



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022

UNE PUBLICATION
PROPOSÉE PAR LA
FONDATION ÉNERGIES
POUR LE MONDE

Directeur Général

Vincent Jacques le Seigneur

Président

Jean-Louis Borloo

Président Fondateur

Alain Liébard

Conception

Tiffanie Petit Goffi

Photos

Cyril Le Tourneur

Fondem

Franck Sanson

Rémy Delacloche

Rijasolo

Serge Robson

Figarophoto

05 ZOOM SUR LA FONDEM

05 LA GOUVERNANCE ET L'ÉQUIPE

07 UNE APPROCHE HOLISTIQUE

03 RAPPORT MORAL

03 ÉDITO

31 RAPPORT FINANCIER

31 L'ÉDITO DU RESPONSABLE
FINANCIER

32 L'ESSENTIEL DES COMPTES 2022

08 NOS ACTIVITÉS

08 NOTRE DÉMARCHE

10 PANORAMA DES PROJETS 2022

11 CAPITALISATION ET COMMUNICATION

13 LES PROGRAMMES

24 LE PÔLE TECHNIQUE

26 LES PRESTATIONS

30 LE PÔLE DÉVELOPPEMENT

36 PARTENARIAT

RAPPORT MORAL

2022, année stratégique.

L'évolution du contexte international tout comme celle de nos connaissances de l'électrification rurale nous ont incité à revoir notre stratégie et à **définir un plan d'action inédit**. Une réflexion collaborative menée dans le cadre de séminaires ad hoc, tant avec les administrateurs qu'avec l'équipe de la fondation, qui fut non seulement très féconde mais aussi efficace puisque, dès la fin du premier semestre 2022, la nouvelle feuille de route était validée.

Nous sommes alors passés **à l'action**.

Objectif ? **Aller plus loin** que la simple électrification, **maximiser** les usages de l'électricité et les impacts de nos projets. Pour ce faire, nous avons déplacé le cœur de notre action dont l'accès à l'énergie ne constitue plus une fin en soi mais bien un moyen : activités génératrices de revenus, artisanales ou agricoles, notamment avec Devel'UP, un ambitieux programme mené successivement dans plusieurs pays ; programmes dans le domaine de l'eau et de l'assainissement à Madagascar ; prise en compte du changement climatique et de la biodiversité au Sénégal ; ou encore projet autour de la problématique des déchets électriques et électroniques, notamment les batteries, simultanément dans plusieurs pays subsahariens. La Fondem est ainsi sortie de sa zone de confort et c'est une bonne chose.

Cette nouvelle stratégie nous a aussi poussé à **travailler davantage avec les entreprises** intervenant sur le terrain, seules à même de permettre le changement d'échelle que nous appelons tous de nos vœux : un premier programme d'éclairage public en Ouganda mené avec deux PME françaises s'est conclu avec succès tandis qu'un nouveau était lancé cette fois dans le domaine du stockage avec une entreprise tricolore, phare du secteur. Car l'ambition n'est pas seulement de changer d'échelle mais aussi d'innover, de tester et d'expérimenter sur le terrain ce que la technologie a de mieux à apporter.

C'est aujourd'hui une effervescence de projets qu'il faut conjuguer avec les programmes en cours... et financer. Pour cela, après des années de vaches maigres, **nous avons recruté tout en dégageant un résultat excédentaire jamais atteint**, preuve en est, s'il le fallait, des performances et de l'engagement de l'équipe de la Fondem. Le pôle dédié au développement et à la recherche de financement a pris sa vitesse de croisière scrutant les appels à projets ou cherchant de nouveaux partenaires tandis qu'un pôle consulting était mis en place afin de répondre avec agilité et compétences aux demandes émanant des collectivités, des entreprises comme des opérateurs.

Enfin, sur le terrain, nous avons décidé de **pérenniser notre présence** grâce à des Volontaires de solidarité internationale (VSI), à Madagascar comme au Sénégal, à la grande satisfaction de nos partenaires locaux.

En un mot, en 2022, la Fondem a changé de braquet et **les premiers résultats sont déjà là**.



Vincent Jacques le Seigneur
Directeur Général

LES CHIFFRES DE 2022

10
salariés

8
pays

25
partenaires
financiers

9
projets
en cours

3
prestations

LA GOUVERNANCE

Le bureau



Jean-Louis Borloo
Président



Stéphanie Rivoal
Trésorière



Alain Liébard
Secrétaire et Président Fondateur

Le Conseil d'Administration

Membres de droit

Alain Liébard, Président Fondateur
Observ'ER, représenté par Dominique Bidou
Caisse des dépôts, représentée par Arnaud-José Loko

Commissaire du gouvernement

Ministère de l'Intérieur, représenté par Henri-Michel Comet

Membres associés

ENGIE, représenté par Philippe Peyrat
EDF, représenté par Jean-Christophe Le-Minh
Méridiam, représenté par Mathieu Peller
La Fondation Orange, représentée par Élisabeth Tchoungui

Personne qualifiées

Jean-Louis Borloo, ancien Ministre d'État
Stéphanie Rivoal, ancienne ambassadrice
Abdou Fall, Conseiller du président sénégalais
Olga Jonhson, ambassadrice Afrique Winch Energy Ltd
Didier Acouety, président du Groupe AfricSearch
Wilfrid Lauriano do Rego, coordonnateur du Conseil Présidentiel pour l'Afrique et président du Conseil de surveillance de KPMG

Partenaires

ADEME, représentée par Arnaud Leroy
Aquassistance, représentée par Philippe Folliasson
Cités Unies France, représenté par Siméon Fongang

La Fondem renouvelait son Conseil d'Administration en fin d'année 2021. Parmi les élus : Wilfrid Lauriano do Rego, Coordonnateur du Conseil Présidentiel pour l'Afrique et Président du Conseil de surveillance de KPMG.

Pourquoi avoir rejoint le conseil d'administration de la Fondem ?

Je suis engagé depuis plusieurs années aux côtés d'organisations qui œuvrent pour le développement de l'énergie solaire en Afrique ; j'ai été notamment administrateur et Vice-Président de Terrawatt Initiative dont la mission est de rendre l'énergie solaire abordable pour les économies africaines à travers la mise en place d'un mécanisme de

garantie bancaire. Au sein du CA de la Fondem, je souhaite participer pleinement à sa réussite ! Ses missions sont en cohérence avec ma carrière et ma vie, dont le fil conducteur est le développement de l'Afrique et l'amélioration des conditions de vie des populations. Son impact souligne une approche résolument territoriale et pragmatique à laquelle j'adhère totalement !

Wilfrid Lauriano do Rego
Administrateur de la Fondem



L'ÉQUIPE

En 2022, l'équipe de la Fondem comptait 10 salariés permanents. Elle a accueilli Benjamin Rayer et Dominique Wadaï, deux Volontaires en Solidarité Internationale pour gérer les projets sénégalais et malgaches sur le terrain. Une nouvelle assistante administrative, Amanda Buet est arrivée en fin d'année, tout comme Louise Alvergnat, chargée des financements.

DIRECTION



Vincent Jacques le Seigneur
Directeur Général



Florent Corcelle
Responsable administratif et financier



Majda Kassou
Assistante administrative jusqu'en octobre 2022



Amanda Buet
Assistante administrative depuis octobre 2022

PÔLE OPÉRATIONNEL



Jérémy Ankri
Responsable des programmes



Margaux Boehrer
Chargée de projets



Benjamin Rayer
Chargé de mission (VSI)



Dominique Wadaï
Chargé de mission (VSI)

PÔLE TECHNIQUE



Chancel Simo
Responsable technique



Antoine Arpin
Assistant technique depuis décembre 2022



Madeleine Fauchier
Responsable Développement



Louise Alvergnat
Chargée de financements depuis novembre 2022



Tiffanie Petit Goffi
Chargée de communication

MERCI AUX STAGIAIRES DU PÔLE DÉVELOPPEMENT

pour leur appui à la recherche de financement et au suivi des projets en cours



Antoine Arpin



Alice Bourda



Nikolai Marinichev



Léa Almayrac



Priscille Duflos



Romaric Compaore



Thomas Koua

UNE APPROCHE HOLISTIQUE DE L'ACCÈS À L'ÉNERGIE



ACCÈS AUX BIENS ET SERVICES ESSENTIELS

La Fondem développe l'accès à l'électricité par énergies renouvelables avant tout pour améliorer durablement les conditions d'accès à l'eau potable, aux soins médicaux et à l'éducation.



DÉVELOPPEMENT D'ACTIVITÉS PRODUCTIVES

L'arrivée de l'électricité doit être considérée comme un levier de développement économique. C'est pourquoi la sensibilisation aux usages productifs de l'électricité et le développement du potentiel entrepreneurial sont des axes prioritaires de l'action de la Fondem.



PROMOTION DE L'ENTREPRENEURIAT FÉMININ

La Fondem accorde une importance particulière à l'approche genre dans ses programmes car l'accès à l'énergie est un levier fondamental pour l'émancipation des femmes et l'égalité professionnelle en milieu rural.



RENFORCEMENT DE LA SÉCURITÉ

Un lampadaire solaire permet aux commerces d'étendre leurs horaires d'ouverture en toute quiétude, d'éclairer des zones éloignées du réseau électrique et d'assurer la sécurité de la population lors de ses déplacements en soirée.



APPUI AUX SYSTÈMES D'EXPLOITATION LOCAUX

Pour chacun de ses programmes, la Fondem a recours à des structures exploitantes locales. Elle forme les opérateurs en charge de la gestion du service électrique et des moyens de paiement afin qu'ils soient autonomes et puissent assurer un accès durable à l'électricité.

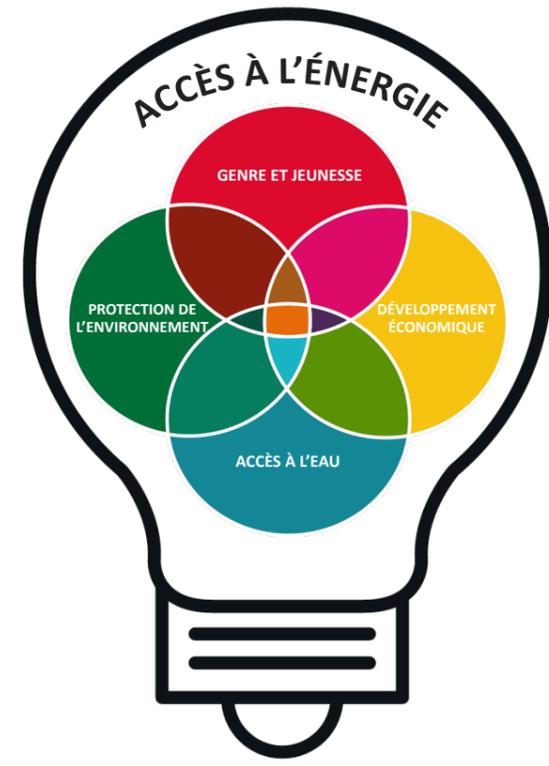


UNE TRIPLE APPROCHE

La Fondem cherche à aligner son action avec les enjeux de développement en constante évolution et repense donc régulièrement les moyens utilisés ainsi que les angles stratégiques à adopter. Néanmoins, la Fondem s'applique à articuler ses interventions autour de trois approches clés : **en nexus, territoriale et programmatique.**

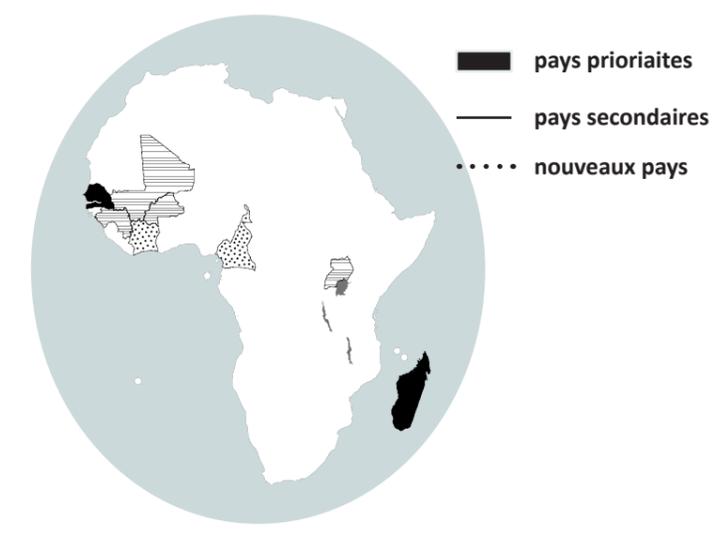
1 l'approche en nexus

Convaincue que l'accès à l'électricité est un préalable nécessaire pour la satisfaction d'autres besoins essentiels, la Fondem souhaite démontrer **une approche multisectorielle et multi-acteurs de l'accès à l'énergie.**



2 l'approche territoriale

La Fondem met en place des solutions d'accès à l'énergie dans des localités rurales en adoptant une approche territorialisée. Ses projets s'inscrivent donc dans une **logique d'incrémentation afin de développer une région de manière durable.** Avec ses projets, sa connaissance du terrain et ses relations partenariales se consolident et lui permettent d'élargir progressivement son périmètre d'action.



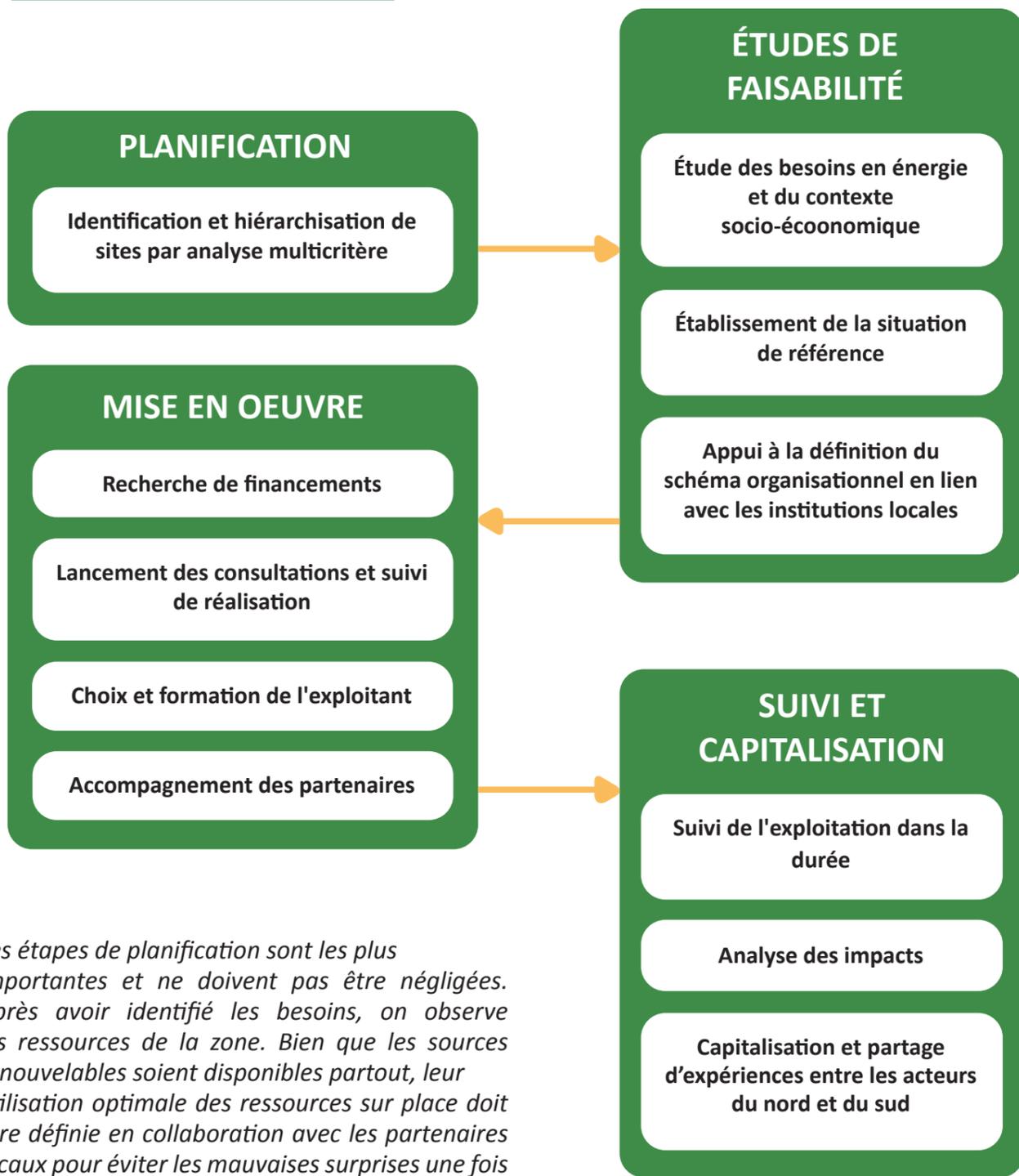
3 l'approche programmatique

La plupart des pays d'Afrique dans lesquels la Fondem intervient développent des politiques nationales visant l'accès à l'énergie pour tous avant 2030. Dans ce cadre, la Fondem met en place des projets pilotes afin de **démontrer des solutions durables et convaincre les décideurs d'assurer le changement d'échelle.**

Cette approche revient à développer des projets longs et ambitieux, dans lesquels sont intégrées **des actions de suivi et d'évaluation** afin d'appréhender tous les facteurs nécessaires à la durabilité du modèle et de tirer des leçons pour les programmes suivants.

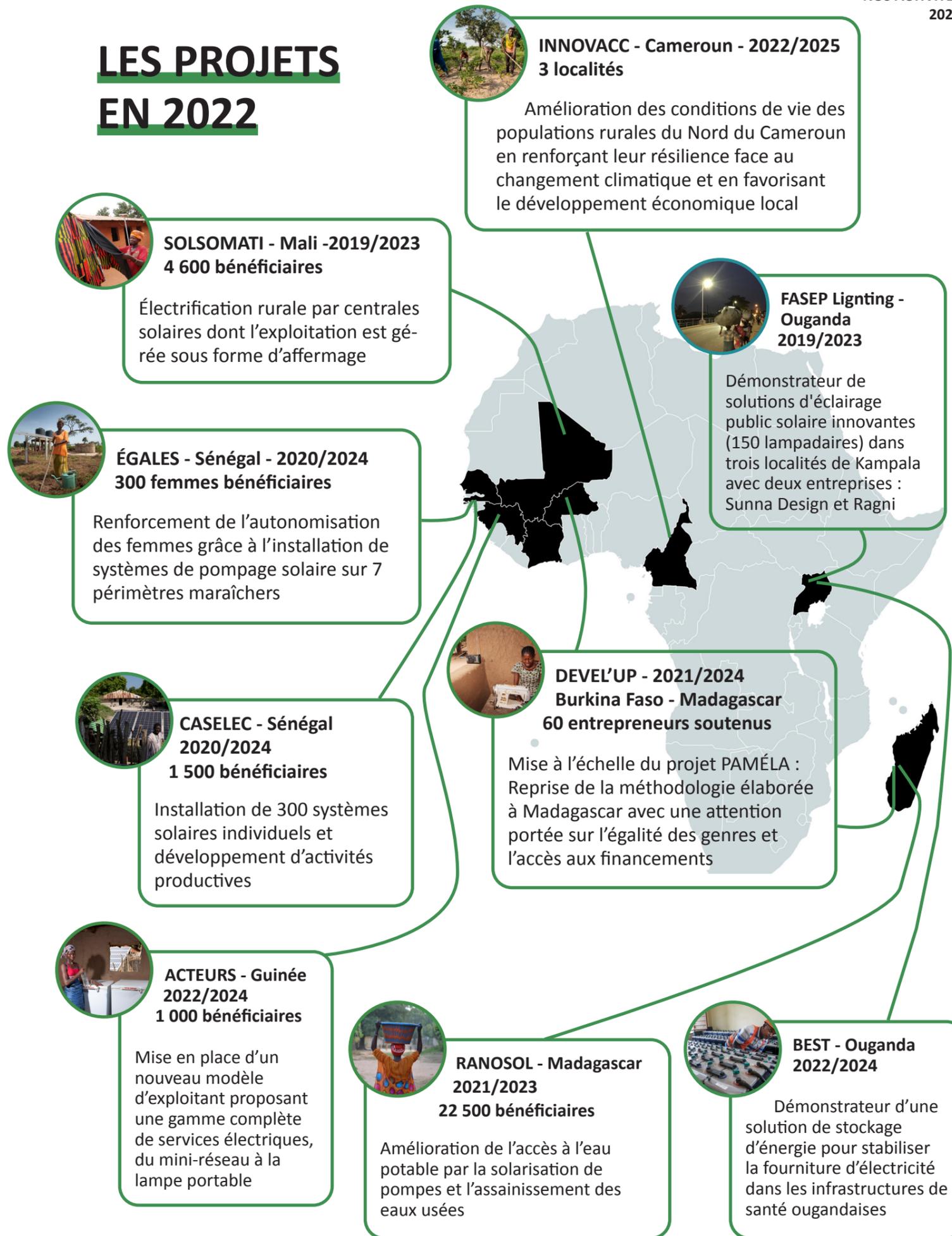
UNE DÉMARCHE EN 4 PHASES POUR LA MISE EN ŒUVRE DES PROGRAMMES

Au sein de ses programmes, la Fondem s'attache à mettre en œuvre des solutions adaptées au territoire, répondant aux besoins en électricité en lien avec les parties prenantes locales, et s'appuyant sur un modèle économique viable.



Les étapes de planification sont les plus importantes et ne doivent pas être négligées. Après avoir identifié les besoins, on observe les ressources de la zone. Bien que les sources renouvelables soient disponibles partout, leur utilisation optimale des ressources sur place doit être définie en collaboration avec les partenaires locaux pour éviter les mauvaises surprises une fois que le projet a commencé.

LES PROJETS EN 2022



CAPITALISATION ET COMMUNICATION

LES RENCONTRES DES PARTENAIRES

Le comité des partenaires de la Fondem regroupe des personnes morales de droit privé ou public, en l'occurrence des collectivités territoriales, des institutions publiques et des ONG de développement, qui l'accompagnent dans l'accomplissement de ses activités.

Le comité des partenaires devra élire en son sein ses représentants (le collège des partenaires) tous les trois ans ou à chaque fois qu'un siège est vacant pour siéger au Conseil d'Administration. Il comprend trois membres et le nombre de mandats est limité à trois, quelle que soit leur durée d'exercice effective.

Afin de partager des retours d'expériences et de capitaliser ensemble sur les enjeux actuels des projets de développement, **la Fondem a souhaité lancer une dynamique de réflexion sous la forme de rencontres d'échanges et de débats avec l'ensemble de ses partenaires.**

En 2022, quatre rencontres des partenaires ont eu lieu. Les compte-rendus complets sont disponibles ici : <https://fondem.org/les-rencontres-du-comite-des-partenaires/>

1 Les activités génératrices de revenu (AGR)

La mise en place d'activités génératrices de revenus est une condition sine qua non du développement mais leur promotion n'est pourtant pas une recette infaillible. La connaissance du contexte d'intervention est essentielle pour déterminer la réponse la plus adaptée.

2 Les chartes éthiques

Certaines structures se dotent d'une charte éthique qui rappelle leur vision, leurs valeurs et leurs missions. Afin de comprendre l'intérêt et les implications d'un tel document, la Fondem a tenu à rassembler ses partenaires pour comparer leurs approches et en inspirer d'autres.

3 La prise en compte de la biodiversité dans les projets de développement

La biodiversité et le climat sont des enjeux environnementaux majeurs et des défis indissociables. Pourtant, les projets en faveur du climat, notamment les projets d'accès à l'électricité par EnR, intègrent peu la biodiversité dans l'évaluation de leurs impacts, alors que les mesures destinées à faciliter l'adaptation au changement climatique peuvent parfois être inadaptées à la préservation des écosystèmes.

4 La rentabilité de l'électrification rurale décentralisée

Beaucoup de modèles différents sont actuellement mis en oeuvre, sans pour autant qu'une réponse claire n'ait encore été identifiée à la question fondamentale : « Quelles caractéristiques techniques, de gouvernance ou économiques du « Business Model » d'un projet d'ERD sont déterminants pour en garantir son bon fonctionnement et sa pérennité ? »

LE FORUM CONVERGENCES

Les 5 et 6 septembre 2022, la Fondem était au Forum Mondial Zéro qui a rassemblé 1 850 personnes, dont 220 intervenants. La Fondem a présenté sa mission dans le Village des Exposants, espace dédié aux associations et entreprises qui portent des projets en réponse aux défis sociaux et environnementaux d'aujourd'hui.

Laboratoire d'idées novatrices et véritable espace d'échanges privilégié, le Forum Mondial 3Zéro a su conquérir la Fondem qui a bénéficié à la fois d'un gain de visibilité et d'un large aperçu des initiatives durables mises en place en faveur d'un monde sans exclusion, sans carbone et sans pauvreté.



CLIMATE CHANCE

En octobre 2022, la Fondem a participé au Sommet Climate Chance Afrique qui concernait une dizaine d'ateliers dédiés aux thématiques de diverses coalitions africaines. L'objectif des ateliers était de garantir un espace de dialogue et de partage d'expériences entre acteurs non-étatiques travaillant dans les mêmes secteurs, afin d'aboutir à des messages clés à porter à la COP27 en Egypte, en traitant notamment l'urgence d'agir, l'adaptation et la mise en oeuvre. La Fondem a apporté son expertise et son retour d'expériences en matière d'électrification rurale décentralisée au Sénégal comme d'autres organisations : l'Observatoire de l'action climat en Afrique (Climate Chance), Enda Energie, le GRET et Valorem.

CAPITALISATION SUR DES PROJETS D'ACCÈS À L'ÉNERGIE

En juin 2022, la Fondem, le Gret et le Geres clôturaient une étude de capitalisation sur des projets d'accès à l'énergie en Afrique soutenue par l'AFD, l'Ademe et le FFEM. Cette étude présente les enseignements de capitalisations portant sur le développement de mini-réseaux électriques situés en Afrique installés par les trois ONG mais aussi par trois entreprises : IED, Sagemcom, Nanoé.

Les objectifs de l'exercice étaient d'identifier et de partager ensemble les leviers et les freins au développement et à la viabilité des infrastructures, d'améliorer les pratiques et les modalités d'intervention et de faciliter les interventions sur le terrain.

Trois axes de travail ont donc été identifiés pour mener à bien cette capitalisation :

- **le rôle et les liens entre les parties prenantes des projet**
- **les modes opératoires propres aux ONG**
- **les modes de gouvernance des infrastructures développées et leur pertinence**

Publication disponible ici : <https://fondem.org/sinformer/>



ACTEURS

Accès Total à l'Énergie des Usagers Ruraux Subsahariens

En Afrique Subsaharienne, la **demande rurale n'est pas servie de manière optimale**. La demande est forte, en croissance et les fractures énergétiques intra-territoriales sont marquées. Les usages à couvrir sont nombreux et les capacités contributives sont faibles. Du côté de l'offre, **les solutions techniques sont souvent inadaptées aux besoins et les exploitants de proximité sont fragiles économiquement**.

Dans le cadre du projet ACTEURS, la Fondem et l'entreprise SAGEMCOM, avec l'appui de l'Agence Guinéenne d'Électrification Rurale s'associent afin de tester **un nouveau modèle d'exploitation proposant toute une gamme de services électriques**, allant de la lampe portable au mini-réseau.

NOTRE ACTION EN 2022

- Signature de la convention de partenariat avec l'AGER
- Mission de reconnaissance en Guinée pour rencontrer les partenaires institutionnels et opérationnels du projet
- Diagnostic des renforcements de compétences techniques et opérationnelles
- Ateliers de lancement officiels du projet à Conakry puis à Kouramangui avec Sagemcom

ZONE D'INTERVENTION

Guinée, Labé, Kouramangui

PÉRIODE

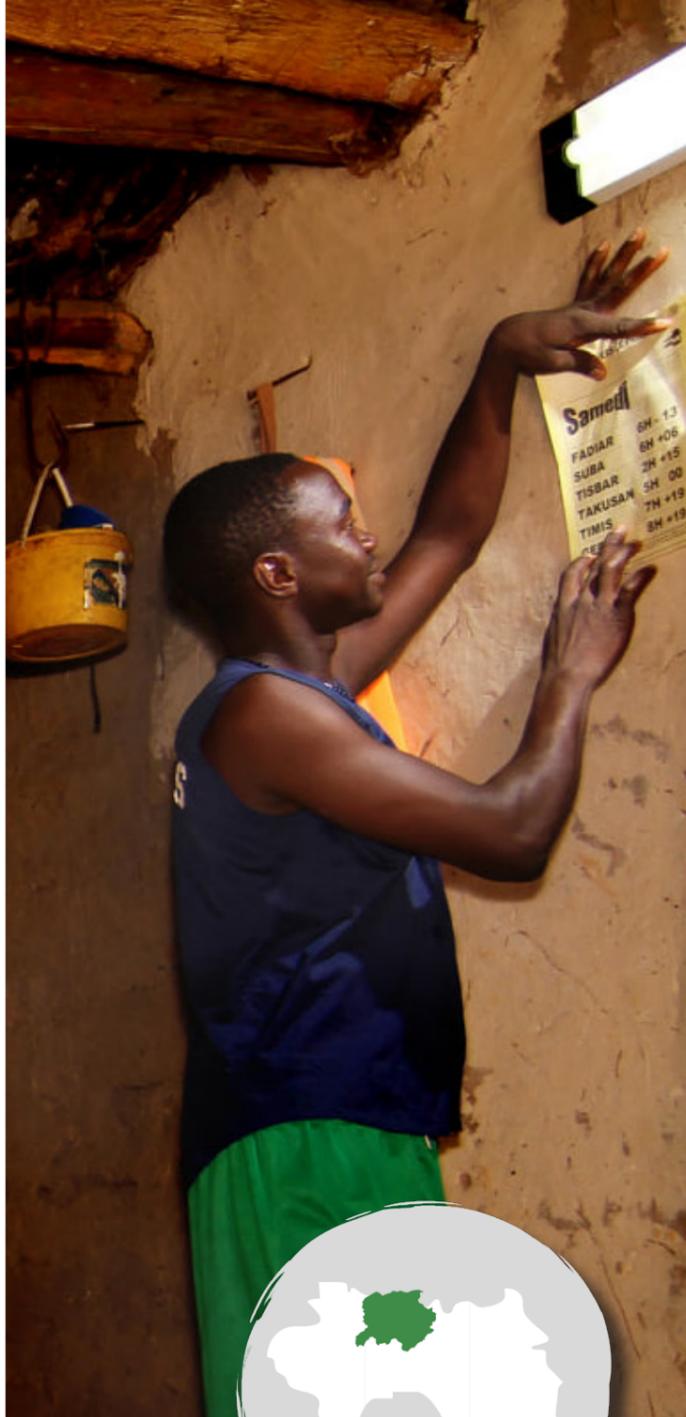
2022-2024

IMPACTS

1 000 bénéficiaires directs
1 modèle d'exploitation unique et répliquable

PARTENAIRES

Opérationnels AGER - SAGEMCOM
Financiers Agence de la Transition Écologique (Ademe), Agence Française de Développement (AFD), Altawest, Fondation NEXANS, Fondation Groupe EDF, Fondem, KBC



CASELEC

Communauté Rurale et Accès à l'ÉLECTricité au Sénégal

Répondant à la demande des populations de la Commune Rurale de Kataba 1, en partenariat avec elles et les pouvoirs publics, la Fondem conduit le projet CASELEC afin de **dynamiser le territoire en utilisant les énergies renouvelables**.

Dans une démarche d'appropriation locale, des systèmes solaires individuels seront installés dans 8 villages isolés de la région, un schéma d'exploitation basé sur l'implication du secteur privé local sera mis en place et les usages productifs de l'électricité seront valorisés afin d'assurer la pérennité du service électrique.

NOTRE ACTION EN 2022

- Visite des localités par la Fondem
- Sensibilisation aux usages de l'électricité par l'ASAPID auprès des populations
- Sélection de l'opérateur électrique : l'entreprise sénégalaise **High Tech Energy**
- Lancement de l'appel d'offres pour les fournitures et l'installation de 300 kits
- Renforcement des compétences entrepreneuriales de l'ASAPID, une association locale, pour la phase d'appui à l'émergence d'AGRs
- Réalisation d'interviews à destination des bénéficiaires

ZONE D'INTERVENTION

Sénégal, Casamance, Kataba 1

PÉRIODE

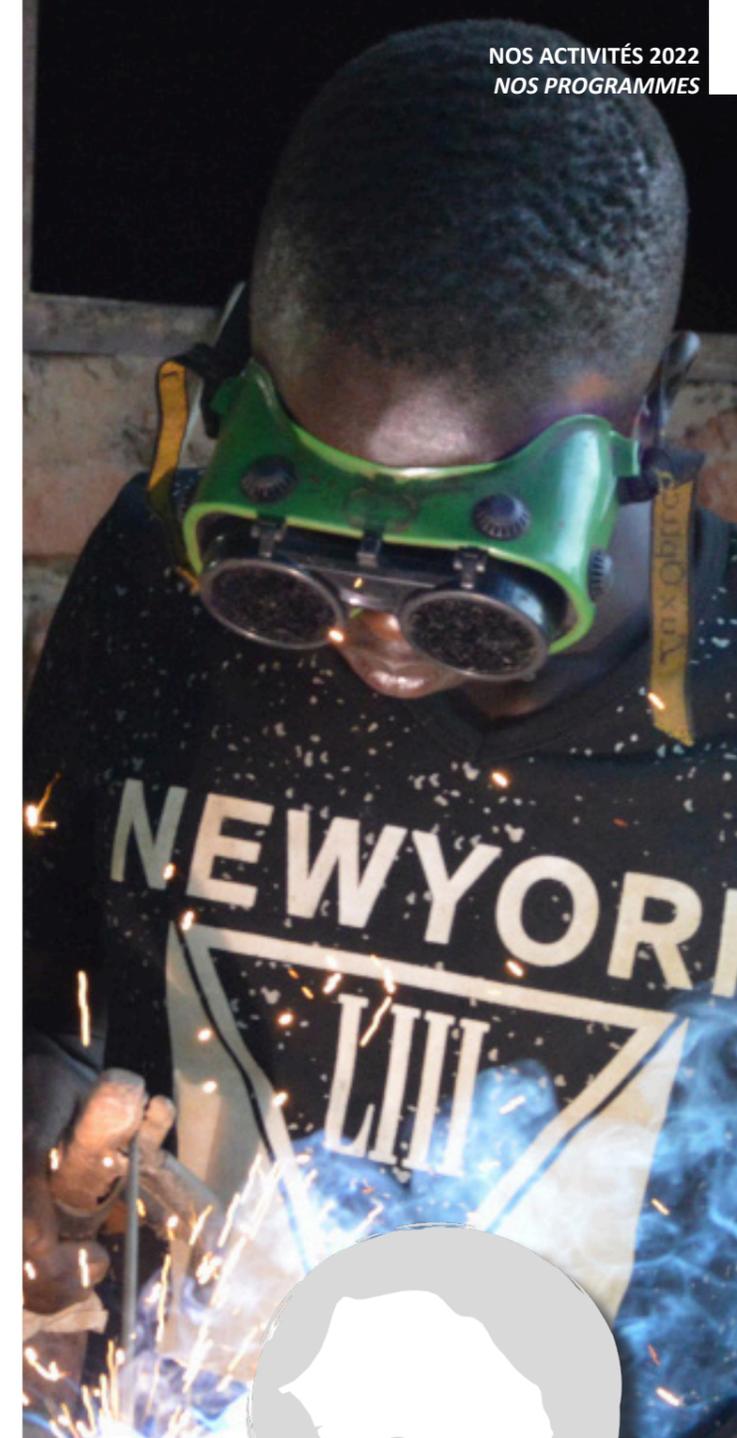
2020-2024

IMPACTS

1 500 bénéficiaires directs
15 activités économiques soutenues

PARTENAIRES

Opérationnels Agence Sénégalaise d'Électrification Rurale, ASAPID
Financiers AFD, Région Île de France, Ville de Paris, Watt for Change, SIGEIF, Fondation NEXANS, ENGIE, Fondation Groupe EDF



DEVEL'UP

Développement de l'Entrepreneuriat à travers la Valorisation de l'Économie et des Usages Productifs

La Fondem a élaboré, dans le cadre du projet PAMÉLA, une méthodologie destinée à appuyer le développement d'activités génératrices de revenu liées à l'électricité. Avec DEVEL'UP, suite logique de ce projet, la Fondem a pour ambition de confronter la méthodologie à de nouveaux contextes et réalités géographiques à travers une mise en œuvre échelonnée du projet sur plusieurs phases. Pour la première phase, le projet interviendra à Madagascar et préparera son action au Burkina Faso en vue d'un déploiement ultérieur de la méthodologie.

NOTRE ACTION EN 2022

- Réalisation d'une étude de situation de référence des sites visés en vue de déterminer les opportunités économiques autour de l'électricité
- Diagnostic technique, financier et organisationnel des mini-grids et des opérateurs en charge de leur gestion
- Sélection de l'entreprise ANKA pour la réhabilitation des centrales solaires

ZONE D'INTERVENTION

Madagascar, Androy, Anosy et Atsimo-Andrefana - Burkina Faso, Centre Est

PÉRIODE

2021-2024

IMPACTS

30 à 40 entrepreneurs soutenus
50 000 bénéficiaires indirects

PARTENAIRES

Opérationnels FDA, Fimifa
Financiers AFD, Ademe, Conseil Régional d'Île de France, Fondation NEXANS, SENSE
Foundation Brussels, Fonds de dotation Méridiam

Retrouvez la méthodologie PAMÉLA en libre accès à l'adresse suivante : www.fondem.org/nos-publications/



Retrouvez la vidéo explicative de la méthodologie PAMÉLA sur la chaîne Youtube de la Fondem ou à l'adresse suivante : www.fondem.org/methodologie-pamela/

ÉGALES

Égalité des Chances et Accès à l'Électricité au Sénégal

La Fondem a pu constater, grâce au projet pilote PANENCA, que l'installation de pompes solaires, associées à un système d'irrigation permettait de réduire la pénibilité des travaux maraîchers et contribuait au développement de l'économie locale. À la demande des populations et des élus locaux, la Fondem souhaite faire changer d'échelle cette initiative en accompagnant les femmes sur 7 nouveaux périmètres maraîchers de la commune de Ouonck.

NOTRE ACTION EN 2022

- Étude de la situation initiale
- Diagnostic technique des infrastructures de pompage existantes des 15 sites présélectionnés
- Sélection de 7 groupements féminins (GPF)
- Étude des mécanismes financiers accessibles aux producteurs ruraux et de la capacité d'épargne des GPF
- Dimensionnement des infrastructures
- Appel d'offres pour la fourniture et l'installation de matériel de pompage et d'irrigation et la construction de clôtures : sélection des entreprises sénégalaises Solene Afrique de l'ouest et Roc Afrique
- Travaux de réhabilitation des puits
- Lancement de la phase de nettoyage des parcelles pour préparation des travaux

ZONE D'INTERVENTION

Sénégal, Casamance, Ouonck

PÉRIODE

2020-2024

IMPACTS

330 femmes bénéficiaires
Sécurité alimentaire pour 5000 personnes

PARTENAIRES

Opérationnels CGESO, Commune de Ouonck
Financiers Ademe, FP2M, Synergie Solaire, Fondation NEXANS, Eko Energy, Fonds de dotation Méridiam, SENSE
Foundation Brussels



Visionnez la vidéo explicative du projet réalisée par la Fondem : <https://www.youtube.com/watch?v=GqT-mgrI9oG8>



INNOVACC

Innovation pour l'Adaptation au Changement Climatique

Le changement climatique affecte particulièrement le secteur agricole des régions Nord et de l'Extrême Nord du Cameroun à travers l'augmentation des températures et le dérèglement des précipitations. La prédominance de l'utilisation de la biomasse (bois) et ressources fossiles pour le développement des activités économiques en milieu rural est tout aussi préoccupante.

Dans le cadre du projet INNOVACC, la Fondem collabore avec l'ICRAF aux objectifs de lutte contre le changement climatique du Cameroun en assurant le **développement des services énergétiques durables basés sur les ressources locales nécessaires pour répondre au développement économique et social des ménages.**

NOTRE ACTION EN 2022

- Signature des conventions de partenariat
- Lancement officiel du projet à Garoua et visites des sites pré-sélectionnés
- Renforcement des compétences des partenaires sur la thématique des EnR
- Diagnostic et sélection de 3 sites d'implémentation
- Estimation du potentiel économique des localités
- Diagnostic des besoins et potentialité d'appui par les énergies renouvelables dans 3 chaînes de valeurs choisies: anacarde, arachide, lait

ZONE D'INTERVENTION

Cameroun, Région Nord et Extrême Nord

PÉRIODE

2021-2025

IMPACTS

30 activités génératrices de revenu appuyées

UN PROJET FINANCÉ PAR

Union Européenne

Partenaires techniques et de recherche CIFOR, CIRAD, ICRAF, IRAD



RANOSOL

Le solaire au service de l'eau à Madagascar

L'extrême Sud de Madagascar est une zone à climat aride où la sécheresse prédomine. Alimentation en Eau du Sud (AES), la structure publique en charge de l'approvisionnement en eau potable de cette région, parvient difficilement à satisfaire les besoins de la population à cause de l'éloignement des sites et des coûts d'exploitation des centres de distribution d'eau potable. La situation est précaire en raison du manque de moyens pour l'entretien des installations et du coût d'exploitation élevé des groupes thermiques.

Face au constat de grande précarité, la Fondem a élaboré, en partenariat avec l'association Aquassistance, experte dans le domaine de l'eau, le projet RANOSOL. **Ce projet a pour objectif une amélioration durable de l'accès à l'eau potable dans trois localités du sud de Madagascar**, notamment par la solarisation des centres de production d'eau potable, la rénovation des réseaux de distribution d'eau potable déjà existants et le renforcement des capacités de l'AES.

NOTRE ACTION EN 2022

- Signature de la convention avec l'AES
- Appel d'offres pour la réhabilitation et solarisation du réseau de distribution dans les centres d'adduction d'eau potable de l'AES
- Ecriture du cahier des charges pour les essais de pompage et nettoyage des forages à solariser

ZONE D'INTERVENTION

Madagascar, Androy et Anosy, Isoanala, Andalatanosy, Antanimore

PÉRIODE

2020-2023

IMPACTS

47 infrastructures améliorées
22 500 bénéficiaires directs

UN PROJET MENÉ AVEC

Aquassistance, AES

Partenaires financiers Ville de Paris, Agence de l'Eau Seine Normandie, Aquassistance, Fondem



SOLSOMATI

Le Solaire au service du développement de Somadougou et Madiama à Mopti

Au Mali, 80% des infrastructures ne sont pas fonctionnelles du fait du coût prohibitif du carburant et de mécanismes de concession ne permettant pas le contrôle de l'exploitation.

L'objectif du projet SOLSOMATI est de contribuer à l'amélioration des conditions de développement humain et économique des populations rurales de la région de Mopti tout en optimisant le système d'exploitation. Pour ce faire, des centrales solaires sont installées et exploitées sous forme d'affermage afin d'impliquer davantage les collectivités maliennes.

NOTRE ACTION EN 2022

- Lancement des travaux des centrales
- Acheminement du matériel destiné à l'installation des mini-réseaux
- Lancement de l'appel d'offres pour la fourniture et l'installation du matériel de raccordement



ZONE D'INTERVENTION

Mali, Mopti

PÉRIODE

2019-2023

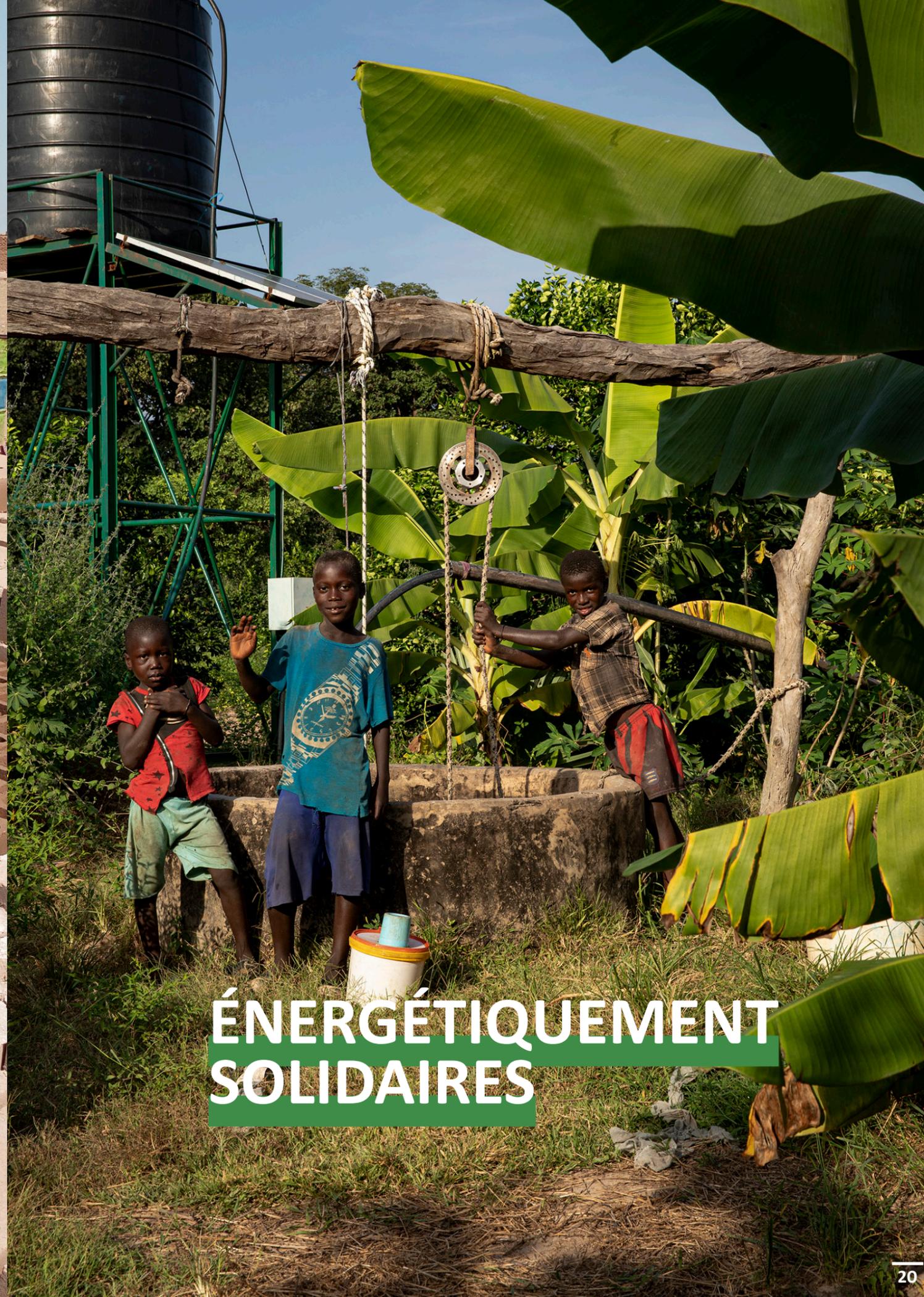
IMPACTS

4 600 bénéficiaires directs
10 activités économiques soutenues

UN PROJET MENÉ POUR LE COMPTE DE

Conseil Départemental d'Ille-et-Vilaine, Conseil Régional de Mopti

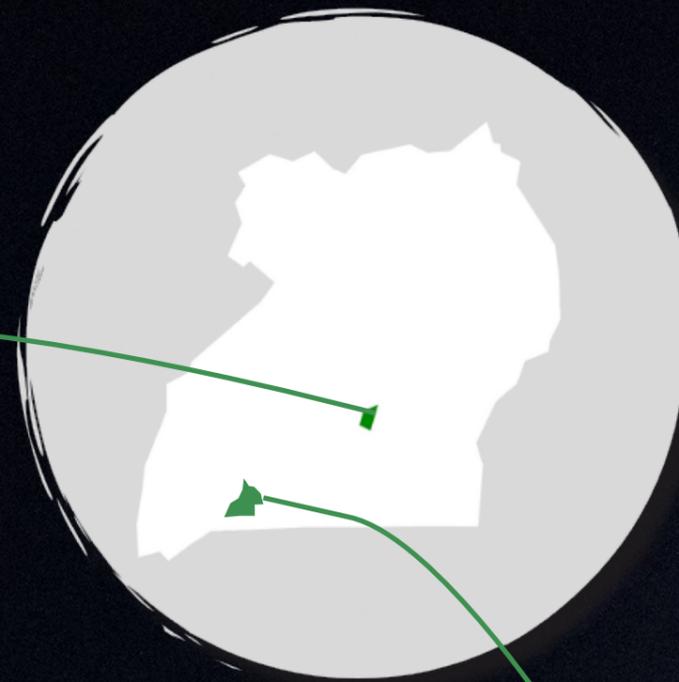
Partenaires financiers Fondation NEXANS, Trafigura Foundation



ÉNERGÉTIQUEMENT SOLIDAIRES

FOCUS OUGANDA

Deux projets financés par le **FASEP** (*Fonds d'Aide et d'Études pour le Secteur Privé*) de la Direction Général du Trésor



ÉCLAIRAGE PUBLIC Région de Kampala

En Ouganda, les réseaux de lampadaires, dont celui de la région de Kampala, ne couvrent pas la totalité des agglomérations et ne sont pas suffisamment opérationnels en raison d'équipements défectueux. À cela, s'ajoutent des coûts d'entretien croissants.

Dans ce cadre, le consortium français, qui réunit les entreprises RAGNI et Sunna DESIGN ainsi que la Fondem en tant que chef de file, bénéficie d'une subvention FASEP Innovation verte (Fonds d'étude et d'aide au secteur privé) pour **assurer la conception et la gestion d'un parc démonstrateur d'éclairage public solaire intelligent sur des lieux publics de la région de Kampala ainsi que la mise en place d'un modèle de déploiement à large échelle.**

NOTRE ACTION EN 2022

- Installation de 150 Lampadaires solaires de dernière génération dans les localités de Mukono, Entebbe et Jinja
- Mise en place d'un système de monitoring permettant de contrôler le bon fonctionnement de chaque point lumineux à distance

PÉRIODE
2019-2022

MEMBRES DU CONSORTIUM
Novéa Énergies du groupe RAGNI, Sunna DESIGN, Fondem

STOCKAGE D'ÉNERGIE Région de Kampala

La crise sanitaire liée aux épidémies connues par l'Ouganda a beaucoup pesé sur les infrastructures de santé du pays, et fait apparaître le besoin vital d'une couverture stable des besoins en électricité des hôpitaux.

Le projet poursuit l'objectif d'apporter une solution décarbonée à moindre coût pour la fourniture stable d'électricité, par l'installation de batteries sur un hôpital « pilote », et de réaliser une étude détaillée sur les coûts et bénéfices de cette solution afin d'en favoriser la capitalisation par les autorités et le régulateur.

NOTRE ACTION EN 2022

- Signature des contrats et conventions entre les différents acteurs du projet
- Lancement du projet avec les phases préliminaires de diagnostic initial et cadrage
- Mise en place et animation d'un comité de suivi local et mobilisation des parties prenantes ougandaises
- Etude de conception de la solution technique
- Etudes de présélection du site pilote

PÉRIODE
2022-2024

MEMBRES DU CONSORTIUM
Artelys, ENTECH, Fondem

UNE EXPERTISE VARIÉE AU SERVICE DES PROFESSIONNELS

Forte de son expérience et de son expertise en ingénierie technique et sociale, la Fondem met ses compétences au service des collectivités territoriales, des opérateurs, des institutionnels ou encore des maîtres d'ouvrage dans la réalisation de projets d'électrification rurale décentralisée (ERD).

Études préliminaires

- Revue bibliographique
- Analyse de la situation de référence et de la demande
- Sélection des localités prioritaires
- Planification et études de faisabilité
- Réalisation et diffusion de questionnaires et d'enquêtes
- Études de mise à l'échelle

Mise en cohérence des mécanismes et cadres institutionnels

- État des lieux du cadre institutionnel
- Médiation des acteurs et partenaires
- Formation sur le cadre institutionnel de l'ERD et sur le montage de projets

Dimensionnement technique des installations

- Design d'une solution adaptée
- Collecte de données et diagnostic technique d'infrastructures existantes
- Analyse des données et recommandations pour la gestion des infrastructures

Renforcement des compétences des structures exploitantes

Formation et accompagnement des exploitants sur des aspects techniques, administratifs et financiers pour l'exploitation, la gestion et la maintenance des équipements

Intermédiation et sensibilisation

- Sensibilisation aux bénéfices de l'électricité et à son usage raisonné, aux modèles économiques et usages productifs

Audit et évaluation

- Activité de capitalisation tout au long du projet
- Retour d'expériences et diffusion des résultats du projet
- Organisation d'ateliers de restitution

Maîtrise d'oeuvre

- Rédaction des documents d'appels d'offres
- Sélection des fournisseurs
- Assistance aux opérations de réception technique et mise en service
- Supervision et réception des travaux



LA FORMALISATION DU PÔLE CONSULTING



Après avoir réalisé quelques prestations isolées pour différents acteurs du secteur de l'ERD au cours des dernières années, la Fondem a décidé de structurer et créer un pôle Consulting qui a officiellement vu le jour en septembre 2022. L'ambition est double :

D'une part, elle permet d'avoir des ressources dédiées pour rechercher et répondre à des Appels d'offres visant le recrutement de consultants, ou de bureaux d'études ayant une double expertise en électrification rurale et en ingénierie sociale.

D'autre part, elle s'inscrit dans la stratégie de la Fondation qui vise à impacter davantage l'écosystème de l'accès à l'électricité en par-

tageant ses retours d'expérience et ses bonnes pratiques avec des entreprises privées, des collectivités territoriales, et d'autres ONG.

Rendu quelques mois après sa création, le pôle consulting a pu identifier plusieurs opportunités et des collaborations sont en voie de contractualisation avec des institutions telles que le PAM, la GIZ à Madagascar, ou encore SOS Sahel au Sénégal.



Chancel Simo
Responsable technique



PRESTATION POUR LE GLOBAL GREEN WORTH INSTITUTE

Promotion de l'irrigation par pompage solaire et mini-réseaux au Burkina Faso

Au Burkina Faso, près de 8 millions de personnes vivent sous le seuil de pauvreté, dont 90% vivent en milieu rural et dont les moyens de subsistance sont gravement affectés par les effets du changement climatique.

Les principales causes de la diminution de la productivité agricole sont le dérèglement de la pluviométrie, la dégradation des sols et la baisse des rendements agricoles.

Il est donc nécessaire de moderniser le secteur agricole rural grâce à un accès à des infrastructures d'exhaure modernes et respectueux de l'environnement ainsi qu'à la formation sur la maintenance des équipements, les pratiques agroécologiques, et les principes d'irrigation modernes.

Le Global Green Growth Institute (GGGI) ambitionne de substituer dans les exploitations agricoles irriguées du Burkina Faso, les motopompes à allumage par compression par des pompes fonctionnant avec l'énergie photovoltaïque et par l'installation de mini-réseaux solaires.

Dans ce cadre, il a fait appel à la Fondem pour réaliser des études de référence en amont de la diffusion de systèmes solaires d'irrigation à destination d'agriculteurs et agricultrices burkinabès.

La Fondem a réalisé et coordonné les études socio-économiques de situation initiale dans 4 régions.

Plusieurs ateliers de formation ont été tenus pour renforcer les compétences des acteurs locaux et pour former plus de 1000 producteurs(rices) aux techniques de l'agriculture climato-intelligente.

Des recommandations ont été formulées sur le dimensionnement des solutions d'irrigation ainsi qu'une proposition de modèle économique viable pour l'acquisition du matériel par les agriculteurs.

ZONES D'INTERVENTION

Centre, Centre-Ouest, Nord, Hauts-Bassin

PÉRIODE

2022-2023

UN PROJET MENÉ POUR LE COMPTE DE

Global Green Worth Institute

Partenaire technique

BETA

Partenaire financier

Ministère des Affaires Étrangères du Danemark

QUEL BILAN ?

83

cadres du développement rural ont vu leur compétences renforcées grâce à des formations techniques

30

Conseils Villageois de Développement ont vu leur compétences renforcées grâce à des formations techniques

1 165

producteurs formés dont

483

femmes

APPUI TECHNIQUE À LA RÉGION HAUTS-DE-FRANCE

Les collectivités territoriales françaises désirent de plus en plus développer les coopérations bilatérales avec leurs homologues des pays du sud et la **question de l'accès à l'énergie fait souvent consensus** pour mobiliser les politiques, les techniciens et les citoyens des territoires concernés.

La politique des relations internationales de la Région Hauts-de-France s'inscrit pleinement dans ce sens. **Elle contribue directement au développement de l'accès à l'énergie par le soutien de projets innovants et le renforcement des synergies entre les acteurs français et africains.**

L'appel à projets est mis en œuvre avec l'appui du Pôle Médee, un cluster dédié à l'écosystème du génie électrique en Hauts-de-France, ainsi qu'avec celui de Lianes Coopération, réseau régional multi-acteurs (RRMA) de la coopération internationale des Hauts-de-France. Ces deux structures accompagnent les candidats dans le montage de leur projet.

La Fondem, quant à elle, accompagne la Région en tant qu'assistante à la maîtrise d'ouvrage ; elle effectue le diagnostic technique des projets soutenus ainsi que leur suivi.

NOTRE ACTION EN 2022

- Réalisation d'une grille d'analyse d'impacts permettant de recueillir les bénéfices prévisionnels pour les bénéficiaires
- Réalisation un diagnostic des opportunités pour 7 projets présélectionnés par la région des Hauts de France
- Participation au comité technique de sélection des projets à Lille
- Participation à la communication et à la capitalisation des projets



PFEC Projet Faso Énergie Créative

Dans le cadre de la coopération décentralisée qui les unit, la Région du Plateau central a sollicité la Région Nouvelle-Aquitaine pour favoriser l'accès à l'électricité des localités rurales burkinabè Oubritenga et Kourweogo au Burkina Faso. Les deux régions partenaires ont fait appel à la Fondem, associée à l'entreprise Benno Énergies et l'association burkinabè Nodde Nooto (A2N), pour les appuyer dans la mise en œuvre du projet Faso Energie Créative (PFEC) qui vise à **électrifier 4 villages grâce à l'installation de petites centrales solaires.**

NOTRE ACTION EN 2022

- Élaboration des principes de sélection
- Élaboration du cahier des charges pour le lancement d'un appel d'offres visant à recruter le prestataire qui réalisera les centrales photovoltaïques
- Rédaction d'un avis motivé d'analyse des offres reçues s'appuyant sur la grille d'évaluation des offres et appui à la maîtrise d'ouvrage pour la sélection du prestataire
- Suivi de l'exécution des marchés jusqu'à la réalisation complète de 2 zones d'activités économiques (ZAE) à Lallé et à Ghoughin.
- Rédaction d'un mémo sur les différents modes d'exploitation envisageables
- Étude de faisabilité de création d'une Société Régionale de Déploiement (SRD)



ZONE D'INTERVENTION

Burkina Faso, Oubritenga, Kourweogo

PÉRIODE

2020-2023

IMPACTS

Réduction de la précarité énergétique dans 4 villages - 17 500 bénéficiaires directs

UN PROJET MENÉ AVEC

Région Nouvelle-Aquitaine, Région du Plateau Central

Partenaires techniques Benoo, A2N, **Partenaires financiers** AFD, Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères

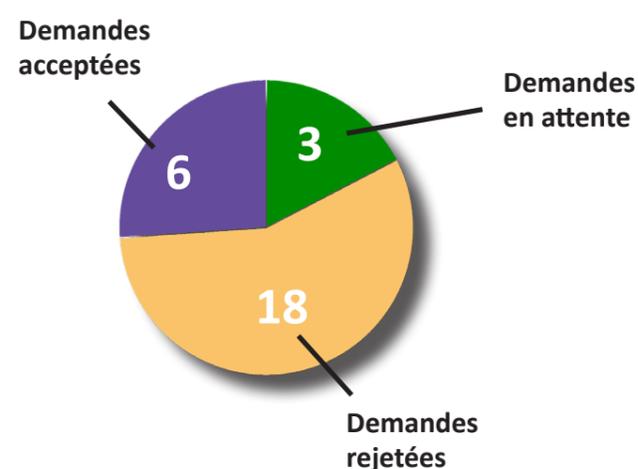
L'ACTIVITÉ 2022 DU PÔLE DÉVELOPPEMENT

Avant leur mise en oeuvre, les programmes de la Fondem nécessitent d'être élaborés et financés.

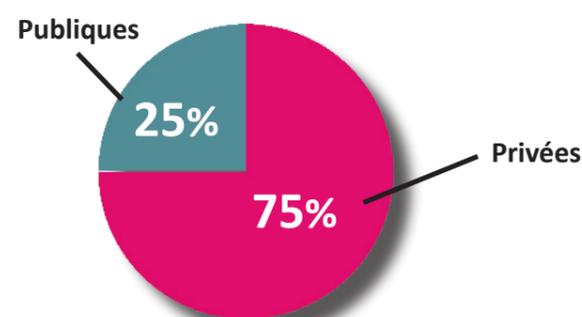
Conception et planification, recherche de fonds et de partenaires, montage de dossiers de demande de subventions... des étapes clés pour assurer la bonne réalisation des programmes et leur pérennisation.

Recherche de financements en 2022

27 dossiers au total



Structures approchées en 2022



Projets en montage au sein du pôle développement en 2022



SEMER

Ouonck

Lancement prévu pour 2024

La Casamance, région du Sénégal isolée géographiquement et qui a pâti d'un conflit indépendantiste récemment pacifié, fait aujourd'hui face à de véritables contraintes de développement. Territoire propice à l'agriculture, le maraîchage est progressivement devenu une source croissante de revenus pour les populations rurales.

À travers le projet SEMER, la Fondem souhaite ainsi **contribuer au développement de la chaîne de valeur maraîchage selon une approche d'adaptation au changement climatique**. Le projet vise à améliorer durablement les conditions de pratique et les revenus des groupements maraîchers dans la commune tout en assurant une gouvernance locale centrée autour d'une gestion durable des ressources en eau et en électricité.

KASOFOR

Îles Karones

Lancement prévu pour fin 2023

KASOFOR est un projet pilote qui vise à **renforcer le niveau de résilience face au changement climatique des populations des îles Karones**. Par leur isolement et la fragilité de leurs écosystèmes, ces territoires insulaires souffrent d'une faible capacité d'adaptation et de mitigation face au changement climatique : élévation et réchauffement du niveau de la mer, modification du cycle hydrologique (baisse et instabilité des pluies), et augmentation de la température. Ces conséquences, aggravées par la déforestation des mangroves, détériorent rapidement les conditions de vie et les cultures agricoles des communautés locales, et entraînent un exode important. Et cela sans même compter l'absence de solution d'électrification pérenne et abordable qui interdit de fait le développement économique et social.

KASOFOR démontre **la pertinence d'une approche systémique en proposant des interventions sur l'ensemble des besoins** : accès à l'électricité, développement économique (pêche, ostréiculture, apiculture, etc.), accès à l'eau, adaptation au changement climatique par la préservation des ressources naturelles.



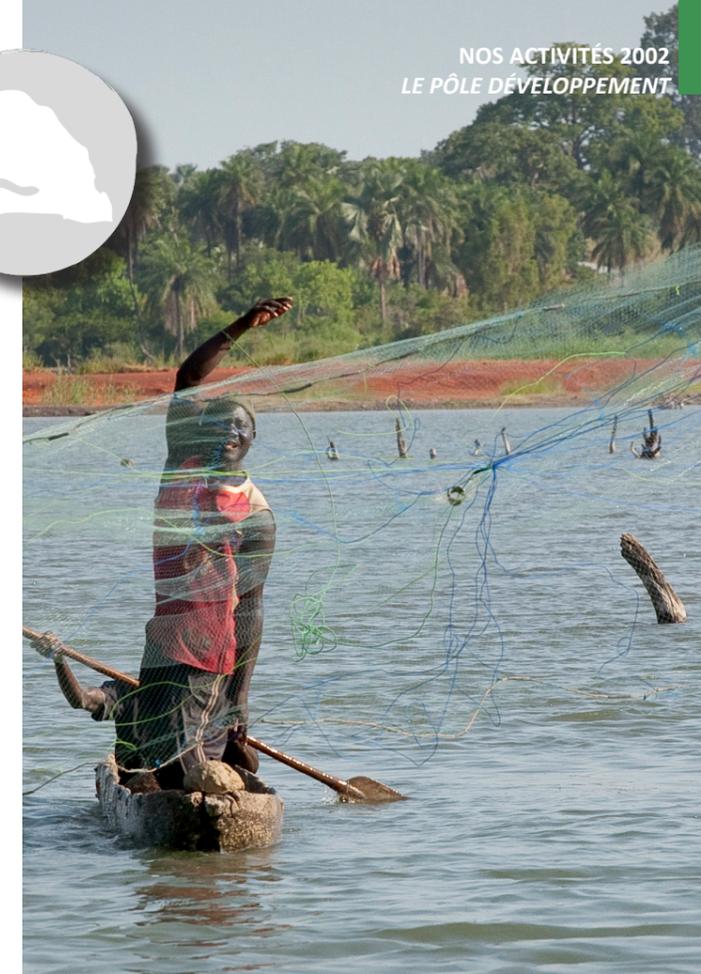
RECUP

Basse-Casamance, Thiès

Lancement prévu pour 2023

En 2022 la Fondem a initié le montage du projet RECUP qui vise à **accompagner la structuration de la filière des batteries au plomb et des D3E (déchets d'équipements électriques et électroniques) issus des installations électriques solaires**. En effet, la capacité photovoltaïque du Sénégal va passer de 213 MW en 2020 à 1 181 MW en 2050, faisant croître proportionnellement la quantité de déchets issus des installations solaires. Les batteries au plomb représenteront près de 55 200 tonnes en 2050.

A travers le projet RECUP, la Fondem souhaite créer une dynamique d'économie circulaire : la structuration de la filière en amont du recyclage du plomb ainsi que l'amélioration des processus de traçabilité des batteries sur le marché, permettront de réduire le nombre de batteries neuves achetées tout en assurant une meilleure gestion des batteries en fin de vie. Cette double intervention permettra ainsi **un accompagnement de la filière dans sa globalité, depuis l'étape d'utilisation à celle de recyclage de l'équipement**.





ÉDITO FINANCIER

Après une année 2021 où la Fondem a encore été impactée par les effets de la pandémie sur sa capacité à mettre en œuvre les projets, l'année 2022 fut l'occasion de **renouer avec un volume d'activités en hausse** à 1.7 M€ contre 1.1 M€ l'année précédente.

L'arrêté des comptes montre un **résultat plus que satisfaisant** qui s'établit à 116 k€ grâce, d'une part, au **soutien de quatre entreprises adhérentes** (Edf, Engie via Energy Assistance, Meridiam et Orange) et, d'autre part, à des dépenses qui restent extrêmement frugales sur la structure, le développement et la communication, quelque 362 k€ comme en 2022. Sur les projets, les dépenses en matériel et les prestations de services ont augmenté et le poste « autres achats et charges externes » s'établit à 1.090 K€ contre 637 k€ l'année dernière.

La Fondem a également pu **renforcer ses équipes** graduellement en passant à deux Volontaires de solidarité internationale (VSI) sur le terrain, en recrutant un référent technique et un chargé de développement en cours d'année, les dépenses de personnel (brut et charges sociales) augmentant ainsi de 19% pour s'établir à 484 k€ contre 407 k€ l'année précédente.

Au niveau du bilan, **les disponibilités restent stables** autour de 1.1 M€ en fin d'année et le stock de projets reportés sur l'année 2023 se stabilise à 2.7 M€ contre 2.6 M€ à fin 2021. Si la mise en œuvre des projets s'est accélérée en 2022, elle reste néanmoins inférieure au niveau prévu et voté dans le budget primitif qui avait été fixé (1.7 M contre 2.2 M au budget) et certains pays comme le Mali et le Burkina Faso rendent désormais complexe la finalisation et le suivi sur le terrain de certains projets en cours.

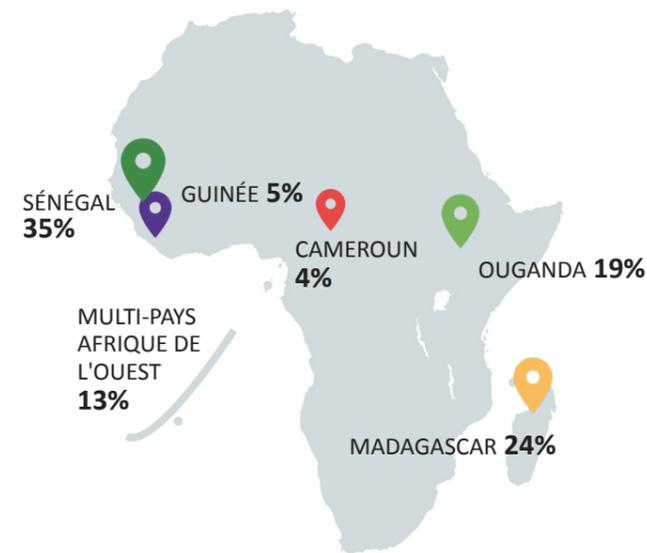
Courant 2022, **la hausse** marquée de l'inflation et celle des taux d'intérêts constituent à la fois **une crainte** sur la capacité à tenir nos budgets pour certains projets dont les budgets ont été soumis et validés dans un contexte économique fort différent et **une opportunité** en ce qui concerne la gestion de notre trésorerie.

Ce sont des **points de vigilance pour l'année 2023.**

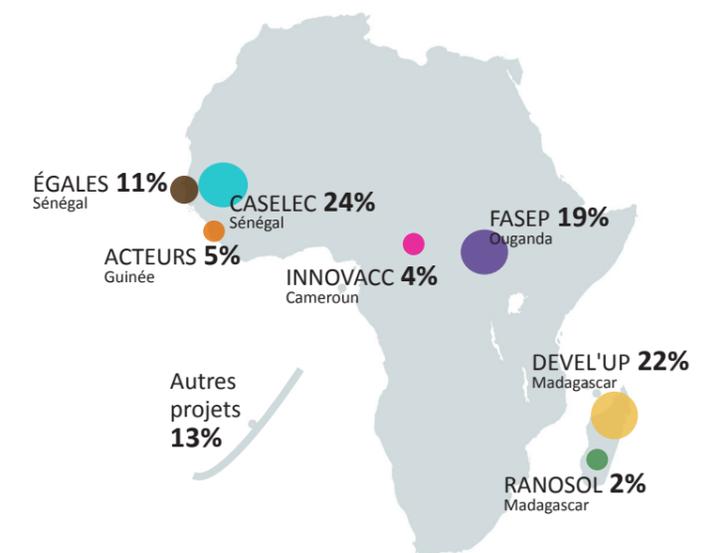


Florent Corcelle
Responsable administratif et financier

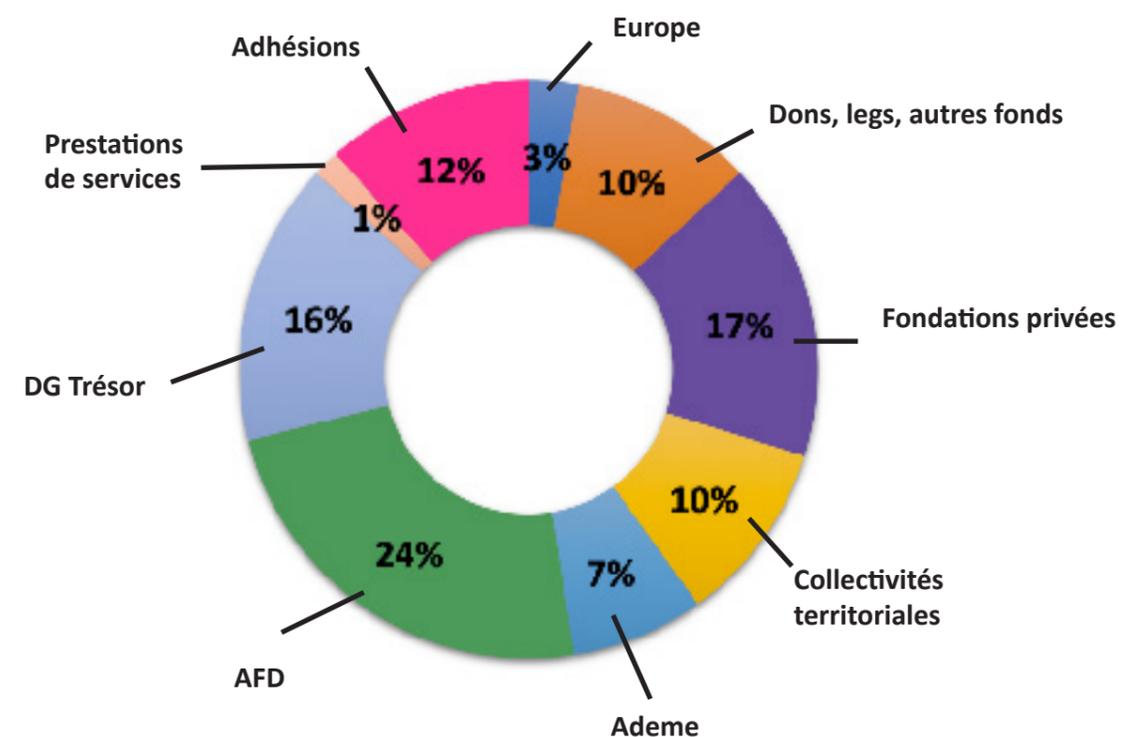
Pays d'intervention de la Fondem



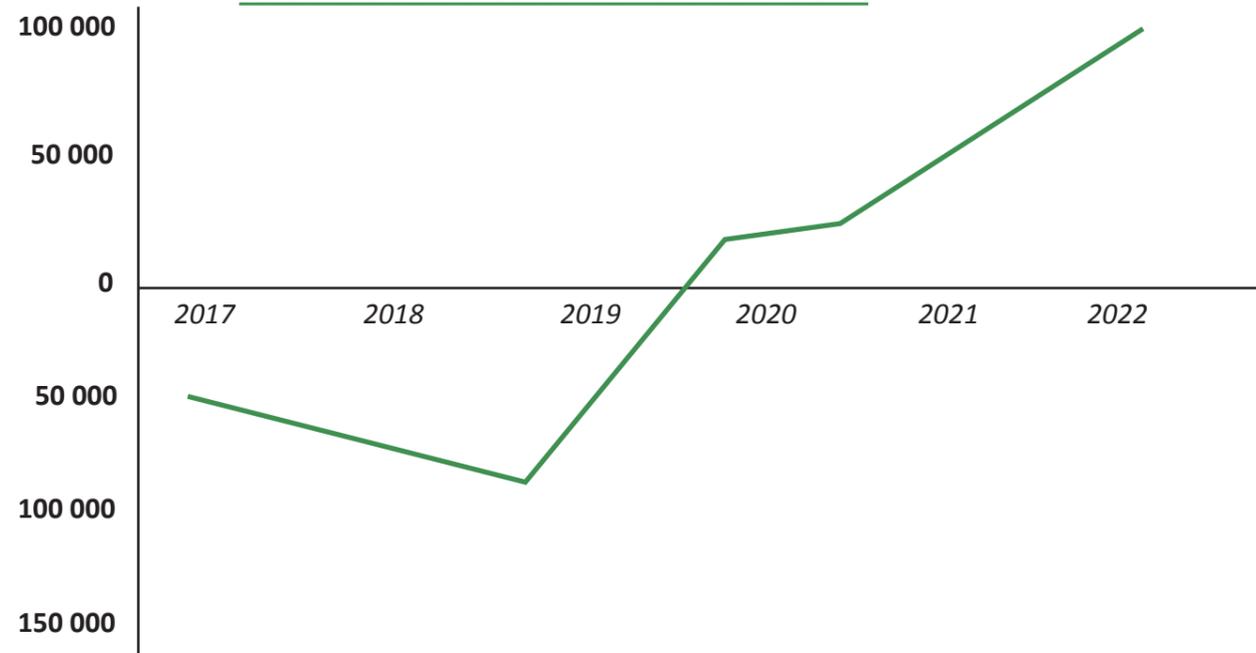
Répartition des activités de la Fondem par programme



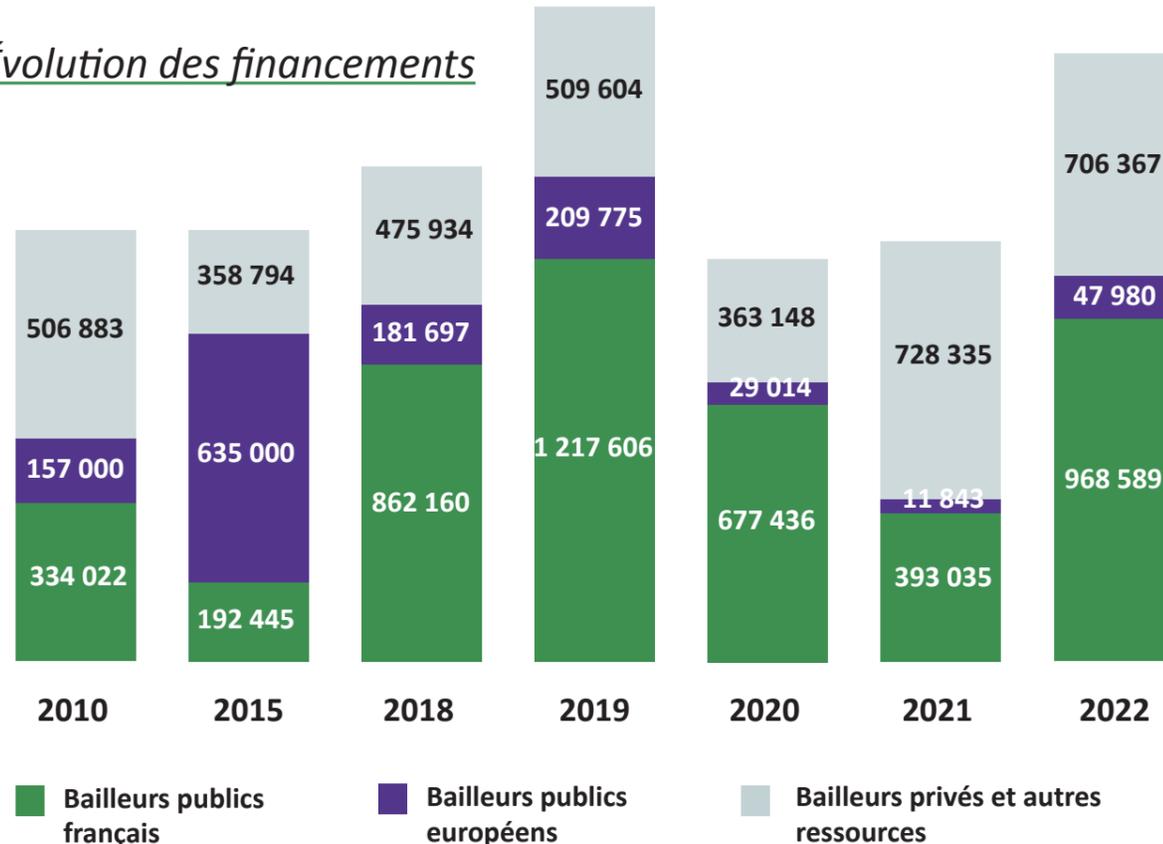
Pays d'intervention de la Fondem



Évolution du résultat de la Fondem



Évolution des financements



LE COMPTE DE RÉSULTAT

CHARGES	2022	2021	2020
Charges d'exploitation			
Achats et charges externes	1 090 494	637 412	683 833
Impôts et taxes	20 054	14 112	9 063
Salaires et traitements	354 479	294 120	234 757
Charges sociales	129 774	112 977	90 345
Amortissements & provisions	10 204	10 737	9 157
Autres charges	65	1 382	1 348
Total Charges d'exploitation	1 605 070	1 070 740	1 028 503
Charges financières	10	3	-
Charges exceptionnelles	1 734	2 079	29 895
Total CHARGES	1 606 813	1 072 822	1 058 398
PRODUITS			
Produits d'exploitation			
Production vendue	38 743	78 175	47 085
Subvention d'exploitation	1 268 324	653 346	738 083
Reprise sur dépréciation, provisions et amortissements, transfert de charges	7 665	6 294	41 222
Collecte	374 792	345 313	239 458
Autres produits	83	1 175	284
Total produits d'exploitation	1 689 607	1 084 303	1 066 132
Produits financiers	1 870	429	3 467
Produits exceptionnels	31 460	48 481	-
Total PRODUITS	1 722 936	1 133 213	1 069 599
Solde créditeur - excédent	116 123	60 391	11 202

LE BILAN

BILAN ACTIF	2022	2021	2020
ACTIF IMMOBILISÉ			
Constructions	729 187	729 187	729 187
Autres	24 452	34 057	39 358
Immobilisations financières	1 466	1 466	1 466
Total ACTIF IMMOBILISÉ	755 105	764 710	770 011
ACTIF CIRCULANT			
Avances et acomptes versés sur commande	292		
Créances	2 987 555	2 578 769	1 990 769
Valeurs mobilières de placement	308 065	308 065	308 065
Disponibilités	1 117 720	1 232 651	1 100 317
Charges constatées d'avance	474 850	463 465	113 159
Total ACTIF CIRCULANT	4 888 482	4 582 951	3 512 310
Total GÉNÉRAL	5 643 587	5 347 661	4 282 321
BILAN PASSIF			
FONDS ASSOCIATIF			
Fonds associatifs sans droits de reprise	976 565	976 565	976 565
Réserves réglementées	676 997	676 997	676 997
Autres réserves	586 643	586 643	586 643
Résultat de l'exercice	116 122	60 391	11 202
Report à nouveau	160 148	220 540	231 741
Total FONDS ASSOCIATIFS	2 196 179	2 080 056	2 019 666
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	7 577	24 653	32 574
DETTES			
Fournisseurs et comptes rattachés	645 867	538 640	342 029
Dettes fiscales et sociales	62 460	59 216	32 533
Autres dettes	18 730		
Produits constatés d'avance	2 712 774	2 645 095	1 854 934
Total DETTES	3 439 831	3 242 952	2 230 082
Total GÉNÉRAL	5 643 587	5 347 661	4 282 321

UN GRAND MERCI

à tous nos partenaires qui nous ont permis de poursuivre nos actions en 2022.

ENTREPRISES ADHÉRENTES



PARTENAIRES FINANCIERS PUBLICS



PARTENAIRES FINANCIERS PRIVÉS





146, rue de l'Université 75007 Paris
www.fondem.org