accompagnement d'activités productives dans des localités où la Fondem a déjà oeuvré



**RANOSOL - Madagascar - 2021/2023**  
3 villages  
Plus de 15 000 bénéficiaires

Amélioration de l'accès à l'eau potable par la solarisation de pompes et l'assainissement des eaux sales

*En 2021, l'équipe de la Fondem a piloté 10 projets. Malgré les difficultés qu'ont générées la crise du Covid-19, l'insécurité politique de certains pays africains, notamment celle de la Guinée qui n'a pas permis de lancer ACTEURS à la date prévue ou encore les financements incertains qui freinent le lancement de certains projets tels que la Maison des Mamans, l'essentiel des programmes prévus a pu être mené.*

*L'année 2021 a permis à la Fondem de finaliser un projet (ainsi que deux prestations) et d'étendre son action avec le lancement d'un projet au Cameroun (INNOVACC), pays dans lequel la Fondem n'est jamais intervenue et deux autres à Madagascar (DEVEL'UP et RANOSOL).*

# ORISON

## Énergies Nouvelles et Valorisation des Localités du Sud-Ouest de Madagascar



### La pérennité des installations est souvent fragile dans les zones rurales africaines.

Les situations sont très variables, depuis la simple panne jusqu'au système hors d'usage, en passant par des infrastructures désormais insuffisantes pour répondre à l'augmentation de la demande.

Le programme ORISON vise à concevoir un **outil de diagnostic territorial des installations solaires décentralisées**.

En partenariat avec Energy Assistance et en collaboration avec l'ASER, il est déployé à titre expérimental au Sénégal.

Cet outil permettra de caractériser le niveau et la pérennité du service rendu, mais aussi d'évaluer l'opportunité d'une réhabilitation des installations pour répondre à de nouveaux usages comme au renforcement de compétences des exploitants.



### ZONE D'INTERVENTION

Sénégal, Casamance, Ouonck

### PÉRIODE

2020-2021 (terminé)

### PARTENAIRES

*Opérationnel* Energy Assistance

*Local* ASER

*Financier* Synergie Solaire

## NOTRE ACTION EN 2021

Une mission sur le terrain :  
Initialement prévue en 2020, elle a été décalée en juin 2021 suite à la crise du Covid-19. La mission s'est tenue en Casamance, l'objectif étant de tester l'outil ORISON dans des villages autour de Tanaff (centrales solaires et kits solaires).

Une mise à jour de l'outil:  
Suite à la mission de terrain, des modifications ont été apportées pour rendre l'outil plus performant et pertinent dans la collecte d'informations nécessaires au diagnostic d'installations photovoltaïques.

## Des objectifs clairs et variés

- Mise en place systématique d'un inventaire des installations dans un périmètre donné
- Réalisation d'un diagnostic de pannes sur ces installations
- Élaboration de solutions concrètes pour une remise à niveau ou un remplacement si nécessaire
- Mise en oeuvre d'un outil de diagnostic et de suivi systématique des installations
- Mise en place d'outils génériques afin de faire évoluer les comportements des parties prenantes

## LE BILAN

Malgré quelques difficultés rencontrées avec l'exploitant des villages enquêtés lors de la mission sur le terrain, l'outil a pu être testé dans des villages électrifiés soit par centrales solaires soit par kits SHS. Ainsi, l'outil a pu être amélioré et adapté aux conditions sur le terrain, ce qui était l'objectif du projet.

Energy Assistance réalisera une nouvelle mission en milieu d'année 2022 afin d'enquêter d'autres villages grâce à cet outil. Il pourra par la suite être utilisé pour des diagnostics d'installations dans différentes régions, en partenariat avec les exploitants ou les institutions nationales ou régionales.

# ACTEURS

## Accès Total à l'Énergie des Usagers Ruraux Subsahariens

En Afrique Subsaharienne, **la demande rurale n'est pas servie de manière optimale.**

La demande est forte, en croissance et les fractures énergétiques intra-territoriales sont marquées. Les usages à couvrir sont nombreux et les capacités contributives sont faibles. Du côté de l'offre, **les solutions techniques sont souvent inadaptées aux besoins et les exploitants de proximité sont fragiles économiquement.**

Dans le cadre du projet ACTEURS, la Fondem et l'entreprise SAGEMCOM, avec l'appui de l'Agence Guinéenne d'Électrification Rurale s'associent afin de tester **un nouveau modèle d'exploitation proposant toute une gamme de services électriques**, allant de la lampe portable au mini-réseau.

### NOTRE ACTION EN 2021

En raison de la situation sanitaire liée au Covid-19 et de l'instabilité politique du pays, les activités du projet ont été mises en pause et ont repris en 2022.

### ZONE D'INTERVENTION

Guinée, Labé, Kouramangui

### PÉRIODE

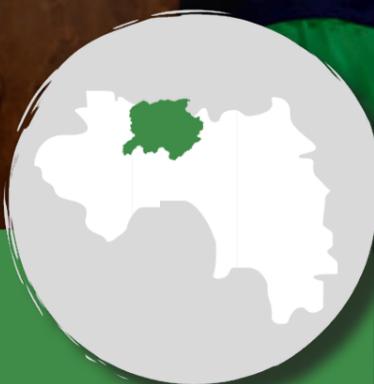
2020-2024

### IMPACTS

1 000 bénéficiaires directs  
1 modèle d'exploitation unique et répliquable

### PARTENAIRES

**Opérationnels** AGER - SAGEMCOM  
**Financiers** Agence de la Transition Écologique (Ademe), Agence Française de Développement (AFD), Altawest, Fondation NEXANS, KBC



# CASELEC

## Communauté rurale et Accès à l'Électricité en Casamance

Répondant à la demande des populations de la Commune Rurale de Kataba 1, en partenariat avec elles et les pouvoirs publics, la Fondem conduit le projet CASELEC afin de **dynamiser le territoire en utilisant les énergies renouvelables.**

Dans une démarche d'appropriation locale, des systèmes solaires individuels seront installés dans 8 villages isolés de la région, un schéma d'exploitation basé sur l'implication du secteur privé local sera mis en place et les usages productifs de l'électricité seront valorisés afin d'assurer la pérennité du service électrique.

### NOTRE ACTION EN 2021

- Visite des localités par la Fondem
- Sensibilisation aux usages de l'électricité par l'ASAPID auprès des populations
- Sélection de l'opérateur électrique : l'entreprise sénégalaise **High Tech Energy**
- Lancement de l'appel d'offres pour les fournitures et l'installation de 300 kits
- Renforcement des compétences entrepreneuriales de l'ASAPID pour la phase d'appui à l'émergence d'AGRs
- Réalisation d'interviews à destination des bénéficiaires

### ZONE D'INTERVENTION

Sénégal, Casamance, Kataba 1

### PÉRIODE

2020-2023

### IMPACTS

1 500 bénéficiaires directs  
15 activités économiques soutenues

### PARTENAIRES

**Opérationnels** Agence Sénégalaise d'Électrification Rurale, ASAPID **Financiers** AFD, Région Île de France, Ville de Paris, Watt for Change, SIGEIF, Fondation NEXANS, Fondation Groupe EDF



# Démonstrateur d'éclairage public solaire intelligent

En Ouganda, les réseaux de lampadaires, dont celui de la région de Kampala, ne couvrent pas la totalité des agglomérations et ne sont pas suffisamment opérationnels en raison d'équipements défectueux. À cela, s'ajoutent des coûts d'entretien croissants. Pourtant, les collectivités locales considèrent l'éclairage public comme essentiel pour assurer le développement et la sécurité du territoire.

Dans ce cadre, le consortium français, qui réunit les entreprises RAGNI et Sunna DESIGN ainsi que la Fondem en tant que chef de file, bénéficie d'une subvention FASEP Innovation verte (Fonds d'étude et d'aide au secteur privé) pour assurer la conception et la gestion d'un parc démonstrateur d'éclairage public solaire intelligent sur des lieux publics de la région de Kampala ainsi que la mise en place d'un modèle de déploiement à large échelle.

## NOTRE ACTION EN 2021

- Présentation des résultats des études préliminaires aux bénéficiaires
- Lancement de l'approvisionnement et de la fabrication des équipements
- Organisation du 1er atelier d'avancement à Kampala en mars 2021
- 1ère réunion du club de suivi

### ZONE D'INTERVENTION

Ouganda, Région de Kampala

### PÉRIODE

2019-2022

### IMPACTS

400 000 bénéficiaires directs

### MEMBRES DU CONSORTIUM

Ragni de Novea Énergies, Sunna DESIGN

### FINANCEUR

DG Trésor du Ministère de l'Europe et des Finances

# DEVEL'UP

Developpement et  
Valorisation des Usages  
Productifs de à l'Électricité

La Fondem a élaboré, dans le cadre du projet PAMÉLA, une méthodologie destinée à appuyer le développement d'activités génératrices de revenu liées à l'électricité. Avec DEVEL'UP, suite logique de ce projet, la Fondem a pour ambition de confronter la méthodologie à de nouveaux contextes et réalités géographiques à travers une mise en œuvre échelonnée du projet sur plusieurs phases. Pour la première phase, le projet interviendra à Madagascar et préparera son action au Burkina Faso en vue d'un déploiement ultérieur de la méthodologie.

## NOTRE ACTION EN 2021

- Signature des conventions de partenariat avec FIMIFA, l'ADER et FDA
- Reprise de contact avec les entrepreneurs PAMÉLA
- Lancement de l'appel d'offres pour l'étude de la situation de référence et le montage du cadre de mesure des effets du projet

### ZONE D'INTERVENTION

Madagascar, Androy, Anosy et  
Atsimo-Andrefana - Burkina Faso, Centre Est

### PÉRIODE

2021-2024

### IMPACTS

30 à 40 entrepreneurs soutenus

### PARTENAIRES

Opérationnels FDA, Fimifa  
Financiers AFD



Retrouvez la méthodologie PAMÉLA en libre accès à l'adresse suivante : [www.fondem.org/nos-publications/](http://www.fondem.org/nos-publications/)



Retrouvez la vidéo explicative de la méthodologie PAMÉLA sur la chaîne Youtube de la Fondem ou à l'adresse suivante : [www.fondem.org/methodologie-pamela/](http://www.fondem.org/methodologie-pamela/)

# ÉGALES

## Communauté rurale et Accès à l'Électricité en Casamance

La Fondem a pu constater, grâce au projet pilote PANENCA, que l'installation de pompes solaires, associées à un système d'irrigation permettait de réduire la pénibilité des travaux maraîchers et contribuait au développement de l'économie locale. À la demande des populations et des élus locaux, la Fondem souhaite faire changer d'échelle cette initiative en accompagnant les femmes sur 7 nouveaux périmètres maraîchers de la commune de Ouonck.

### NOTRE ACTION EN 2021

- Étude de la situation initiale
- Diagnostic technique des infrastructures de pompage existantes des 15 sites présélectionnés
- Sélection de 7 groupements féminins (GPF)
- Étude des mécanismes financiers accessibles aux producteurs ruraux et de la capacité d'épargne des GPF
- Dimensionnement des infrastructures
- Appel d'offres pour la fourniture et l'installation de matériel de pompage et d'irrigation et la construction de clôtures : sélection des entreprises sénégalaises **Solene Afrique de l'ouest et Roc Afrique**
- Travaux de réhabilitation des puits
- Lancement de la phase de nettoyage des parcelles pour préparation des travaux



### ZONE D'INTERVENTION

Sénégal, Casamance, Ouonck

### PÉRIODE

2020-2023

### IMPACTS

330 femmes bénéficiaires  
Sécurité alimentaire pour  
5000 personnes

### PARTENAIRES

*Opérationnels* CGESO,  
Commune de Ouonck *Financiers*  
Ademe, FP2M, Synergie Solaire,  
Fondation NEXANS, Eko Energy,  
SENSE Foundation Brussels



Visionnez la vidéo explicative du projet réalisée par la Fondem : <https://www.youtube.com/watch?v=GqT-mgrI9oG8>

# INNOVACC

## Innovation for Climate Change Adaptation

Les changements climatiques affectent particulièrement le secteur agricole des régions Nord et de l'Extrême Nord du Cameroun à travers l'augmentation des températures et le dérèglement des précipitations. La prédominance de l'utilisation de la biomasse (bois) et ressources fossiles pour le développement des activités économiques en milieu rural est tout aussi préoccupante.

Dans le cadre du projet INNOVACC, la Fondem collabore avec l'ICRAF aux objectifs de lutte contre le changement climatique du Cameroun en assurant le développement des services énergétiques durables basés sur les ressources locales nécessaires pour répondre au développement économique et social des ménages.

### NOTRE ACTION EN 2021

Le projet a débuté fin 2021 donc les activités majeures commenceront en 2022. Une fois les conventions de partenariat établies, la Fondem prévoit un diagnostic des opportunités de l'accès à l'électricité sur les activités agropastorales de la zone avec l'appui de son partenaire local, le CERAF.



### ZONE D'INTERVENTION

Cameroun, Région Nord et Extrême Nord

### PÉRIODE

2021-2025

### IMPACTS

30 activités génératrices de  
revenu appuyées

### PÉRIODE

2021-2025

### UN PROJET FINANCÉ PAR

Union Européenne

*Partenaires techniques et de  
recherche* CIFOR, CIRAD, ICRAF, IRAD

# MAISON DES MAMANS

En 2017, l'ONG Tisser La Santé a conçu la Maison des Mamans de Boni, dans la région de Mopti au Mali, à proximité d'un centre de santé afin d'accueillir les femmes enceintes en fin de grossesse, les rapprocher d'une structure de soins, et ainsi réduire la mortalité maternelle. Son bilan est édifiant : 1 826 femmes enceintes accueillies, venant de 91 villages et hameaux, et aucune femme décédée.

Encouragée par le succès de cette première expérience, la Fondem envisage de construire une Maison des mamans dans la commune de Diré, à la suite d'une sollicitation du centre de santé de référence (CSREF) de la commune. En parallèle, le partenaire opérationnel de la Fondem, l'ONG SMARA, réalisera des ateliers à destination des femmes, ainsi que des sessions de sensibilisation de la population des villages. Enfin, les autorités locales (Conseil de Cercle) seront associées au plus tôt dans la mise en œuvre du projet afin de pérenniser cette action en faveur des femmes.

## NOTRE ACTION EN 2021

- Signature de la convention de partenariat avec l'ONG SMARA
- Dépôts de demande de financement auprès d'organismes privés et publics

### ZONE D'INTERVENTION

Mali, Tombouctou, Cercle de Diré

### PÉRIODE

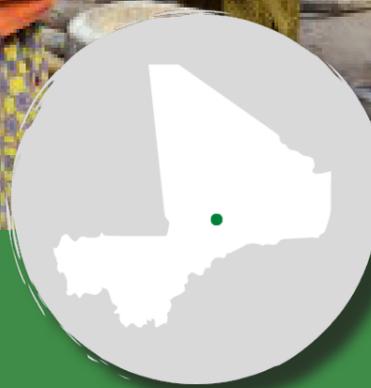
2020-2023

### IMPACTS

52 000 personnes dont 11 400 femmes

### PARTENAIRES

*Locaux* Tisser la Santé, SMARA



# RANOSOL

## Le Solaire au service de l'Eau à Madagascar

L'extrême Sud de Madagascar, est une zone à climat aride où la sécheresse prédomine. Alimentation en Eau du Sud (AES), la structure publique en charge de l'approvisionnement en eau potable de cette région, parvient difficilement à satisfaire les besoins de la population à cause de l'éloignement des sites et des coûts d'exploitation des centres de distribution d'eau potable. La situation est précaire en raison du manque de moyen pour l'entretien des installations et du coût d'exploitation élevé des groupes thermiques.

Face au constat de grande précarité, la Fondem a élaboré, en partenariat avec l'association Aquassistance, experte dans le domaine de l'eau, le projet RANOSOL. Ce projet a pour objectif une amélioration durable de l'accès à l'eau potable dans trois localités du Sud de Madagascar, notamment par la solarisation des centres de production d'eau potable, la rénovation des réseaux de distribution d'eau potable déjà existants et le renforcement des capacités de l'AES.

## NOTRE ACTION EN 2021

- Signature des conventions de partenariat
- Diagnostic technique des infrastructures d'accès à l'eau déjà existantes afin d'équiper une partie des forages en pompes solaires à la suite d'une mission d'audit

### ZONE D'INTERVENTION

Madagascar, Isoanala, Andalatanosy, Antanimore (Androy et Anosy)

### PÉRIODE

2020-2023

### IMPACTS

47 infrastructures améliorées  
22 500 bénéficiaires directs

### UN PROJET MENÉ AVEC

Aquassistance, AES

*Partenaires financiers* Ville de Paris, Agence de l'Eau Seine Normandie



# SOLSOMATI

## Le Solaire au service de Somadougou et Madiama dans la région de Mopti

Au Mali, **80% des infrastructures ne sont pas fonctionnelles** du fait du coût prohibitif du carburant et de mécanismes de concession ne permettant pas le contrôle de l'exploitation.

L'objectif du projet SOLSOMATI est de **contribuer à l'amélioration des conditions de développement** humain et économique des populations rurales de la région de Mopti **tout en optimisant le système d'exploitation**. Pour ce faire, des centrales solaires seront installées et exploitées sous forme d'affermage afin d'impliquer davantage les collectivités maliennes.

### NOTRE ACTION EN 2021

- Lancement des travaux des centrales
- Acheminement du matériel destiné à l'installation des mini-réseaux
- Lancement de l'appel d'offres pour la fourniture et l'installation du matériel de raccordement

### ZONE D'INTERVENTION

Mali, Mopti, Somadougou et Madiama

### PÉRIODE

2019-2022

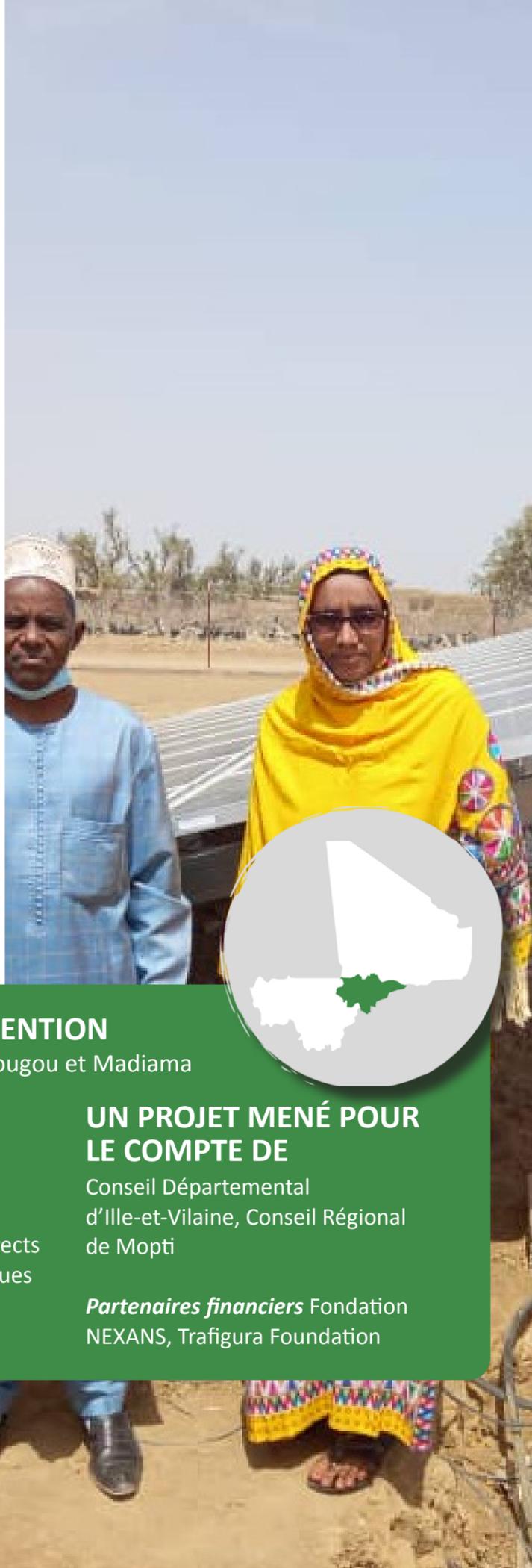
### IMPACTS

4 600 bénéficiaires directs  
10 activités économiques soutenues

### UN PROJET MENÉ POUR LE COMPTE DE

Conseil Départemental d'Ille-et-Vilaine, Conseil Régional de Mopti

**Partenaires financiers** Fondation NEXANS, Trafigura Foundation



Les témoignages suivants sont issus d'interviews réalisées en novembre 2021 dans le village de Kouram, au Sénégal, dans le cadre du projet CASELEC.

Parfois les gens apportent des lampes qu'ils ont rechargées de Gambie. C'est avec ça que je me débrouille. Venir faire des accouchements la nuit devient impossible à cause de l'insécurité et de la difficulté de travailler avec ces lampes.



Safiatou Badji  
Sage-femme



Les programmes de la Fondem répondent tous au même objectif : rendre universel l'accès à l'énergie. Un objectif qui répond à son tour à des besoins concrets et vitaux.

Les enfants souffrent du manque d'électricité. Pour faire correctement les exercices, il faut imprimer. Pour imprimer, il faut de l'électricité. Aujourd'hui, quand il n'y a plus de batterie, on prend la machine, on se déplace jusqu'à la frontière pour la recharger et on revient ensuite avec pour travailler.



Abdallah Sagna  
Enseignant

Mon village est depuis trop longtemps dans l'obscurité, c'est devenu une priorité absolue d'en sortir. Beaucoup de femmes gèrent des élevages de poulet ici mais elles ne peuvent pas écouler leur production. Grâce à l'électricité et à la congélation, nous pourrions mieux vendre nos produits.



Soukoye Coly  
Présidente d'un groupement de femmes maraîchères

Si j'avais le courant, je pourrais faire un beau jardin pour y faire des pépinières et toute sorte de plantations pour pouvoir nourrir ma famille.



Karamo Diedhou  
Cultivateur

## POUR DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES SAHÉLIENNES ACTRICES DES POLITIQUES PUBLIQUES D'ÉLECTRIFICATION RURALE DÉCENTRALISÉE



L'Association Internationale des Régions Francophones (AIRF) encourage le développement économique durable des territoires francophones dans le respect de la bonne gouvernance des pouvoirs locaux. Dans ce cadre, elle a lancé un projet destiné à **renforcer les compétences de collectivités territoriales sahéliennes en matière de projets d'accès à l'énergie hors-réseau.**

Le projet entend bénéficier de la synergie, de plus en plus pratiquée, entre les collectivités territoriales et les experts thématiques. La Fondem a été l'opérateur technique principal du projet pour lequel elle a apporté divers contenus sur l'électrification rurale décentralisée.

### ZONES CONCERNÉES

Burkina Faso, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal

### PÉRIODE

2020-2021 (terminé)

### UN PROJET MENÉ POUR LE COMPTE DE

Association Internationale des Régions Francophones

### FINANCÉ PAR

Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères

### NOTRE ACTION EN 2021

3 regroupements techniques ont été réalisés afin de partager des retours d'expériences sur l'ERD :

- Mai 2021 - Burkina Faso : pour les collectivités burkinabè
- Mai 2021 - Sénégal : pour les collectivités sénégalaises et mauritaniennes
- Septembre 2021 - Mali : pour les collectivités maliennes et nigériennes

La Fondem a également participé au séminaire de clôture qui a eu lieu à Niamey au Niger les 3 et 4 novembre 2021. Il était question pour tous les élus et techniciens de l'ensemble des collectivités territoriales de faire un bilan de ce qui a été réalisé durant cette période, des connaissances qui ont été renforcées et de réfléchir aux suites à donner.

### Les collectivités sahéliennes peuvent maintenant :

- Identifier les besoins des usagers et les solutions techniques
- Dialoguer avec les parties prenantes des programmes nationaux
- Élaborer des stratégies régionales d'électrification rurale
- Élaborer des coalitions d'acteurs et des regroupements de collectivités territoriales pour favoriser le financement et la mise en œuvre de projets d'ERD.

### LE BILAN

L'objectif pour la suite est d'intégrer pleinement les collectivités territoriales dans le montage et la gestion de projets d'accès à l'énergie. La stratégie de développement des collectivités territoriales doit s'appuyer sur les besoins en énergie et la disponibilité des ressources. Pour l'instant, le maître d'ouvrage de tels projets est le ministère de l'énergie donc il faut envisager un véritable transfert de responsabilité vers les collectivités territoriales.



## APPUI TECHNIQUE À LA RÉGION HAUTS-DE-FRANCE

Les collectivités territoriales françaises désirent de plus en plus développer les coopérations bilatérales avec leurs homologues des pays du sud et **la question de l'accès à l'énergie fait souvent consensus** pour mobiliser les politiques, les techniciens et les citoyens des territoires concernés.

La politique des relations internationales de la Région Hauts-de-France s'inscrit pleinement dans ce sens. **Elle contribue directement au développement de l'accès à l'énergie par le soutien de projets innovants et le renforcement des synergies entre les acteurs régionaux et africains.**

L'appel à projets est mis en œuvre avec l'appui du Pôle Médée, un cluster dédié à l'écosystème du génie électrique en Hauts-de-France, ainsi qu'avec celui de Lianes Coopération, réseau régional multi-acteurs (RRMA) de la coopération internationale des Hauts-de-France. Ces deux structures accompagnent les candidats dans le montage de leur projet.

**La Fondem, quant à elle, accompagne la Région en tant qu'assistante à la maîtrise d'ouvrage** ; elle effectue le diagnostic technique des projets soutenus ainsi que leur suivi.

## NOTRE ACTION EN 2021

Pour l'édition 2021 de l'appel à projets "Acteurs de l'Énergie pour l'Afrique", 14 projets ont fait l'objet d'une expertise de la Fondem et 10 ont été retenus. L'année précédente, ce sont 8 projets qui avaient été sélectionnés.

**Au total, la Région des Hauts-de-France aura consacré 1,34 million d'euros depuis 2018 pour appuyer les entreprises et les universités du territoire dans leurs initiatives d'aide à l'accès à l'énergie.**

## EXEMPLE DE PROJET SOUTENU

**Campus des Énergies Renouvelables au Togo**

*Porteur : Association ENERGY GENERATION - La Courneuve*

Energy Generation souhaite rendre autonome en énergie son campus de Lomé, au Togo, tout en offrant un outil pédagogique à ses étudiants entrepreneurs dans le secteur des énergies renouvelables.

Trois structures des Hauts-de-France sont mobilisées au côté de l'association dont le cabinet de conseil en énergie Ferest, l'organisme de formation professionnelle Forma Eltech et l'Université de Lille avec l'aide de ses étudiants en licence pour l'analyse en cycle de vie du système.

Ce projet inclut une formation sur la maintenance des équipements installés et doit engendrer une création d'emplois assurant la pérennité du projet.

# ÉTUDE DE CAPITALISATION DE PROJETS D'ACCÈS À L'ÉNERGIE

Depuis 2021, la Fondem, le GERES et le GRET effectuent une étude de capitalisation de leurs projets d'accès à l'énergie hors-réseau commanditée par l'AFD. Elle s'inscrit dans une démarche de capitalisation plus large sur les projets de mini-réseaux alimentés par des sources d'énergies renouvelables.

Les objectifs principaux de cette étude sont les suivants :

- Tirer les leçons des expériences passées grâce à une lecture croisée des logiques spécifiques des acteurs ONG et de celles des acteurs privés, dans un objectif de capitalisation à la fois pour analyser les logiques d'intervention des projets et faciliter les interventions sur le terrain
- Capitaliser collectivement sur les enseignements et pouvoir valoriser le savoir-faire français dans le secteur des mini-réseaux électriques alimentés par énergies renouvelables

## NOTRE ACTION EN 2021

- Définition et formalisation de la méthodologie de capitalisation
- Recensement des hypothèses à tester
- Rédaction d'une note de cadrage à destination de l'AFD



## PFEC

### Projet Faso Énergie Créative

Au Burkina Faso, **78 % de la population ne dispose toujours pas d'un accès à l'électricité** alors qu'elle contribue à son émancipation. Bien que le pays bénéficie d'un gisement solaire important, le nombre de villages raccordés est encore très faible en raison du coût de l'extension des lignes et des capacités limitées de production électrique.

Dans le cadre de la coopération décentralisée qui les unit, la Région du Plateau central a sollicité la Région Nouvelle-Aquitaine pour favoriser l'accès à l'électricité des localités rurales. Les deux régions partenaires ont fait appel à la Fondem, associée à l'entreprise Benno Énergies et l'association burkinabè Nodde Nooto (A2N), pour les appuyer dans la mise en œuvre du projet Faso Energie Créative (PFEC) qui vise à **électrifier 4 villages grâce à l'installation de petites centrales solaires**.

## NOTRE ACTION EN 2021

- Signature des conventions de partenariat
- Lancement du projet
- Étude approfondie des besoins en énergie
- Étude comparée des systèmes économiques et juridiques de gestion des équipements
- Calibrage technique des installations et sondage du marché
- Appui à la définition d'un scénario d'électrification

## ZONE D'INTERVENTION

Burkina Faso, Oubritenga, Kourweogo

## PÉRIODE

2020-2023

## IMPACTS

Réduction de la précarité énergétique dans 4 villages - 17 500 bénéficiaires directs

## UN PROJET MENÉ AVEC

Région Nouvelle-Aquitaine, Région du Plateau Central

**Partenaires Techniques** Benoo, A2N, **Partenaires Financiers** AFD, Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères





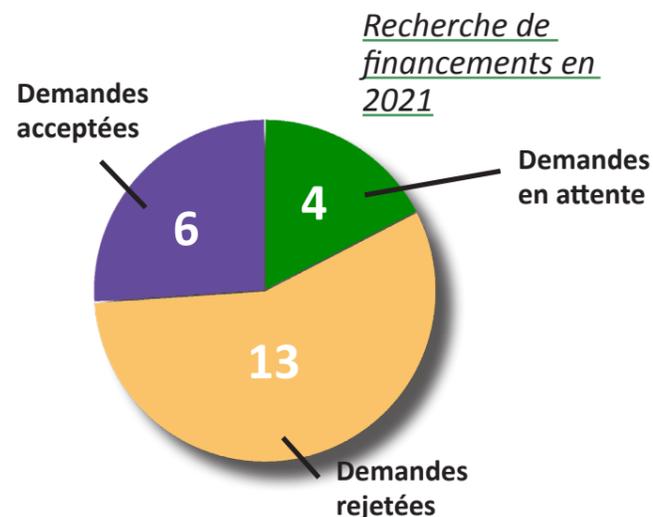
## Un pôle développement plus structuré et plus actif

Avant de voir le jour, les programmes de la Fondem parcourent un long chemin entre les mains de l'équipe chargée de leur développement.

Conception et planification, recherche de fonds et de partenaires, montage de dossiers de demande de subventions, analyse de capitalisations... des étapes clés qui ont rythmé l'année 2021 et permis de dessiner les premières lignes de futurs projets ambitieux.

En août 2021, le pôle développement a pris un nouveau tournant avec la création d'un poste permanent de responsable occupé par Madeleine Fauchier.

En 2021, la Fondem a approché 23 bailleurs différents, publics et privés, qui ont apporté **727 285 €**.



### Projets en montage au sein du pôle développement en 2021

#### SEMER

Sénégal  
Casamance  
Lancement prévu pour 2022

Développement des activités liées au maraîchage et renforcement de la chaîne de valeur agricole grâce à l'énergie solaire

#### KASOFOR

Sénégal  
Bignona  
Lancement prévu pour 2022

Amélioration des conditions de développement humain et économique grâce à une intervention holistique et multisectorielle, s'adressant à l'ensemble des besoins essentiels tels que l'accès à l'eau, l'accès à l'électricité, la préservation des ressources naturelles et les activités génératrices de revenus

#### BEST

Projet monté en consortium avec Entech-SE et Artelys  
Ouganda  
Lancement prévu pour 2022

Mise en place d'un projet de démonstrateur d'une solution de stockage d'énergie permettant d'apporter une solution à moindre coût pour garantir la continuité de la fourniture d'électricité dans les hôpitaux publics en Ouganda



*Le développement des activités et des partenariats de la Fondem s'est structuré et à permis de belles réalisations en 2021. Un projet de démonstrateur d'une innovation française et une prestation de conseil ont été rédigés, soumis et validés en fin d'année, permettant l'apport de nouvelles activités à l'équipe opérationnelle. 23 demandes de subvention ont été soumises, et 727 285 € ont été apportés aux projets menés par le pôle opérations. Enfin, dans le souci d'approfondir nos opportunités de partenariats et de capitalisation, un espace d'échange dédié a été concrétisé, les rencontres du comité des partenaires. Toutes ces actions contribuent au développement de la quantité et de la qualité des missions de la Fondem.*



**Madeleine Fauchier**  
Responsable du développement



# L'Édito du Responsable Administratif et Financier

En 2021 la Fondem a clôturé divers projets pluriannuels aux budgets importants, qui ont tardé à se finir pour cause de crise sanitaire (ENVOL, PEHGUI et PAMELA entres autres). Elle a ouvert de nombreux autres projets qui ont commencé à accélérer (CASELEC, EGALES, FASEP OUGANDA par exemple) avec la réouverture progressive des frontières.

Dans ce contexte à la croisée des chemins on notera en 2021 trois aspects financiers importants :

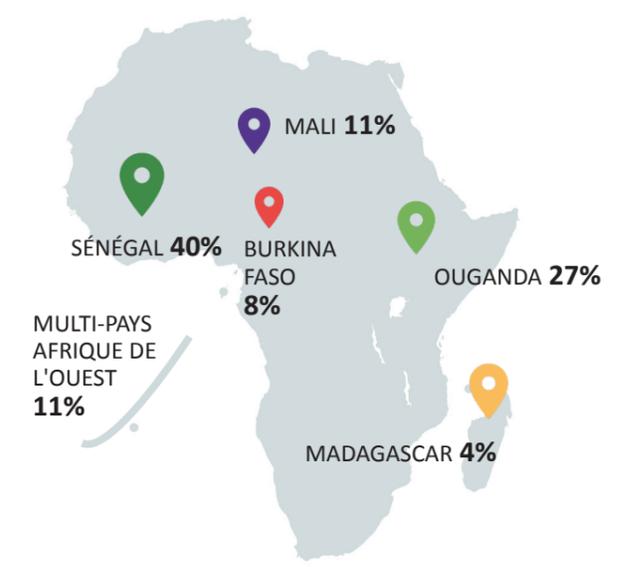
- Le volume d'activité géré est resté stable par rapport à 2020 s'établissant à 1.133.213 euros (+6%) mais est largement inférieur au budget qui était inscrit (2.051.332 euros)
- la Fondem a signé de nombreux projets pluriannuels avec différents bailleurs mais la mise en œuvre a été trop faible particulièrement en fin d'année ou de grosses dépenses d'équipements ont dû être repoussées à 2022. La résultante est un gonflement inédit du « stock de projet » au bilan avec une augmentation très forte de l'actif circulant (+88% depuis 2019)
- Le résultat annuel est un excédent de 60.391 euros, soit le troisième résultat annuel positif consécutif pour la Fondem. Dans un contexte de volume faible les frais de structure sont en effet restés maîtrisés avec une reprise mesurée des recrutements sur le deuxième semestre. Par ailleurs de nouveaux membres adhérents sont venus apporter leur contribution au financement de la Fondem (200 k euros Vs 100 K euros en 2020).

En termes de perspectives si cet apport des membres adhérents reste stable ou augmente la Fondem devrait pouvoir se dégager une marge de manœuvre pour effectuer des investissements stratégiques ciblés. Par ailleurs la mise en œuvre des projets va augmenter de manière graduelle et la Fondem devrait retrouver un niveau de volume d'activité similaire à celle de la situation pré Covid autour de 2 millions d'euros.

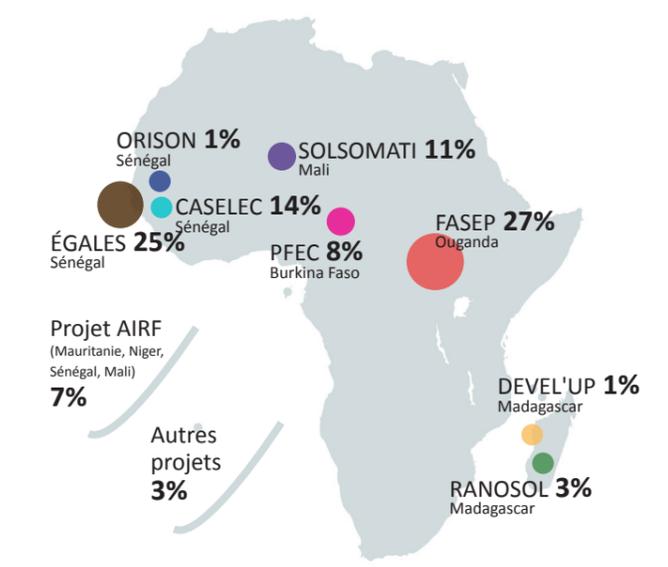


**Florent Corcelle**  
Responsable administratif et financier de la Fondem

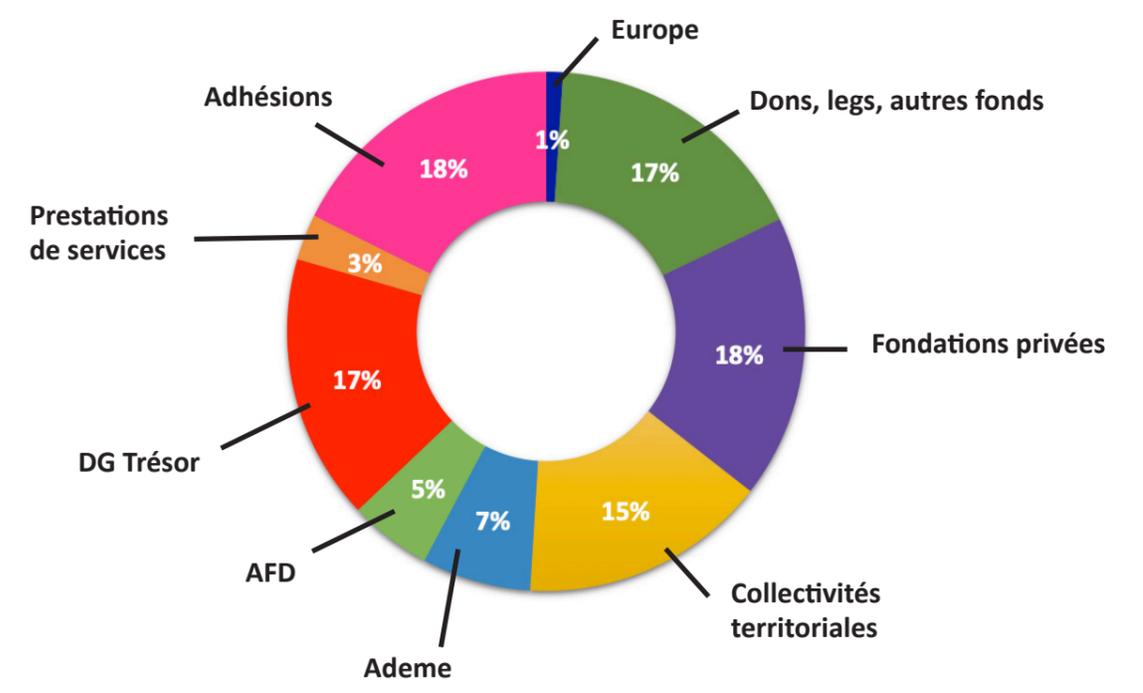
## Les pays d'intervention



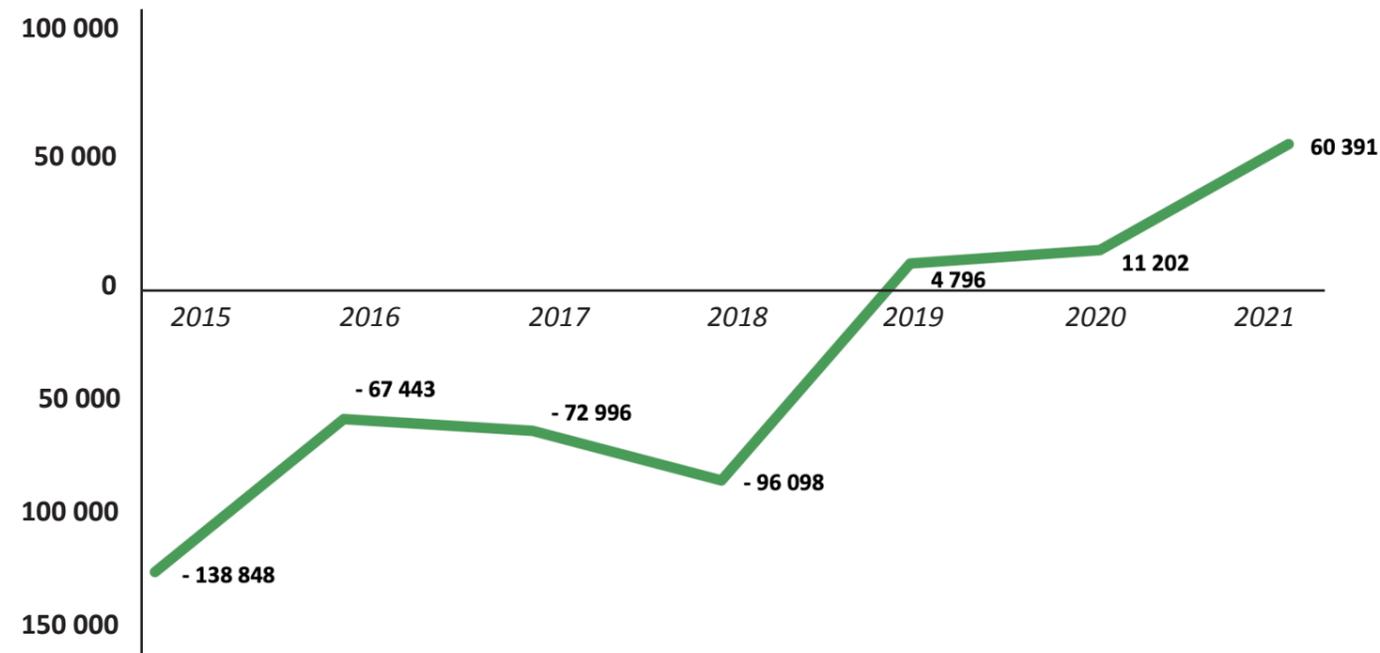
## Répartition des activités par programme



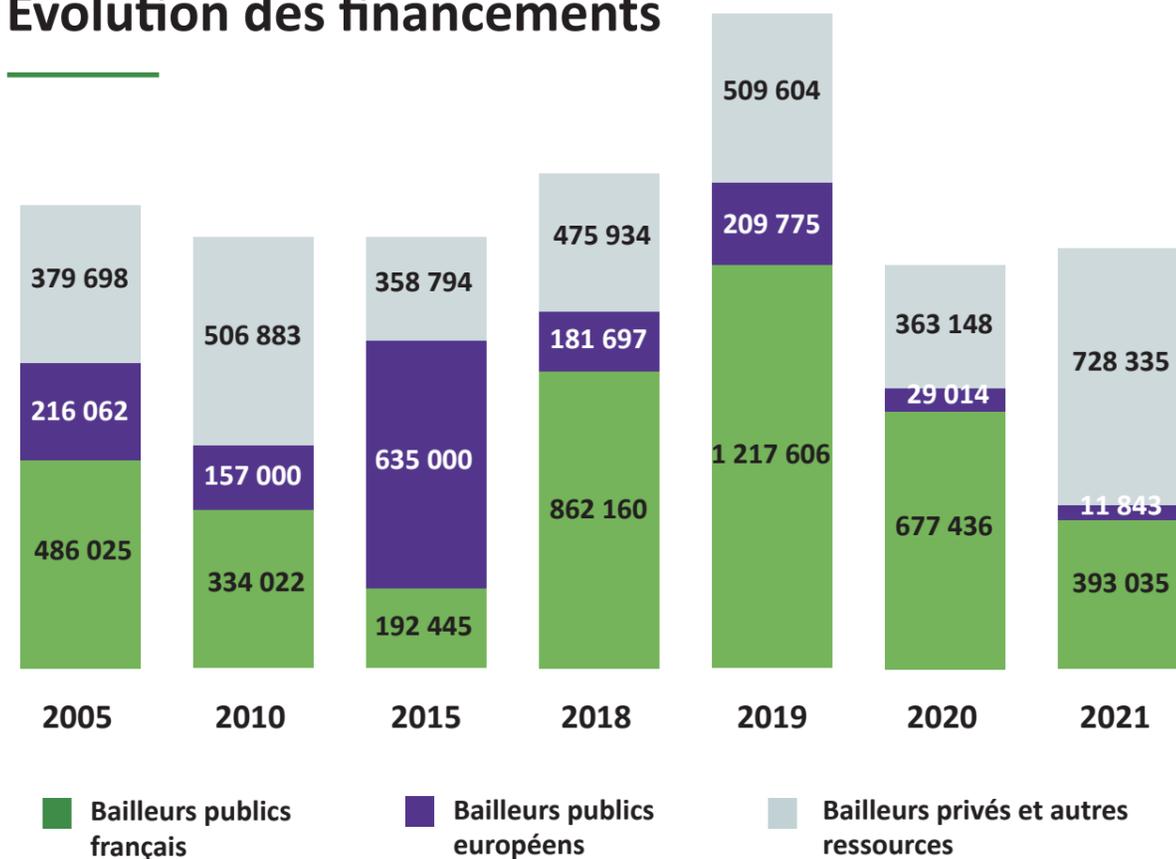
## Répartition des financements



## Évolution du résultat de la Fondem



## Évolution des financements



## LE COMPTE DE RÉSULTAT

CHARGES	2021	2020	2019
<b>Charges d'exploitation</b>			
Achats et charges externes	637 412	683 833	1 402 921
Impôts et taxes	14 112	9 063	27 515
Salaires et traitements	294 120	234 757	346 451
Charges sociales	112 977	90 345	142 900
Amortissements & provisions	10 737	9 157	9 676
Autres charges	1 382	1 348	128
<b>Total Charges d'exploitation</b>	<b>1 070 740</b>	<b>1 028 503</b>	<b>1 929 591</b>
Charges financières	2 082	-	-
Charges exceptionnelles	-	29 895	2 599
<b>Total CHARGES</b>	<b>1 072 822</b>	<b>1 058 398</b>	<b>1 932 190</b>
<b>PRODUITS</b>			
<b>Produits d'exploitation</b>			
Production vendue	78 175	47 085	85 791
Subvention d'exploitation	653 346	738 083	1 589 831
Reprise sur dépréciation, provisions et amortissements, transfert de charges	6 294	41 222	-
Collecte	345 313	239 458	250 450
Autres produits	1 175	284	4
<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>1 084 303</b>	<b>1 066 132</b>	<b>1 926 076</b>
Produits financiers	429	3 467	4 263
Produits exceptionnels	48 481	-	6 646
<b>Total PRODUITS</b>	<b>1 133 213</b>	<b>1 069 599</b>	<b>1 936 985</b>
Solde créditeur - excédent	60 391	11 202	4 796

## LE BILAN

BILAN ACTIF	2021	2020	2019
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>			
Constructions	729 187	729 187	729 187
Autres	34 057	39 358	40 564
Immobilisations financières	1 466	1 466	1 466
<b>Total ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>764 710</b>	<b>770 011</b>	<b>771 217</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>			
Créances	2 578 769	1 990 769	1 073 610
Valeurs mobilières de placement	308 065	308 065	305 015
Disponibilités	1 232 651	1 100 317	855 986
Charges constatées d'avance	463 465	113 159	200 226
<b>Total ACTIF CIRCULANT</b>	<b>4 582 951</b>	<b>3 512 310</b>	<b>2 434 837</b>
<b>Total GÉNÉRAL</b>	<b>5 347 661</b>	<b>4 282 321</b>	<b>3 206 053</b>
<b>BILAN PASSIF</b>			
<b>FONDS ASSOCIATIF</b>			
Fonds associatifs sans droits de reprise	976 565	976 565	976 565
Réserves réglementées	676 997	676 997	676 997
Autres réserves	586 643	586 643	586 643
Résultat de l'exercice	60 391	11 202	4 796
Report à nouveau	220 540	231 741	236 537
<b>Total FONDS ASSOCIATIFS</b>	<b>2 080 056</b>	<b>2 019 666</b>	<b>2 008 464</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>24 653</b>	<b>32 574</b>	<b>40 613</b>
<b>DETTES</b>			
Fournisseurs et comptes rattachés	538 640	342 029	792 143
Dettes fiscales et sociales	59 216	32 533	78 884
Produits constatés d'avance	2 645 095	1 854 934	285 949
<b>Total DETTES</b>	<b>3 242 952</b>	<b>2 230 082</b>	<b>1 156 976</b>
<b>Total GÉNÉRAL</b>	<b>5 347 661</b>	<b>4 282 321</b>	<b>3 206 053</b>

# UN GRAND MERCI

à tous nos partenaires qui nous ont permis de poursuivre nos actions en 2021.

## NOS ENTREPRISES ADHÉRENTES

- EDF
- ENGIE
- Méridiam

## NOS PARTENAIRES PRIVÉS

- Fondation Alstom
- Altawest
- Crédit Coopératif
- Eko Energy
- Fondation Groupe EDF
- Fondation Nexans
- Fondation Prince Albert II de Monaco
- KBC
- Sagemcom
- SENSE Foundation Brussels
- Synergie Solaire
- Trafigura Foundation
- Watt for Change (Fondation VALOREM)

## NOS RÉSEAUX DE PARTENAIRES

- Coordination Sud
- Réseau Cicle
- F3E
- Syndicat des Énergies Renouvelables

## NOS PARTENAIRES PUBLICS

- Agence Française du Développement (AFD)
- Agence de la transition écologique (ADEME)
- CEDEAO/ECREEE
- Commission Européenne
- Commission de l'Océan Indien
- Conseil Régional d'Île de France
- Conseil Départemental d'Ille-et-Vilaine
- Fonds Français pour l'Environnement Mondial (FFEM)
- Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères
- Région Hauts-de-France
- Région Nouvelle-Aquitaine
- Syndicat Intercommunal du Gaz et de l'Électricité en Île de France (SIGEIF)
- Ville de Paris





**146, rue de l'Université 75007 Paris**

**+33 (0)1 44 18 00 80**

**[www.fondem.org/je-soutiens/](http://www.fondem.org/je-soutiens/)**