ÉNERGIES POUR LE MONDE

2023

RAPPORT D'ACTIVITÉ

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023

UNE PUBLICATION PROPOSÉE PAR LA FONDATION ÉNERGIES POUR LE MONDE

Directrice Générale
Madeleine Fauchier
Président
Jean-Louis Borloo
Président Fondateur
Alain Liébard

Conception
Tiffanie Petit Goffi

Photos
Cyril Le Tourneur
Marie Pierre Diéterlé
Fondem
Franck Sanson
Rémy Delacloche
Rijasolo
Serge Robson
Figarophoto

03 RAPPORT MORAL

05 ZOOM SUR LA FONDEM
5 La gouvernance
6 L'équipe
7 Carte des projets
8 Stratégie 2022 - 2024
9 Focus projets

12 NOS ACTIVITÉS
12 Les projets
24 Appui technique

24 RAPPORT FINANCIER

28 PARTENARIAT

RAPPORT MORAL

Cosigné par Vincent Jacques le Seigneur et Madeleine Fauchier

2023, année de passation. Après dix années à la tête de la fondation, l'heure est venue pour moi de passer le flambeau. Et plutôt que de chercher un(e) hypothétique successeur(e) par recrutement externe, nous avons décidé avec le Conseil d'administration et l'assentiment de l'équipe, de proposer à une collaboratrice de relever le gant : Madeleine est une jeune-femme convaincue et compétente, responsable depuis deux ans du Pôle Développement de la fondation. Le second semestre de l'année nous a permis de travailler de conserve afin que, progressivement, elle prenne toute la dimension de ce nouveau poste. En décembre, elle acceptait officiellement d'assurer la relève.

L'année 2023 a été féconde si l'on en juge les **neuf programmes portés simultanément dans cinq pays d'Afrique subsaharienne.** Pour certains, ce fut une année d'achèvement comme sur l'Ile Rouge avec le programme Ranosol qui, pour la première fois, nous a permis de conjuguer avec succès **les problématiques de l'eau et de l'assainissement avec celle de l'accès à l'énergie** et cela grâce à un partenariat efficace avec Aquassistance. Achèvement aussi d'un Fasep (Fonds d'études et d'aide au secteur privé) mené avec succès en Ouganda qui a permis de mettre en avant le savoir-faire de deux entreprises françaises en matière d'éclairage public solaire.

2023 fut aussi une année de démarrage pour de nouveaux programmes ambitieux à l'instar de Kasofor, au Sénégal, porté avec deux autres ONG européennes qui adresse non seulement **la question de l'accès à l'électricité mais aussi, simultanément, celle de la biodiversité** avec la protection de la mangrove comme celle de **l'adaptation au changement climatique** avec l'électrification des pirogues. Autre nouveau programme conçu et financé cette année : Recup qui a pour objectif **la gestion des déchets des installations électriques en fin de vie**, notamment les batteries, au Sénégal comme à Madagascar afin de dégager une méthode susceptible d'être généralisée à d'autres pays.

Seule ombre au tableau de cette année intense : notre résultat financier. Après plusieurs exercices à l'équilibre, voire excédentaires comme en 2022, nous finissons l'année 2023 avec un déficit important. Non que l'activité de la fondation ait baissé puisque nous terminons l'exercice avec un budget en hausse de 50 % par rapport à 2015 et en croissance constante depuis la pandémie de 2021. Non, **le mauvais résultat de l'année s'explique par le contexte d'insécurité et de défiance croissantes de certains pays** qui nous a contraints de suspendre sine die deux programmes, l'un au Mali et l'autre au Burkina Faso.

En dépit de cette situation difficile qui se traduit par une grande insécurité sur le terrain et une absence totale de visibilité, une centrale solaire prévue au Mali a pu être mise en fonctionnement en 2023, ce dont nous sommes évidemment très fiers. Cette réalisation est désormais notre étendard pour dire haut et fort qu'il ne saurait y avoir de double peine et que rien ne justifie que l'on cesse les programmes de développement et d'aide humanitaire dans ces pays qui ont plus que jamais besoin de notre soutien et cela sans faire d'ingérence, cela va sans dire.

LA GOUVERNANCE

La gouvernance de la Fondem est gérée par le conseil d'administration présidé par Jean-Louis Borloo. Il intègre des représentants africains, élus ou hauts responsables publics, des représentants du secteur associatif et des représentants des pouvoirs publics.

Le bureau

Jean-Louis Borloo
Président

Stéphanie Rivoal
Trésorière

Alain Liébard
Secrétaire
Président Fondateur

Le Conseil d'Administration

Membres de droit
Alain Liébard, Président Fondateur
Caisse des dépôts, représentée par Arnaud-José Loko

Commissaire du gouvernement
Ministère de l'Intérieur, représenté par Henri-Michel Comet

Membres associés
Energy Assistance, représenté par Eric Bassac
EDF, représenté par Jean-Christophe Le-Minh

Personne qualifiées
Jean-Louis Borloo, ancien Ministre d'État
Stéphanie Rivoal, ancienne ambassadrice
Abdou Fall, Conseiller du président sénégalais
Jean-Pascal Pham-Ba, Avocat
Didier Acouety, président du Groupe AfricSearch, remplacé en mars 2023 par Sébastien Turcaud, chargé d'affaires à Méridiam
Wilfrid Lauriano do Rego, coordonnateur du Conseil Présidentiel pour l'Afrique et président du Conseil de surveillance de KPMG

Partenaires
ADEME, représentée par Sylvain Waserman
Aquassistance, représentée par Philippe Folliasson
Cités Unies France, représenté par Siméon Fongang jusque mars 2023

L'ÉQUIPE

En 2023, l'équipe de la Fondem comptait **10 salariés permanents** et **trois Volontaires en Solidarité Internationale** pour gérer les projets sénégalais et malgaches sur le terrain.
Elle a accueilli Pablo Martin Tabares et Damaris Yokolo en tant qu'assistant.e.s techniques en alternance. Nikolai Marinichev a remplacé Louise Alvergnat pour le poste de responsable des financements en fin d'année à l'issue de son stage (Shiva Fazel reprendra le poste en début d'année 2024). Pour finir, la Fondem a bénéficié de l'appui de 4 stagiaires dans la recherche de fonds : Nizar Bouhadi, Kaoutar El Frayji, Nikolai Marinichev, Vanessa Martin.

DIRECTION GÉNÉRALE

Madeleine Fauchier
Directrice Générale

Vincent Jacques le Seigneur
Directeur Général jusque décembre 2023

PÔLE ADMINISTRATIF

Alexandra Sacchi
Responsable administrative et financière

Florent Corcelle
Responsable administratif et financier jusque février 2024

Amanda Buet
Assistante administrative

PÔLE OPÉRATIONNEL

Jérémy Ankri
Coordinateur de projets

Margaux Boehrer
Chargée de projets jusque décembre 2023

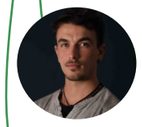
Maxime Delafoy
Chargée de projets

Benjamin Rayer
Chargé de mission (VSI)

Dominique Wadaï
Chargé de mission (VSI)

PÔLE TECHNIQUE

Chancel Simo
Responsable technique



Pablo Martin Tabares
Assistant technique (alternance)

Damaris Yokoli
Assistante technique (alternance)

Antoine Arpin
Chargé de projets consulting (VSI)

PÔLE DÉVELOPPEMENT

Shiva Fazel
Responsable des financements

Nikolai Marinichev
Responsable des financements jusque février 2024

Louise Alvergnat
Responsable des financements jusque septembre 2023

Tiffanie Petit Goffi
Responsable de la communication

LES PROJETS EN COURS EN 2023

ACCÈS AUX BIENS ET SERVICES ESSENTIELS

La Fondem développe l'accès à l'électricité par énergies renouvelables avant tout pour améliorer durablement les conditions d'accès à l'eau potable, aux soins médicaux et à l'éducation.

DÉVELOPPEMENT D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES

L'arrivée de l'électricité doit être considérée comme un levier de développement économique et humain. C'est pourquoi la sensibilisation aux usages productifs de l'électricité et le développement de l'entrepreneuriat sont des axes prioritaires de l'action de la Fondem.

ENTREPRENEURIAT FÉMININ

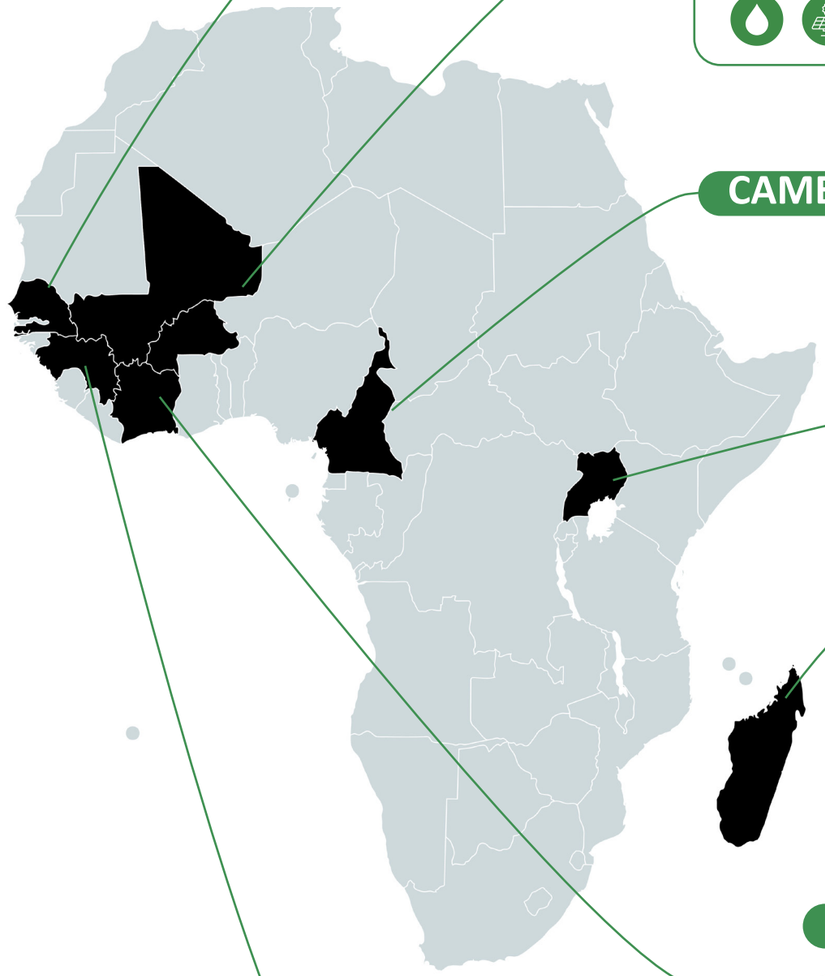
La Fondem accorde une importance particulière à l'approche genre dans ses programmes car l'accès à l'électricité est un levier fondamental pour l'autonomisation économique et l'émancipation des femmes.

RENFORCEMENT DE LA SÉCURITÉ

L'éclairage solaire permet aux commerces d'étendre leurs horaires d'ouverture en toute quiétude, d'éclairer des zones éloignées du réseau électrique et d'assurer la sécurité de la population lors de ses déplacements en soirée.

APPUI AUX SYSTÈMES D'EXPLOITATION LOCAUX

Pour chacun de ses programmes, la Fondem a recours à des structures exploitantes locales. Elle forme les opérateurs pour de la gestion du service électrique et des moyens de paiement afin qu'ils soient autonomes et puissent assurer un accès durable à l'électricité.



SÉNÉGAL
2 projets
CASELEC
ÉGALES

MALI
1 projet
SOLSOMATI

CAMEROUN
1 projet
INNOVACC

OUGANDA
1 projet
BEST

MADAGASCAR
2 projets
DEVEL'UP
RANOSOL

CÔTE D'IVOIRE
1 projet
ERUPIE

GUINÉE
1 projet
ACTEURS

STRATÉGIE 2022-2024 : APPLICATION EN 2023

Dans les pays émergents, si l'accès à l'électricité en milieu urbain peut être garanti par l'Etat ou le marché, il n'en va pas de même en milieu rural où ce service essentiel est encore peu fourni. En effet si les énergies renouvelables sont désormais répandues dans toute l'Afrique, il reste des zones rurales où les habitants sont livrés à eux-mêmes pour trouver des solutions, reposant sur des énergies fossiles chères et polluantes, marquant les limites du secteur privé. Dans ces territoires, une collaboratoin entre tous les types d'acteurs (acteurs publics, privés, ONG) est indispensable.

Les grands rassemblements et rapports mondiaux constatent en parallèle la mauvaise direction prise dans l'effort mondial pour contenir la hausse des GES. Les stratégies d'adaptation au changement climatique doivent désormais faire partie intégrante des projets de développement pour qu'ils puissent espérer générer des impacts positifs durables.

Trente ans après sa création, et face à ces constats, la Fondem doit repenser ses modèles d'action et a donc mis en place une feuille de route stratégique sur laquelle doivent s'aligner ses activités.

1 PROGRAMMES

- Investir dans le nexus climat/biodiversité
- Traiter la thématique déchets électriques et électroniques (D3E)
- Prendre davantage en compte les effets du réchauffement climatique

2 EXPÉRIMENTATION

Tester des innovations avec des entreprises, notamment à travers le dispositif du FASEP

3 VALORISATION

Rédiger et diffuser des notes d'étapes des projets à des fins de publication

4 PRESTATIONS ET MOYENS

Renforcer le pôle technique et pérenniser la présence locale

Le 15 février 2023, la Fondem a inauguré un démonstrateur de **150 lampadaires solaires en Ouganda** financé par le FASEP et mené avec deux entreprises françaises : Ragni du groupe Novéa Énergies et Sunna Design. Ce projet a permis la valorisation de la pertinence sociale, technique et économique des solutions et l'élaboration d'un modèle d'affaire adapté au contexte ougandais incluant les études, le financement et la gestion du parc d'éclairage public par les collectivités.

Extrait du reportage vidéo du projet réalisé en mai 2023

*vidéo disponible sur la **chaîne Youtube de la Fondem***

En 2023, la Fondem a validé auprès de l'AFD le projet **KASOFOR**, un projet ambitieux par son montage en consortium avec deux autres ONG européennes. il est conçu pour impacter tout l'écosystème de la zone du projet, avec pour objectif final la résilience des populations. L'accès à l'électricité y est pensé comme un moyen pour satisfaire d'autres besoins essentiels : réduction de la pauvreté, protection de la biodiversité, mobilité douce.

Elle a également lancé le projet **RECUP**, traitant de la récupération et la valorisation des matériels électriques en fin de vie (D3E) issus des centrales solaires.

En 2023, la Fondem a souhaité démarrer une série de documents de capitalisation afin de formaliser les enseignements tirés de son travail de terrain. Le premier du socle porte sur les projets d'appui au maraîchage qui intègrent de l'irrigation et du pompage solaire.

Aussi, elle a relancé l'organisation des Rencontres de Partenaires, espace d'échange et de débats destiné à capitaliser sur divers enjeux de solidarité internationale. Les compte-rendus sont disponibles **sur le site de la Fondem.**

Réunion de cadrage des Rencontres des Partenaires organisée en octobre 2023

En 2023, la Fondem a renforcé sa présence locale avec l'accueil d'un 3ème Volontaire en Solidarité Internationale (VSI).

Dominique Wadaï
VSI au Sénégal depuis 2022

Dans le dispositif de gouvernance de mise en œuvre des projets, le rôle du VSI est d'être la courroie de transmission directe entre les partenaires locaux et le siège de la FONDEM. Cette position offre une certaine autonomie dans la prise de décision et permet de faciliter le déroulement des projets au Sénégal. La présence d'un VSI sur le terrain a non seulement permis de faciliter la collecte d'informations afin d'apprécier les situations précises sur l'avancement des projets et de rendre compte des faits pour faciliter la prise de décision au niveau du Siège, mais aussi de renforcer le processus de montée en compétence des OSC locales partenaires.

LES EFFORTS DE LA FONDEM ET DE SES PARTENAIRES LOCAUX AU-DELÀ DES CONTRAINTES DIPLOMATIQUES

SOLSOMATI

Déjà fragilisé par l'insécurité, le Mali est désormais privé de l'aide humanitaire financée par la France depuis qu'il a été décidé de suspendre l'aide publique au développement (APD). Une décision, qui concerne également le Niger et le Burkina Faso, qui est lourde de conséquences puisque ces pays sont aussi les Pays les Moins Avancés qui concentrent un tiers de l'APD avec la Mauritanie et le Tchad.

Cette décision intervient alors que de multiples projets d'aide au développement sont en cours de réalisation. **Au Mali par exemple, le projet Solsomati, mené par le Conseil Départemental d'Ile-et-Vilaine et la Fondation Énergies pour le Monde depuis 2019, vise à développer l'accès aux services modernes et durables de l'électricité dans la Région de Mopti grâce à l'installation de deux centrales solaires exploitées sous forme d'affermage et le développement d'activités productives grâce à l'arrivée de l'électricité.**

Certes, il a fallu faire preuve d'ingéniosité et trouver sur place des partenaires fiables susceptibles de mener à bien les travaux dans un contexte insécuritaire. Mais le pari est gagné et les essais de mise en marche des centrales solaires de Somadougou et Madiama ont été concluants. Quinze compteurs à prépaiement ont été installés chez les premiers ménages tandis que les 285 restant sont en cours d'acheminement.

« Malgré le contexte diplomatique obligeant l'arrêt de la coopération entre le Département d'Ille-et-Vilaine et la Région de Mopti, le projet Solsomati se poursuit grâce à l'implication du Conseil départemental d'Ille-et-Vilaine, l'important travail d'accompagnement réalisé par la Fondem, l'énergie de l'équipe locale et la détermination du Président du Conseil régional de Mopti.. Nous avons réussi à démontrer qu'une coopération décentralisée pouvait permettre l'accès à l'électricité d'une commune rurale. À présent, nous maintenons des échanges réguliers entre nos deux collectivités, dans l'attente de relations diplomatiques apaisées, pour que nous puissions reprendre notre coopération quarantenaire. »

Sébastien Lefeuvre, chargé de coopération internationale du Conseil Départemental d'Ille-et-Vilaine, maître d'ouvrage du projet Solsomati

Vue aérienne des centrales solaires à Somadougou

ACTEURS

En 2020, la Fondem a imaginé le projet ACTEURS (Accès à l'Électricité des Usagers Ruraux Subsahariens) avec l'entreprise SAGEMCOM pour faire suite au projet PEHGUI qui a permis l'installation du premier mini-réseau alimenté par centrales solaires de Guinée.
L'objectif est de mettre en place un modèle d'opérateur unique polyvalent proposant une gamme complète de services électriques dans la commune de Kouramangui, en Guinée. Le projet vise à répondre à tous les besoins des habitants : ceux éloignés géographiquement des centrales bénéficieront de kits solaires (40Wc) tandis que ceux n'ayant pas les moyens de payer le raccordement pourront obtenir des lampes solaires. Les usagers auront ainsi la possibilité de passer de l'une à l'autre des solutions selon l'évolution de leur situation économique.

La crise du Covid-19 et l'instabilité politique du pays ont provoqué des retards importants dans la mise en oeuvre du projet ACTEURS. Le coup d'Etat du 5 septembre 2021 a provoqué le changement des principaux interlocuteurs institutionnels de la Fondem, et la signature de la convention de projet n'a pu avoir lieu qu'après la stabilisation de la nouvelle équipe au sein du Ministère de l'Energie, de l'Hydraulique et des Hydrocarbures.

Suite à cela et une fois toutes les conventions de partenariat et de financement signées, les premières activités du projet ACTEURS ont démarré : une étude externe détaillée de la demande non couverte par les 3 centrales solaires déjà gérées par l'opérateur BDK (identification des consommateurs, quantification des besoins, définition des modalités de vente et tarifs, affinage du BP de l'opérateur).

Grâce au succès de PEHGUI et au dévouement des équipes locales, la machine a pu être relancée au cours de l'année 2023.

3 ans après son inauguration, PEHGUI continue de servir d'exemple pour accélérer l'électrification rurale en Guinée et favoriser le montage de nouveaux projets.

Le 21 et 22 juin 2023, la première édition du symphosium Oya Énergies s'est déroulée à Conakry et a réuni les parties prenantes du secteur public et privé autour des problématiques de l'électrification en Guinée. L'occasion pour Siddy Diallo, point focal guinéen de la Fondem, de mettre en lumière les raisons du succès du projet PEHGUI, et plus largement les conditions de rentabilité d'un projet d'électrification rurale décentralisée :

- **Accompagnement des exploitants :** par des formations (technique et de gestion) afin qu'ils puissent assurer la maintenance préventive des installations et par la mise en place d'un Business Model incluant les différents coûts de l'exploitant comme le remplacement du matériel en fin de vie.

- **Système innovant de prépaiement :** il permet d'augmenter sensiblement le taux de recouvrement et d'anticiper le renouvellement du matériel en fin de cycle de vie pour pérenniser les équipements.

- **Sensibilisation de la population sur les usages productifs de l'électricité :** il est nécessaire de stimuler la demande afin que l'opérateur vende plus de solutions électriques destinées à des activités génératrices de revenus. Cela permet à la population d'être davantage en mesure de payer les factures d'électricité et à l'opérateur d'augmenter ses recettes, garantissant ainsi une meilleure pérennité des centrales.

- **Développement de mini-réseaux pour diminuer la pression sur les centres urbains :** depuis l'arrivée des centrales, la population a augmenté de 30% à Kouramangui. Pendant le mois de Carême, les habitants de Labé s'y rendent pour s'approvisionner en boisson fraîche car il n'y a pas de délestage.

Siddy Diallo lors de la 1ère édition de Oya Énergies

BEST

La crise sanitaire liée aux épidémies connues par l'Ouganda a beaucoup pesé sur les infrastructures de santé du pays, et fait apparaître le besoin vital d'une couverture stable des besoins en électricité dans les hôpitaux.

Le projet poursuit l'objectif d'apporter **une solution décarbonée pour la fourniture stable d'électricité**, par l'installation de batteries sur un hôpital « pilote », et de réaliser une étude détaillée sur les coûts et bénéfices de cette solution afin d'en favoriser la capitalisation par les autorités et le régulateur.

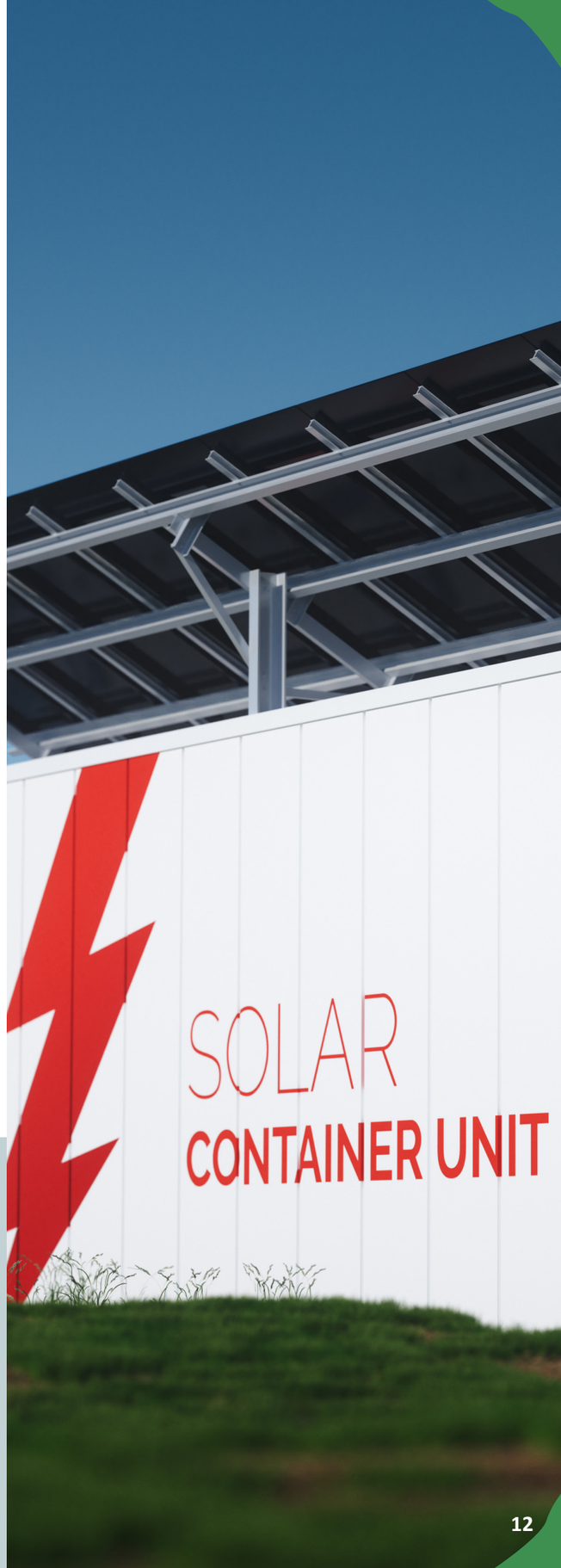
NOTRE ACTION EN 2023

- Audit énergétique dans 3 hôpitaux (Massaka, Naguru et Mbarara) par notre partenaire local dans l'optique de sélectionner un site pilote
- Sélection de l'hôpital de Mbarara comme site pilote
- Dimensionnement technique de la solution de stockage par le partenaire Entech
- Commande des équipements nécessaires à l'assemblage de la solution BEST

ZONE D'INTERVENTION
Ouganda, Mbarara

PÉRIODE
2022-2024

MEMBRES DU CONSORTIUM
Artelys, ENTECH, Fondem
Financé par la Direction Générale du Trésor



ACTEURS
Accès à l'Énergie pour les Usagers Ruraux

En Afrique Subsaharienne, **la demande rurale n'est pas servie de manière optimale.** La demande est forte, en croissance et les fractures énergétiques intra-territoriales sont marquées. Les usages à couvrir sont nombreux et les capacités contributives sont faibles. Du côté de l'offre, **les solutions techniques sont souvent inadaptées aux besoins et les exploitants de proximité sont fragiles économiquement.** Dans le cadre du projet ACTEURS, la Fondem et l'entreprise SAGEMCOM s'associent à l'Agence Guinéenne d'Électrification Rurale afin de tester **un nouveau modèle d'exploitation proposant toute une gamme de services électriques**, allant de la lampe portable au mini-réseau.

NOTRE ACTION EN 2023

- Étude externe détaillée de la demande non couverte par les 3 mini-réseaux alimentés par centrales solaires
- Lancement de l'appel d'offres pour la fourniture des systèmes solaires additionnels

ZONE D'INTERVENTION
Guinée, Labé, Kouramangui

PÉRIODE
2022-2024

IMPACTS
1 000 bénéficiaires directs
1 modèle d'exploitation unique et réplicable

PARTENAIRES
Opérationnels AGER - SAGEMCOM
Financiers Agence de la Transition Écologique (Ademe), Agence Française de Développement (AFD), Altawest, Fondation NEXANS, Fondation Groupe EDF, Fondem, KBC

CASELEC

Communauté Rurale et
Accès à l'Électricité au Sénégal

Répondant à la demande des populations de la Commune Rurale de Kataba 1, en partenariat avec les pouvoirs publics, la Fondem conduit le projet CASELEC afin de **dynamiser le territoire en utilisant les énergies renouvelables**.

Dans une démarche d'appropriation locale, des systèmes solaires individuels seront installés dans 8 villages isolés de la région, un schéma d'exploitation basé sur l'implication du secteur privé local sera mis en place et les usages productifs de l'électricité seront valorisés afin d'assurer la pérennité du service électrique.

NOTRE ACTION EN 2023

- Installation et réception technique du 1er lot de kits solaires domestiques
- Sensibilisation et recensement de nouveaux abonnés pour le lot n°2
- Session d'information et de sensibilisation des abonné.e.s à la consommation raisonnée et aux économies d'énergie
- Sélection officielle de 11 acteurs économiques qui bénéficieront de l'accompagnement pour la mise en œuvre ou le développement d'une activité génératrice de revenus (AGR)
- Diagnostic de compétences et montage du plan d'accompagnement individuel pour chacun de ces acteurs
- Renforcement des compétences administratives et financières de l'ASAPID (ONG locale, partenaire du projet) pour la phase d'appui à l'émergence d'AGRs.
- Sensibilisation à travers l'organisation de pièces de théâtre et de causeries sur les thématiques du genre et sur la protection de l'environnement pour les élu.e.s et les populations locales

ZONE D'INTERVENTION

Sénégal, Casamance, Kataba 1

PÉRIODE

2020-2024

IMPACTS

1 500 bénéficiaires directs
15 activités économiques soutenues

PARTENAIRES

Opérationnels Agence Sénégalaise d'Électrification Rurale, ASAPID
Financiers AFD, Région Île de France, Ville de Paris, Watt for Change, SIGEIF, Fondation NEXANS, ENGIE, Fondation Groupe EDF

DEVEL'UP

Développement de l'Entrepreneuriat à travers la Valorisation de l'Économie et des Usages Productifs

La Fondem a élaboré, dans le cadre du projet PAMÉLA, une méthodologie destinée à appuyer le développement d'activités génératrices de revenu liées à l'électricité. Avec DEVEL'UP, suite logique de ce projet, **la Fondem a pour ambition de confronter la méthodologie à de nouveaux contextes et réalités géographiques** à travers une mise en œuvre échelonnée du projet sur plusieurs phases.

Pour la première phase, le projet interviendra à Madagascar en vue d'un déploiement ultérieur de la méthodologie.

NOTRE ACTION EN 2023

- Réhabilitation et extension des centrales solaires de la zone du projet à Madagascar
- Lancement d'un appel à projets pour sélectionner les personnes qui bénéficieront d'un accompagnement pour lancer une activité économique
- Conception puis déploiement d'un outil complet de gestion d'une centrale solaire offgrid à destination des opérateurs locaux
- Renforcement des compétences techniques des opérateurs électriques locaux
- Sélection du cabinet MARGE pour l'évaluation du projet

ZONE D'INTERVENTION

Madagascar, Androy & Anosy et Atsimo-Andrefana

PÉRIODE

2021-2024

IMPACTS

30 à 40 entrepreneurs soutenus
50 000 bénéficiaires indirects

PARTENAIRES

Opérationnels FDA, Fimifa ***Financiers*** AFD, Ademe, Conseil Régional d'Île de France,

Retrouvez la vidéo explicative de la méthodologie PAMÉLA sur la chaîne Youtube de la Fondem ou à l'adresse suivante : www.fondem.ong/methodologie-pamela/

Retrouvez la méthodologie PAMÉLA en libre accès à l'adresse suivante : www.fondem.ong/nos-publications/

ÉGALES

Égalité des Chances et Accès à l'Électricité au Sénégal

La Fondem a pu constater, grâce au projet pilote PANENCA clôturé en 2019, que l'installation de pompes solaires, associées à un système d'irrigation adapté au contexte local, permettait de réduire la pénibilité des travaux maraîchers et contribuait au développement de l'économie locale.

À la demande des populations et des élus locaux, la Fondem a souhaité faire changer d'échelle cette initiative en accompagnant les femmes sur **7 nouveaux périmètres maraîchers de la commune de Ouonck.**

NOTRE ACTION EN 2023

- Installation puis mise en service de 9 systèmes de pompage solaire
- Renforcement des compétences techniques et entrepreneuriales des membres des groupements maraîchers féminins (GPF)
- Formations organisationnelles et leadership auprès des GPF
- Organisation d'une visite d'échange à Notto avec l'ONG ECLOSIO
- Sessions de renforcement des capacités techniques et organisationnelles du partenaire local, le CGESO
- Mise en place d'une coopérative locale représentant l'ensemble des GPF de la commune
- Réalisation de 2 campagnes agricoles par les GPF
- Contractualisation d'une photographe-journaliste pour la réalisation d'un livre photos sur le quotiden des femmes maraîchères

ZONE D'INTERVENTION

Sénégal, Casamance, Ouonck

PÉRIODE

2020-2024

IMPACTS

330 femmes bénéficiaires
Sécurité alimentaire pour 5000 personnes

PARTENAIRES

Opérationnels CGESO, Commune de Ouonck
Financiers Ademe, FP2M, Synergie Renouvelable, Fondation NEXANS, Eko Energy, Fonds de dotation Méridiam, SENSE Foundation Brussels

ERUPIE

Entrepreneuriat Rural autour des Usages Productifs Innovants de l'Electricité

Dans le cadre du Programme National d'Electrification Rurale (PRONER) Nexans intervient en Côte d'Ivoire en participant au raccordement de villages au réseau national d'électricité. C'est ensuite la société Côte d'Ivoire Energies qui assure la gestion et la maintenance de ces systèmes.

Afin d'assurer que l'arrivée de l'électricité se traduise par de nouvelles opportunités de développement pour les populations rurales, **Nexans a fait appel à l'expérience de la FONDEM dans l'appui à l'émergence des usages économiques de l'électricité afin de démultiplier l'impact de l'accès à l'électricité dans les villages.** L'objectif global de cette intervention est de tester un modèle pilote d'accompagnement au développement de l'entrepreneuriat productif autour de l'usage de l'électricité dans 19 localités rurales dans lesquelles Nexans est intervenu en vue de leur raccordement au réseau national.

NOTRE ACTION EN 2023

- Réalisation d'un diagnostic des chaînes de valeurs considérées comme porteuses et des pratiques économiques locales dans la région de la Marahoué.
- Identification des différents acteurs de développement présents dans le territoire ciblé (fournisseurs de matériel productif, structures bancaires dont IMF, usines, moulins, marchés régionaux et principaux points de vente, centres de formation professionnelle, etc.)
- Organisation d'actions de communication et de sensibilisation auprès des populations afin de présenter les opportunités économiques autour des usages de l'électricité déterminés suite à l'analyse des données collectées au niveau régional et dans les localités du projet
- Sélection de 7 jeunes femmes pour participer à un cycle de formation technique en vue d'exercer le métier d'électricienne ainsi qu'un renforcement de compétences entrepreneuriales en vue d'obtenir une électricienne référente par localité

ZONE D'INTERVENTION

Côte d'Ivoire, Région de la Marahoué

PÉRIODE

2023

IMPACTS

7 électriciennes formées

PARTENAIRES

Technique AMISTAD
Financé par NEXANS

INNOVACC

Innovation pour l'Adaptation au Changement Climatique

Le changement climatique affecte particulièrement le secteur agricole des régions Nord et de l'Extrême Nord du Cameroun à travers l'augmentation des températures et le dérèglement des précipitations. La prédominance de l'utilisation de la biomasse (bois) et ressources fossiles pour le développement des activités économiques en milieu rural est tout aussi préoccupante. Dans le cadre du projet INNOVACC, la Fondem collabore avec l'ICRAF aux objectifs de lutte contre le changement climatique du Cameroun en assurant **le développement des services énergétiques durables basés sur les ressources locales nécessaires pour répondre au développement économique et social des ménages.**

NOTRE ACTION EN 2023

- Estimation du potentiel économique des zones cibles
- Diagnostic des besoins et potentialités des projets d'énergie renouvelable
- Identification des fournisseurs locaux pour le matériel énergétique
- Identification des besoins en renforcement de capacité des partenaires locaux sur les technologies alternatives énergétiques

ZONE D'INTERVENTION

Cameroun, Région Nord et Extrême Nord

PÉRIODE

2021-2025

IMPACTS

30 entrepreneur.e.s soutenu.e.s

PARTENAIRES

Techniques et de recherche CIFOR-ICRAF (The Center for International Forestry Research and World Agroforestry), CIRAD, IRAD

Financé par Union Européenne

RANOSOL

Le Solaire au service de l'Eau à Madagascar

L'extrême Sud de Madagascar est une zone à climat aride où la sécheresse prédomine. Alimentation en Eau du Sud (AES), la structure publique en charge de l'approvisionnement en eau potable de cette région, parvient difficilement à satisfaire les besoins de la population à cause de l'éloignement des sites et des coûts d'exploitation des centres de distribution d'eau potable. La situation est précaire en raison du manque de moyens pour l'entretien des installations et du coût d'exploitation élevé des groupes thermiques.

La Fondem a donc élaboré, en partenariat avec l'association Aquassistance, experte dans le domaine de l'eau, le projet RANOSOL. **Ce projet a pour objectif une amélioration durable de l'accès à l'eau potable dans trois localités du sud de Madagascar**, notamment par la solarisation des centres de production d'eau potable, la rénovation des réseaux de distribution d'eau potable déjà existants et le renforcement des capacités de l'AES.

NOTRE ACTION EN 2023

- Travaux de solarisation des forages et réhabilitation des réseaux de distribution existants par l'entreprise Energie Technologie
- Renforcement des compétences administratives et financières de l'AES
- Formation en informatique des équipes de l'AES

ZONE D'INTERVENTION

Madagascar, Androy & Anosy, Isoanala, Andalatanosy, Antanimora

PÉRIODE

2021-2024

IMPACTS

47 insfrastructures améliorées
27 500 bénéficiaires directs

PARTENAIRES

Techniques Aquassistance, AES

Financiers Ville de Paris, Agence de l'Eau Seine Normandie, Aquassistance, Fondem

SOLSOMATI

Le Solaire au service du développement de Somadougou et Madiama

L’objectif du projet SOLSOMATI est de **contribuer à l’amélioration des conditions de développement** humain et économique des populations rurales de la région de Mopti.
Pour ce faire, des centrales solaires sont installées et exploitées grâce à un contrat "affermage" pour une structure locale afin d’impliquer davantage les collectivités maliennes.

NOTRE ACTION EN 2023

- Fourniture et installation des compteurs
- Réceptions techniques provisoires des centrales solaires et des compteurs
- Sélection du fermier
- Elaboration de la tarification et du Business Plan
- Formation du fermier
- Développement des Usages Productifs de l'Électricité
- Sensibilisation des usagers avant le raccordement au service électrique
- Organisation d’ateliers avec les élus

ZONE D'INTERVENTION

Mali, Mopti

PÉRIODE

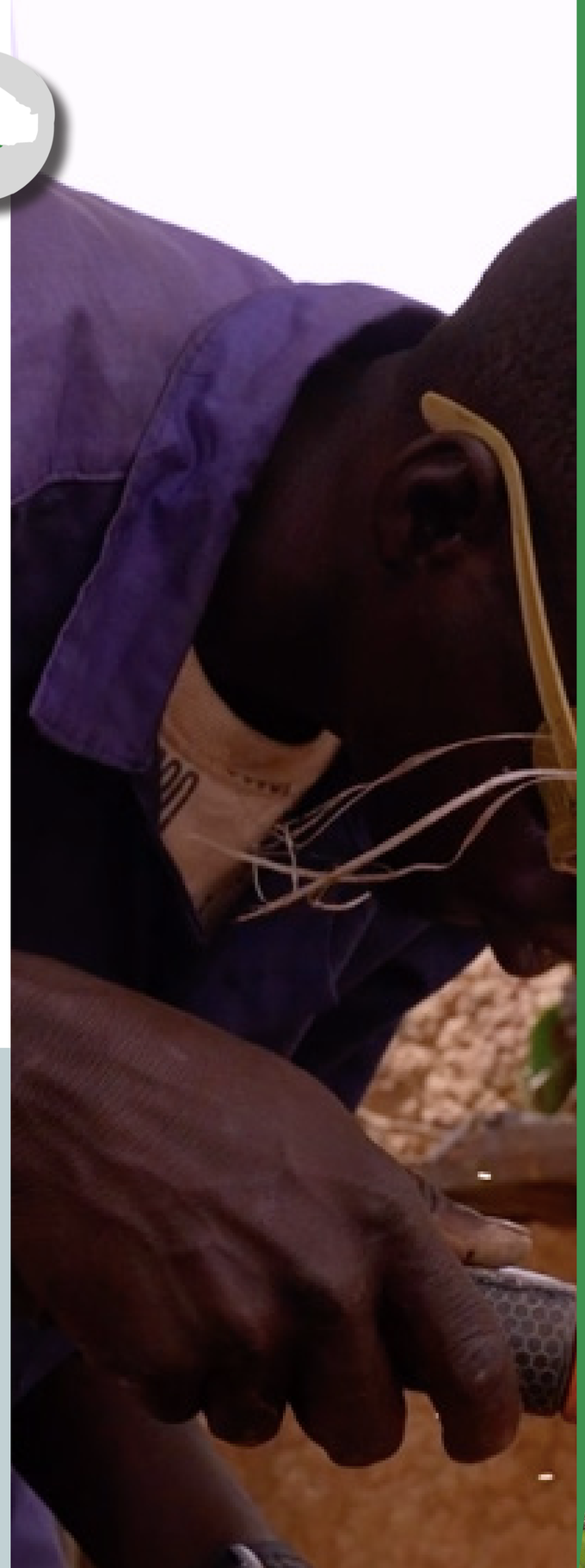
2019-2023

IMPACTS

4 600 bénéficiaires directs
10 activités économiques soutenues

UN PROJET MENÉ POUR

Conseil Départemental d’Ille-et-Vilaine, Conseil Régional de Mopti ***Partenaires Financiers***
Fondation NEXANS, Trafigura Foundation



UNE EXPERTISE VARIÉE AU SERVICE DES PROFESSIONNELS

Forte de son expérience et de son expertise en ingénierie technique et sociale, la Fondem met ses compétences au service des collectivités territoriales, des opérateurs, des institutionnels dans la réalisation de projets d'électrification rurale décentralisée (ERD).

Études préliminaires
- Revue bibliographique
- Analyse de la situation de référence et de la demande
- Sélection des localités prioritaires
- Planification et études de faisabilité
- Réalisation et diffusion de questionnaires et d'enquêtes
- Études de mise à l'échelle

Mise en cohérence des mécanismes et cadres institutionnels
- État des lieux du cadre institutionnel
- Médiation des acteurs et partenaires
- Formation sur le cadre institutionnel de l'ERD et sur le montage de projets

Dimensionnement technique des installations
- Design d'une solution adaptée
- Collecte de données et diagnostic technique d'infrastructures existantes
- Analyse des données et recommandations pour la gestion des infrastructures

Intermédiation et sensbilisation
- Sensibilisation aux bénéfices de l'électricité et à son usage raisonné, aux modèles économiques et aux usages productifs

Renforcement des compétences des structures exploitantes
Formation et accompagnement des exploitants sur des aspects techniques, administratifs et financiers pour l'exploitation, la gestion et la maintenance des équipements

Audit et évaluation
- Activité de capitalisation tout au long du projet
- Retour d'expériences et diffusion des résultats du projet
- Organisation d'ateliers de restitution

Maîtrise d'oeuvre
- Rédaction des documents d'appels d'offres
- Sélection des fournisseurs
- Assistance aux opérations de réception technique et mise en service
- Supervision et réception des travaux

PERER

PERER (Promotion de l'Electrification Rurale par les Energies Renouvelables) **est un programme mené à Madagascar qui appuie les opérateurs, concessionnaires en électrification rurale, à améliorer leur modèle d'opérations afin de garantir la durabilité de leurs projets** et, plus généralement, du secteur. L'un des aspects les plus importants est la stimulation des Usages Productifs de l'Electricité (UPE).
PERER aide les opérateurs à augmenter leurs revenus tout en diversifiant leur portefeuille d'activités. Ils aident les villages et usagers à améliorer leurs conditions de vie notamment en stimulant le développement économique et en créant des emplois ruraux. **C'est dans ce contexte que la Fondem a rejoint un pôle de consultants menés par GFA consulting pour mettre son expertise en usages productifs au service de plusieurs opérateurs malgaches.**
Anka Madagascar a été le premier opérateur à solliciter les consultants pour la validation de sa méthode AgriGrid© et le montage d'un premier pilote d'appui au développement des filières arachide et maïs sur la commune d'Ambohimahavelona.

RRT

Dans le sud de Madagascar, à travers le projet Rapid Rural Transformation (RRT), le Programme Alimentaire Mondial (PAM) vise trois objectifs :

- Renforcer le nexus Eau, Energie et Sécurité Alimentaire dans les régions d'Anosy et d'Androy
- Favoriser le développement économique et social de 4 villages non raccordés au réseau national d'électricité
- Améliorer les moyens de subsistance des petits agriculteurs, et développer leur résilience face aux effets du changement climatique

Pour atteindre ce triple objectif, **le PAM prévoit de dynamiser les activités économiques dans ces 4 villages** grâce à la mise en place de « hubs » villageois intégrant des services modularisés, décentralisés et alimentés par énergie solaire. Ils seront gérés de manière hybride et complémentaire par des comités de gestion communautaires et des entreprises locales dans un but d'autonomie à long-terme. Au vu de l'expertise interne limitée du PAM sur la thématique de l'accès à l'énergie et l'exploitation de ce type d'installation, **la Fondem a été sollicitée pour accompagner les 4 comités de gestion (COGES)**. Pour le faire, un diagnostic des COGES a été conduit entre Mars et Avril 2023 et a permis d'identifier les axes de renforcement de capacités à court et à moyen terme.

ACTEURS DE L'ÉNERGIE POUR L'AFRIQUE

« Acteurs de l'énergie pour l'Afrique » a été lancé une fois de plus pour l'année 2023. La Fondem a apporté son expertise dans l'analyse de 4 projets et a participé au comité technique permettant de présélectionner les meilleurs projets avant délibération par les hautes instances de la Région. **2023 marquera la conclusion du contrat entre la Fondem et la région Hauts-de-France**, après 4 années d'une collaboration vivement appréciée par les deux parties.

ÉDITO FINANCIER

L'année 2023 confirme la bonne mise en œuvre des projets de la FONDEM, après les difficultés des années 2020 et 2021. Dans la continuité de l'année 2022, **le volume d'activité s'établit à 1.8 M€.**

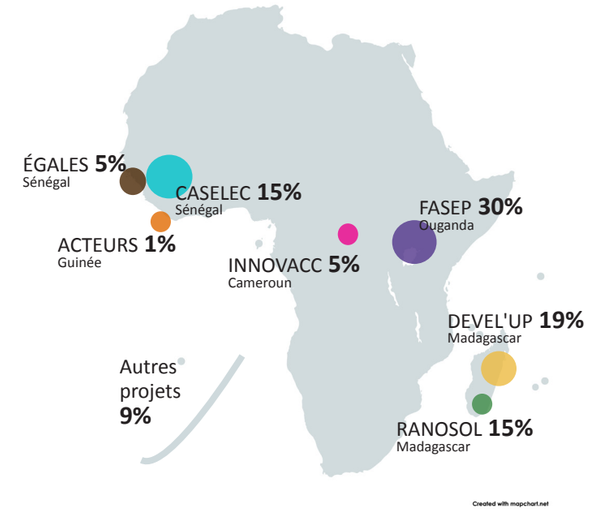
Hélas, l'année 2023 est aussi marquée par **l'arrêt anticipé de nos activités au Burkina Faso et l'arrêt des financements pour nos activités au Mali** en raison de circonstances géopolitiques défavorables et de la suspension de l'aide au développement française à destination de ces pays. Outre ces facteurs externes, **la FONDEM a aussi dû faire face en 2023 à la défection de 2 entreprises adhérentes.**

L**a combinaison de ces facteurs externes et internes a négativement impacté l'exercice 2023** qui s'achève sur un résultat négatif, **malgré l'augmentation des dons issus des Livret Agir du Crédit Coopératif** et nos efforts pour contenir la hausse des dépenses liées à la structure. Poursuivant sa stratégie de développement, **la FONDEM a confirmé d'une part la constitution en 2023 de son pôle d'expertise technique** en recrutant 2 alternants en renfort du Référent technique et d'autre part sa présence sur le terrain avec le recrutement d'un troisième VSI.

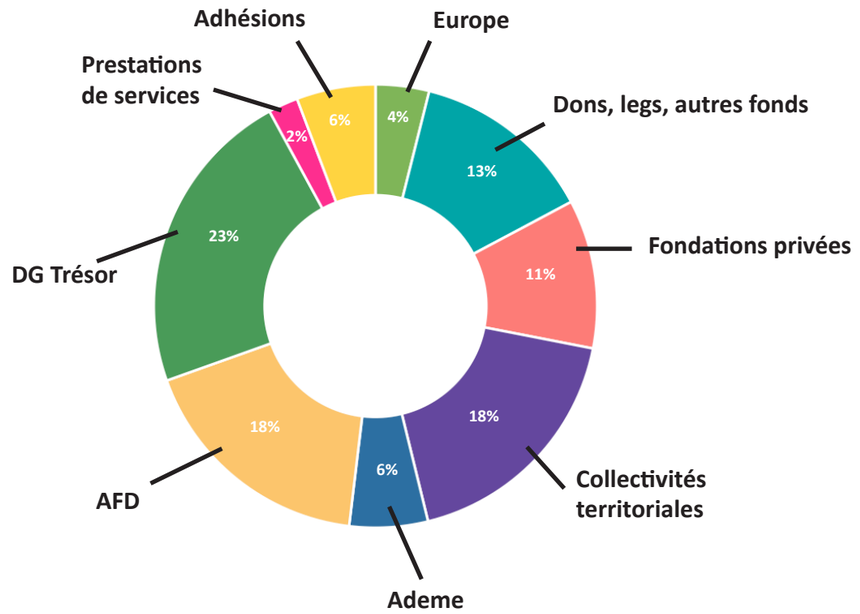
Au niveau du bilan, les disponibilités sont en baisse au profit de placements sur des comptes à terme, la somme des 2 restant stables à 1.4 M€. Le montant des stocks de projets reportés sur l'année suivante est en forte hausse, de 2.7 à 3.9 M€ en raison d'une convention de 2 M€ finalisée en 2023 pour un projet débutant en 2024 (ANGOVO). **Ces chiffres préfigurent une année 2024 intense à la fois pour la mise en œuvre des projets et pour l'exécution de prestations négociées par le pôle d'expertise technique.** Notre vigilance devra être portée sur l'obtention de financements à la hauteur de nos ambitions.

Alexandra Sacchi
Responsable administrative et financière

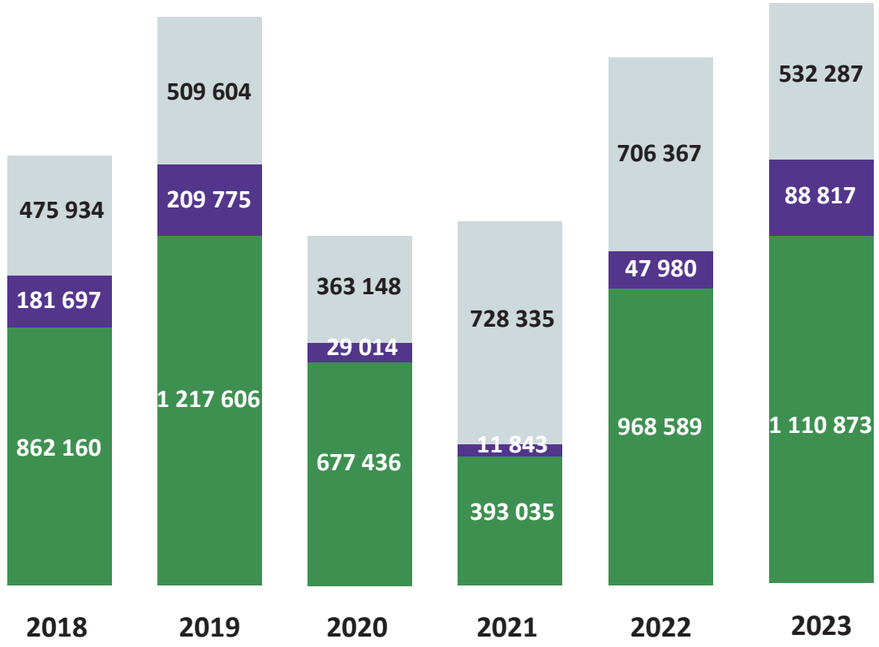
Répartition du budget 2023 par programme



Sources de financement de la Fondem

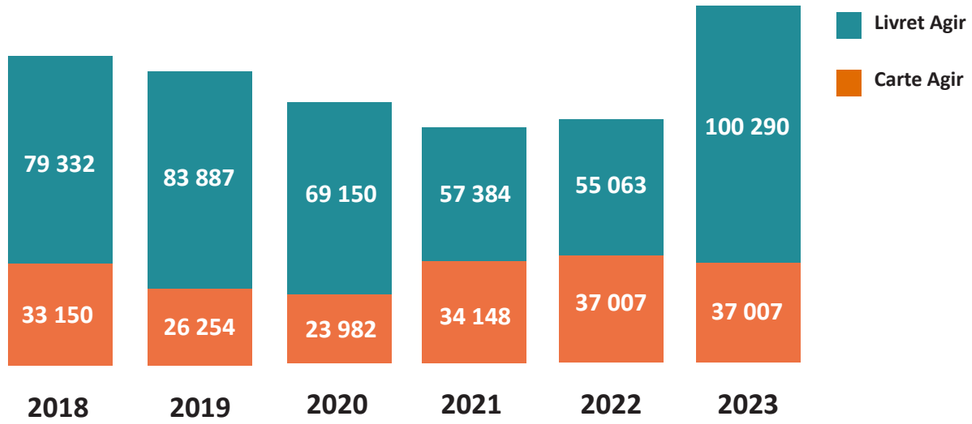


Évolution des financements



Évolution des produits "Agir" du Crédit Coopératif

Grâce à la finance engagée du Crédit Coopératif, les clients particuliers peuvent soutenir la Fondem au moyen de deux produits phares : la Carte bancaire Agir et le Livret Agir. La Fondem est fière de cet engagement avec le Crédit Coopératif et remercie l'ensemble de ses donateurs.



LE COMPTE DE RÉSULTAT

CHARGES	2023	2022	2021
Charges d'exploitation			
Achats et charges externes	1 179 094	1 090 494	637 412
Impôts et taxes	32 103	20 054	14 112
Salaires et traitements	429 187	354 479	294 120
Charges sociales	163 969	129 774	112 977
Amortissements & provisions	10 476	10 204	10 737
Autres charges	101	65	1 382
Total Charges d'exploitation	1 814 980	1 605 070	1 070 740
Charges financières	180	10	3
Charges exceptionnelles	11 102	1 734	2 079
Total CHARGES	1 826 212	1 606 813	1 072 822

PRODUITS	2023	2022	2021
Produits d'exploitation			
Production vendue	65 631	38 743	78 175
Subvention d'exploitation	1 388 574	1 268 324	653 346
Reprise sur dépréciation, provisions et amortissements, transfert de charges		7 665	6 294
Collecte	263 998	374 792	345 313
Autres produits		83	1 175
Total produits d'exploitation	1 718 203	1 689 607	1 084 303
Produits financiers	15 224	1 870	429
Produits exceptionnels	2 250	31 460	48 481
Total PRODUITS	1 735 677	1 722 936	1 133 213
Solde	- 90 536	116 122	60 391

LE BILAN

BILAN ACTIF	2023	2022	2021
ACTIF IMMOBILISÉ			
Constructions	729 187	729 187	729 187
Autres	17 913	24 452	34 057
Immobilisations financières	1 466	1 466	1 466
Total ACTIF IMMOBILISÉ	748 566	755 105	764 710
ACTIF CIRCULANT			
Avances et acomptes versés sur commande	2 868	292	
Créances	4 073 825	2 831 873	2 578 769
Valeurs mobilières de placement	1 158 065	308 065	308 065
Disponibilités	283 531	1 117 720	1 232 651
Charges constatées d'avance	555 619	474 850	463 465
Total ACTIF CIRCULANT	6 188 496	4 888 482	3 512 310
Total GÉNÉRAL	6 188 496	5 643 587	5 347 661

BILAN PASSIF	2023	2022	2021
FONDS ASSOCIATIF			
Fonds associatifs sans droits de reprise	976 565	976 565	976 565
Réserves réglementées	676 997	676 997	676 997
Autres réserves	586 643	586 643	586 643
Résultat de l'exercie	90 536	116 122	60 391
Report à nouveau	44 026	160 148	220 540
Total FONDS ASSOCIATIFS	2 105 643	2 196 179	2 080 056
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	9 684	7 577	24 653
DETTES			
Fournisseurs et comptes rattachés	845 370	645 867	538 640
Dettes fiscales et sociales	79 167	62 460	59 216
Autres dettes	237	18 730	
Produits constatés d'avance	3 896 961	2 712 774	2 645 095
Total DETTES	4 821 735	3 439 831	3 242 952
Total GÉNÉRAL	6 937 062	5 643 587	5 347 661

UN GRAND MERCI

à tous nos partenaires qui nous ont permis de poursuivre nos actions en 2023.

ENTREPRISES ADHÉRENTES

EDF

Energy Assistance

PARTENAIRES FINANCIERS PUBLICS

AFD

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Liberté
Égalité
Fraternité

ADEME
AGENCE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

COMMISSION DE L'OCÉAN INDIEN

îledeFrance

Ille & Vilaine
LE DÉPARTEMENT

MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE, DES FINANCES ET DE LA SOUVERAINETÉ INDUSTRIELLE ET NUMÉRIQUE
Liberté
Égalité
Fraternité

Sigeif
SERVICE PUBLIC DU GAZ, DE L'ÉLECTRICITÉ ET DES ÉNERGIES LOCALES EN ÎLE-DE-FRANCE

PARIS

PARTENAIRES FINANCIERS PRIVÉS

altawest

CREDIT COOPERATIF

EKOenergy

Synergie RENOUVELABLE

Nexans FONDATION

FONDATION PRINCE ALBERT II DE MONACO

Sagemcom

KBC

L'ORÉAL

FONDATION GROUPE EDF

Watt for change fonds valorem

SENSE FOUNDATION BRUSSELS

TRAFIGURA FOUNDATION

meridiam
INVESTING FOR THE COMMUNITY

146, rue de l'Université 75007 Paris
www.fondem.ong