



ÉNERGIES
POUR LE MONDE

2024

RAPPORT D'ACTIVITÉ

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024

UNE PUBLICATION
PROPOSÉE PAR LA
FONDATION ÉNERGIES
POUR LE MONDE

Direction Générale

Madeleine Fauchier (2024)

Paul Testard (2025)

Président

Jean-Louis Borloo

Président Fondateur

Alain Liébard

Conception

Iness Djaba

Photos

Cyril Le Tourneur

Marie Pierre Diéterlé

Fondem

Collectif culturel BSK MG

Tiecoura N' DAOU

Franck Sanson

Rémy Delacloche

Rijasolo

Serge Robson

03 RAPPORT MORAL

05 ZOOM SUR LA FONDEM

5 La gouvernance

6 L'équipe

7 Notre mission en action

9 Capitalisation et communication

11 Zoom sur les partenaires

12 NOS ACTIVITÉS

13 Carte des projets

15 Les projets en cours

27 Appui technique

29 RAPPORT FINANCIER

33 PARTENARIATS



RAPPORT MORAL

Par Madeleine Fauchier



L'année 2024 a marqué un tournant important dans l'histoire de la Fondem, symbole d'une dynamique renouvelée et d'une capacité constante à se réinventer. Cette période a été rythmée par des évolutions majeures : un changement de direction, la vente de nos locaux historiques, notre déménagement, mais aussi l'exploration de nouvelles thématiques à travers le lancement de projets-études innovants et de nouveaux partenariats.

Cette phase de transition a coïncidé avec la clôture de plusieurs projets structurants : **EGALES** et **CASELEC** au Sénégal et **RANOSOL** à Madagascar, ayant chacun fait l'objet d'un travail rigoureux de capitalisation. Ces livrables renforcent notre capacité à formaliser les apprentissages et constituent des ressources précieuses pour nourrir la réflexion collective et renforcer l'impact de nos actions futures. Cette dynamique de formalisation s'est également traduite par la publication de notre étude sur le **genre et les chaînes de valeur climato-durables**, soulignant notre engagement à intégrer les enjeux de genre dans toutes nos démarches.

Alors que certains projets arrivaient à leur terme, d'autres ont poursuivi leur développement, témoignant de la continuité et de la diversité de nos engagements : **DEVEL'UP** à Madagascar et **INNOVAC** au Cameroun sur les usages productifs de l'électricité, **ACTEURS** en Guinée sur l'électrification villageoise et **RECUP** sur la gestion de déchets solaires au Sénégal.

En parallèle, de nouvelles collaborations prometteuses ont vu le jour : **KASOFOR**, notre première coordination en consortium européen à Kafountine ; **SEMER**, centré sur le maraîchage en Casamance; et **MAEVA**, qui accompagne de jeunes femmes souhaitant devenir électriciennes, tout en démontrant la pertinence de notre méthodologie sur les usages productifs de l'électricité y compris dans les zones déjà électrifiées.

Enfin, 2024 a également été une année d'intensification de nos **prestations techniques**, avec notamment le lancement d'une étude de faisabilité sur la filière des batteries à Madagascar pour le WWF, ainsi que plusieurs accompagnements auprès d'ONG comme le Secours Populaire France ou SOS Sahel, pour l'électrification d'écoles ou le développement de l'irrigation solaire. Deux autres missions pour le compte de bailleurs ont permis d'appuyer le **développement des usages productifs de l'électricité** consolidant ainsi notre rôle d'acteur de référence sur ces thématiques.

Sur le plan financier, cette stratégie de diversification des thématiques et des partenariats a porté ses fruits. Après une année 2023 déficitaire, marquée par l'interruption de plusieurs programmes dans un contexte sécuritaire instable au Mali et au Burkina Faso, la Fondem **affiche un résultat excédentaire en 2024**. Si cette année a été fortement marquée par des opérations immobilières exceptionnelles (vente et acquisition de bureaux), l'analyse du résultat net corrigé de ces éléments exceptionnels met en évidence **une marge opérationnelle saine**, reflet de notre **agilité** et de notre résilience face aux évolutions contextuelles et sectorielles.

Forte de ces réalisations, la Fondem aborde les prochaines années avec la volonté affirmée de **renforcer son ancrage local, d'élargir ses partenariats** et de consolider son rôle moteur pour des **transitions énergétiques inclusives**.

LES CHIFFRES DE 2024

10
salariés

7
pays

3
nouveaux
partenaires
financiers

13
projets
en cours

2
projets tri-annuels
démarrés

33 200
personnes
bénéficiaires d'un
accès à l'eau ou
à l'électricité

LA GOUVERNANCE

La gouvernance de la Fondem est gérée par le conseil d'administration présidé par Jean-Louis Borloo. Il intègre des représentants africains, élus ou hauts responsables publics, des représentants du secteur associatif et des représentants des pouvoirs publics. Il est composé de plusieurs collèges : les membres de Droit, le collège des membres Associés, le collège des partenaires et le collège des Personnes Qualifiées. En juin 2024, le Conseil d'Administration a été renouvelé. Tous les membres sauf un ont souhaité renouveler leur participation. Vincent Jacques le Seigneur a intégré les membres de Droit en tant que représentant d'Observ'ER. Le bureau a été renouvelé et élargi : le Président Jean-Louis Borloo et la Trésorière Stéphanie Rivoal ont été réélus et deux nouvelles positions ont été comblées : Vincent Jacques le Seigneur pour le poste de Vice-président et Philippe Folliasson pour celui de secrétaire.

Le bureau



Jean-Louis Borloo
Président



Stéphanie Rivoal
Trésorière



Vincent Jacques le Seigneur
Vice-Président



Phillipe Folliasson
Secrétaire

Le Conseil d'Administration

Membres de droit

Alain Liébard, Président Fondateur
Caisse des dépôts, représentée par Arnaud-José Loko

Commissaire du gouvernement

Ministère de l'Intérieur, représenté par Henri-Michel Comet

Membres associés

Energy Assistance, représenté par Eric Bassac
EDF, représenté par Jean-Christophe Le-Minh

Personne qualifiées

Jean-Louis Borloo, ancien Ministre d'État
Stéphanie Rivoal, ancienne Ambassadrice
Abdou Fall, Conseiller du président sénégalais
Jean-Pascal Pham-Ba, Avocat
Wilfrid Lauriano do Rego, coordinateur du Conseil Présidentiel pour l'Afrique et président du Conseil de surveillance de KPMG

Partenaires

ADEME, représentée par Sylvain Waserman
Aquassistance, représentée par Philippe Folliasson

L'ÉQUIPE

En 2024, l'équipe de la Fondem comptait **10 salariés permanents** et **trois Volontaires en Solidarité Internationale** pour gérer les projets sénégalais et malgaches sur le terrain. L'année 2024 a été une année de fort renouvellement des équipes. La Fondem a accueilli Shiva Fazel au poste de responsable des financements, Alexandra Sacchi au poste de Responsable administrative et Financière, Marco GEUNA en tant que Coordinateur de projets, Diamondra Rakotonirina en tant que chargée de projet, Kossiba Molia en tant qu'assistante administrative et Iness Djaba au poste de chargée de communication. Pour finir, la Fondem a bénéficié de l'appui de trois stagiaires dans la recherche de fonds : Estelle Wilczynski, Manon Terpan et Meyya-tia Ramandraivonona.

DIRECTION GÉNÉRALE



Madeleine Fauchier
Directrice Générale jusqu'en juin 2025



Paul Testard
Directeur Général

PÔLE ADMINISTRATIF



Alexandra Sacchi
Responsable administrative et financière



Amanda Buet
Assistante administrative jusqu'en septembre 2024



Kossiba Molia
Assistante administrative

PÔLE OPÉRATIONNEL



Jérémy Ankri
Coordinateur de projets jusqu'en octobre 2024



Marco Guena
Coordinateur de projets



Maxime Delafoy
Chargée de projets



Diamondra Rakotonirina
Chargée de projets



Dominique Wadaï
Chargé de projets (VSI)



Yvan Djoukep Njouhou
Chargé de mission (VSI)



Chancel Simo
Responsable technique



Pablo Martin Tabares
Assistant technique (alternance)



Damaris Yokoli
Assistante technique (alternance)



Antoine Arpin
Chargé de projets (VSI)



Tanjona Andriamora
Référant technique

PÔLE TECHNIQUE

PÔLE DÉVELOPPEMENT



Shiva Fazel
Responsable des financements



Tiffanie Petit Goffi
Responsable de la communication jusqu'en novembre 2024



Iness Djaba
Chargée de la communication

NOTRE MISSION EN ACTION

Depuis plus de trente ans la Fondem considère l'énergie renouvelable comme un vecteur essentiel du développement local et social : L'accès à l'électricité est un vecteur de développement et d'amélioration des conditions de vie des populations démunies. Concrètement, la Fondem s'est fixée pour objectif de favoriser le développement des zones rurales isolées en leur garantissant un accès fiable et durable à une source d'énergie. Pour ce faire, elle articule ses actions autour de quatre axes d'intervention clés :

1

PLANIFICATION

Élaboration de plans régionaux à partir d'études de terrain (diagnostics, recensement des besoins, hiérarchisation des localités) pour définir des programmes d'électrification pérennes.

2

ÉTUDES DE FAISABILITÉ

Étude des besoins en énergie et du contexte socio-économique et établissement de la situation de référence

3

MISE EN PLACE ET SUIVIS DES PROJETS

Maîtrise d'œuvre des installations solaires, formation et accompagnement des partenaires locaux, et sensibilisation des communautés à l'usage de l'électricité.

4

CAPITALISATION DES SAVOIRS

Collecte et diffusion des retours d'expérience (rapports, publications en ligne, ateliers) pour partager largement les enseignements tirés des projets.

UNE APPROCHE HOLISTIQUE DE L'ACCÈS À L'ÉLECTRICITÉ

Consciente que l'électricité seule ne suffit pas à garantir le développement, la Fondem adopte une démarche holistique de l'accès à l'énergie : elle intègre systématiquement les dimensions sociales, économiques et environnementales dans ses programmes.

En effet, l'électrification rurale crée des emplois, améliore l'éducation, la santé et l'accès à l'eau, tout en réduisant la pollution et les émissions de CO₂.

Ainsi chaque projet est conçu pour maximiser ces impacts positifs : formation des femmes à de nouvelles filières, soutien aux chaînes de valeur agricoles climato-durables, déploiement de pompes solaires pour l'eau potable.

Cette approche globale permet à la Fondem de contribuer plus efficacement au développement local (agricole, artisanal, éducatif) tout en préservant l'environnement.



03

APPROCHE PROGRAMMATIQUE

- Projets pilotes de référence
- Suivi-évaluation rigoureux
- Capitalisation pour essaimage et plaidoyer



02

APPROCHE EN NEXUS

- Prise en compte des enjeux climatiques, de genre et économiques
- Valorisation des filières locales
- Actions multisectorielles et multi-acteurs



01

APPROCHE TERRITORIALE

- Analyse du territoire (ressources, besoins, acteurs)
- Déploiement zone par zone
- Renforcement des partenaires locaux

CAPITALISATION ET COMMUNICATION

PRODUCTION DE CONNAISSANCES

La capitalisation des leçons apprises et leur diffusion sont au cœur de l'ADN de la Fondem. Tous les pôles sont mobilisés dans une logique d'amélioration continue et de recherche des meilleures pratiques.

UNE COMMUNICATION TRANSPARENTES SUR LES ENSEIGNEMENTS DES PROJETS

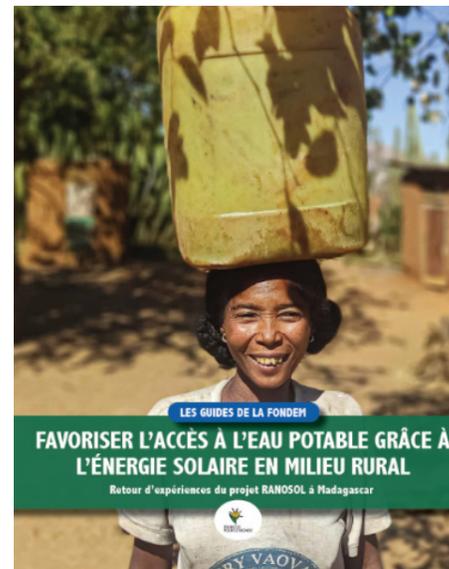
À la fin de ses projets, la Fondem veille à capitaliser les enseignements tirés de leur conception et de leur mise en œuvre. Ces temps de recul sont essentiels pour repérer les facteurs de réussite comme les points de blocage, et ainsi assurer une amélioration continue de ses activités, méthodes et outils. Partager ces retours d'expérience sous une forme claire et accessible permet d'en faire profiter l'ensemble des acteurs du secteur. L'année 2024 a été particulièrement riche en enseignements, avec la clôture de plusieurs projets majeurs. Ces bilans ont permis d'ajuster les approches méthodologiques et d'identifier des leviers d'amélioration pour les actions futures. Ces retours ont également nourri la réflexion stratégique

Trois livrets de capitalisation sont ainsi disponibles sur le site de la Fondem (Rubrique « capitalisation »)

Projet EGALES : Mise en lumière des bénéfices d'une approche participative pour la validation des technologies proposées pour l'irrigation de parcelles communautaires (remplacement du goutte-à-goutte par des systèmes californiens). Le retour d'expérience a permis d'affiner la conception de la réplique d'EGALES, le projet SEMER

Projet CASELEC : Retour sur les enjeux de l'électrification villageoise par kits solaires individuels. Le bilan a révélé l'importance d'impliquer la population très en amont au sein de « Comité Usagers » pour assurer une bonne compréhension des contraintes de l'énergie solaire et créer des liens de confiance avec l'opérateur.

Projet RANOSOL : Identification des bonnes pratiques pour la solarisation des pompes pour l'adduction d'eau potable à Madagascar. L'analyse des bénéfices économiques de la solarisation permet d'envisager un futur plus serein pour l'agence délégataire en charge de la fourniture d'eau potable.



SENSIBILISATION DU GRAND PUBLIC

La Fresque de l'accès à l'électricité

La Fondem a développé un outil pédagogique innovant : la **Fresque de l'accès à l'électricité**. Inspirée de la Fresque du Climat, elle permet de sensibiliser de façon ludique et collaborative aux défis liés à l'accès à l'énergie dans les pays en développement, et d'illustrer les liens entre énergie, climat et développement local.

Animation de la fresque par le pôle développement



Journée portes ouvertes à la maison des associations du 7e arrondissement

La Fondem a présenté ses projets en faveur du développement socio-économique des territoires grâce aux énergies renouvelables. L'équipe a également animé une session de la fresque de l'électricité, sensibilisant le public aux enjeux énergétiques de manière ludique et pédagogique.



ZOOM SUR LE COMITÉ DES PARTENAIRES : LA CAPITALISATION DES EXPÉRIENCES ENTRE PAIRS

Prévu par les statuts de la Fondem, le comité des partenaires est composé de personnes morales de droit privé ou de droit public qui concourent à l'accomplissement de l'objet social de la fondation. Dans la constitution de ce comité, l'on veille à une représentation équilibrée entre les personnes morales de droit public, les personnes morales de droit privé représentant des collectivités territoriales et les personnes morales de droit privé représentant des ONG de développement. Ces membres élisent 3 représentants qui siègent en tant que Collège des partenaires au sein du Conseil d'Administration.

La Fondem remercie chaleureusement les entités qui ont accepté d'être membres du comité des partenaires pour la période 2024-2027 :



Le Comité des partenaires a montré sa pertinence par le succès des rendez-vous réguliers qu'il propose à ses membres et à leurs invités sur des thématiques diverses depuis 2021. Le comité des partenaires se réunit trimestriellement afin de débattre sur des sujets transverses du développement. Elargies à des structures invitées, ces rencontres sont le lieu de partages d'expérience et d'échanges de bonnes pratiques. Elles durent en général une heure et demie et font l'objet d'un compte-rendu publié sur le site de la Fondem.

Les thèmes des rencontres en 2024 :

- La présence locale des OSC françaises – Types de présences locales et partenariats locaux
- La réhabilitation des infrastructures dans les projets de développement – enjeux autour de la maintenance et de la pérennité des infrastructures construites dans le cadre de projets de développement
- Le comptage des bénéficiaires : quels enjeux ? quelles méthodes ? – présentation du travail réalisé par le réseau CICLE et ses membres

Retrouvez l'intégralité des comptes rendus des comités des partenaires en libre accès à l'adresse suivante : www.fondem.org/les-rencontres-du-comite-des-partenaires/



Étude externe : "genre et chaînes de valeurclimato-durable"

En 2023, la Fondem a été sélectionnée par le F3E pour bénéficier d'un cofinancement en vue de mener **une étude approfondie sur les normes de genre et leur influence sur les opportunités économiques offertes aux femmes en milieu rural**. Conduite dans plusieurs pays d'Afrique de l'Ouest, cette étude visait à analyser la place des femmes dans les chaînes de valeur climato-durables (CDV), afin de renforcer l'intégration de l'approche genre dans les projets d'accès à l'énergie.

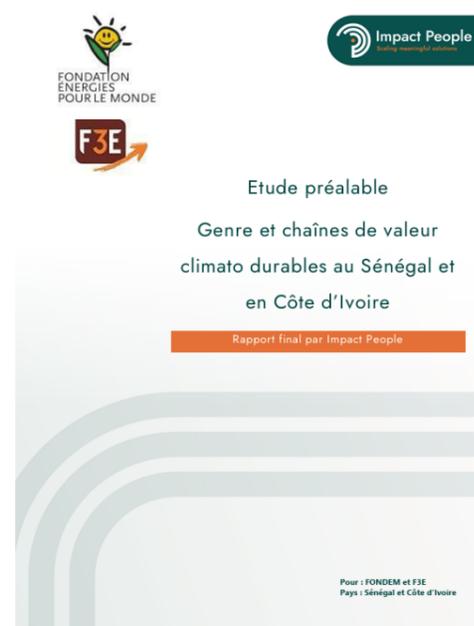
L'objectif principal était de mieux comprendre comment les rôles sociaux, les inégalités structurelles et les dynamiques locales influencent la participation des femmes aux activités économiques locales. Ce travail s'inscrit dans **une démarche stratégique liant genre et climat**, avec une volonté affirmée de faire évoluer les pratiques internes de la Fondem.

Au-delà de la production de connaissances, cette étude a permis à la Fondem de lancer **un diagnostic organisationnel sur sa propre approche genre**. Elle a ainsi identifié les leviers d'action possibles pour améliorer l'inclusivité de ses projets, et amorcé un processus d'alignement stratégique avec les enjeux liés à **l'égalité femmes-hommes**.

Les résultats de cette étude constituent désormais une base précieuse pour outiller la Fondem — ainsi que d'autres acteurs du secteur — **dans la conception de projets au croisement du développement économique, de l'accès à l'électricité et de l'autonomisation des femmes**. Ils soulignent l'importance d'une approche holistique, qui tient compte à la fois :

- des contraintes transversales liées aux normes de genre (temps, mobilité, accès aux financements, etc.),
- et des spécificités propres à chaque chaîne de valeur (ressources, savoir-faire, marchés).

En intégrant ces dimensions, il devient possible de développer des projets véritablement transformateurs, durables et inclusifs, au service de l'égalité et du développement local.



Retrouvez notre étude en libre accès à l'adresse suivante : www.fondem.org/nos-publications/

LES PROJETS EN COURS EN 2024

ACCÈS AUX BIENS ET SERVICES ESSENTIELS

La Fondem développe l'accès à l'électricité par énergies renouvelables avant tout pour améliorer durablement les conditions d'accès à l'eau potable, aux soins médicaux et à l'éducation.

DÉVELOPPEMENT D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES

L'arrivée de l'électricité doit être considérée comme un levier de développement économique et humain. C'est pourquoi la sensibilisation aux usages productifs de l'électricité et le développement de l'entrepreneuriat sont des axes prioritaires de l'action de la Fondem.

ENTREPRENEURIAT FÉMININ

La Fondem accorde une importance particulière à l'approche genre dans ses programmes car l'accès à l'électricité est un levier fondamental pour l'autonomisation économique et l'émancipation des femmes.

RENFORCEMENT DE LA SÉCURITÉ

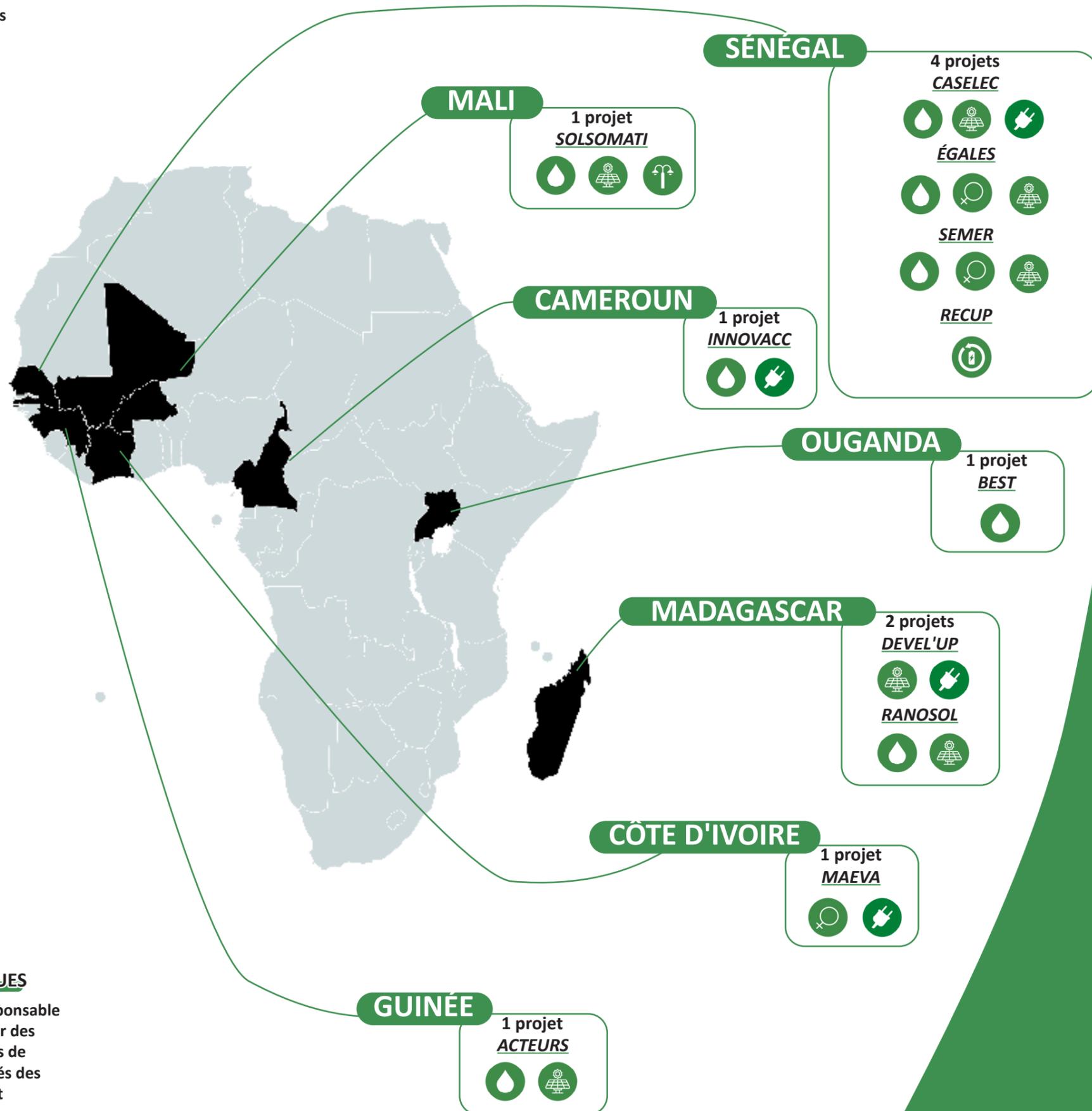
L'éclairage solaire permet aux commerces d'étendre leurs horaires d'ouverture en toute quiétude, d'éclairer des zones éloignées du réseau électrique et d'assurer la sécurité de la population lors de ses déplacements en soirée.

APPUI AUX SYSTÈMES D'EXPLOITATION LOCAUX

Pour chacun de ses programmes, la Fondem a recours à des structures exploitantes locales. Elle forme les opérateurs pour de la gestion du service électrique et des moyens de paiement afin qu'ils soient autonomes et puissent assurer un accès durable à l'électricité.

GESTION DURABLE DES DÉCHETS ÉNERGÉTIQUES

Dans ses projets, la Fondem intègre une approche responsable de la fin de vie des équipements solaires, en particulier des batteries. Elle appuie la structuration de filières locales de collecte et de recyclage, tout en renforçant les capacités des acteurs impliqués pour limiter les impacts sanitaires et environnementaux.



ACTEURS

Accès à l'Énergie pour les Usagers Ruraux



En Guinée, comme dans de nombreuses régions d'Afrique subsaharienne, **l'accès à l'électricité en milieu rural reste limité**. Les besoins sont croissants, les usages variés, mais les solutions existantes restent souvent inadaptées et économiquement fragiles.

Le projet **ACTEURS** vise à tester **un nouveau modèle d'électrification rurale**, en proposant une offre complète de services – de la lampe portable au mini-réseau – grâce à un partenariat entre la Fondem, SAGEMCOM et l'Agence Guinéenne d'Électrification Rurale.

NOTRE ACTION EN 2024

Atelier en ligne de présentation des équipements solaires par Sagemcom aux partenaires du projet

Étude menée par un consultant local pour identifier les besoins énergétiques et les sites d'implantation des équipements (kits SHS, nanoréseaux, lampes solaires)

Formation de l'opérateur local BDK sur la stratégie commerciale, animée par Hastine SARL

Livraison des équipements sur site : 100 lampes solaires, 30 kits SHS 40Wc, 10 kits de 1kWc (usages économiques et nanoréseaux), ainsi que les accessoires d'installation

ZONE D'INTERVENTION

Guinée, Labé, Kouramangui

PÉRIODE

2022-2025

PARTENAIRES

Opérationnels : AGER - SAGEMCOM

Financiers : Agence de la Transition Écologique (Ademe), Agence Française de Développement (AFD), Altawest, Fondation NEXANS, Fondation Groupe EDF, Fondem, KBC

BEST



La crise sanitaire liée aux épidémies connues par l'Ouganda a beaucoup pesé sur les infrastructures de santé du pays, et fait apparaître le besoin vital d'une couverture stable des besoins en électricité dans les hôpitaux.

Le projet poursuit l'objectif d'apporter **une solution décarbonée pour la fourniture stable d'électricité**, par l'installation de batteries sur un hôpital « pilote », et de réaliser une étude détaillée sur les coûts et bénéfices de cette solution afin d'en favoriser la capitalisation par les autorités et le régulateur.

NOTRE ACTION EN 2024

Commande et construction des équipements nécessaires à l'assemblage de la solution BEST

Visites de coordination avec le bénéficiaire du projet

ZONE D'INTERVENTION

Ouganda, Mbarara

PÉRIODE

2022-2025

MEMBRES DU CONSORTIUM

Artelys, ENTECH, Fondem

Financé par la Direction Générale du Trésor





Face aux besoins exprimés par les habitants de la Commune Rurale de Kataba 1, la Fondem déploie le projet **CASELEC** en partenariat avec les autorités locales, afin de **dynamiser le territoire grâce aux énergies renouvelables**.

Le projet prévoit l'installation de systèmes solaires individuels dans huit villages isolés, accompagnée d'un modèle d'exploitation impliquant le secteur privé local. L'accent est également mis sur le **développement des usages productifs de l'électricité**, pour garantir la durabilité et l'impact économique du service énergétique.

NOTRE ACTION EN 2024

- 1. Réhabilitation de 4 puits par l'entreprise locale La Coccinelle, permettant l'installation de systèmes de pompage solaire au profit d'entrepreneurs agricoles sélectionnés
- 2. 270 kits domestiques installés. Les kits restants seront recombinaisonnés en systèmes de puissance supérieure selon les besoins recensés
- 3. 8 bâtiments communautaires (écoles, centres de santé, etc.) électrifiés
- 4. Formation de l'association ASAPID sur la création et gestion d'activités génératrices de revenus (AGR), en lien avec l'arrivée de l'électricité. Un accompagnement spécifique a été proposé à 4 entrepreneurs du secteur maraîcher
- 5. Sélection de 11 porteurs de projets (artisanat, petit commerce, agriculture) pour bénéficier de kits photovoltaïques de 1 à 4 kWc. Plus de 50 % des AGR sont portées par des femmes ou des groupements féminins
- 6. Mise en place d'une solution commerciale pour l'acquisition de récepteurs électriques par les entrepreneurs, proposée par l'opérateur HTE
- 7. Rédaction d'une brochure de capitalisation pour identifier les leviers de réussite et favoriser la réplique du modèle
- 8. Réalisation d'une vidéo de retour d'expérience

ZONE D'INTERVENTION

Sénégal, Casamance, Kataba 1

PÉRIODE

2020-2024

IMPACTS

1500 bénéficiaires directs
15 activités économiques soutenues

PARTENAIRES

Opérationnels : Agence Sénégalaise
Financiers : AFD, Région Île de France, Ville de Paris, Watt for Change, SIGEIF, Fondation



Retrouvez la capitalisation du projet en libre accès à l'adresse suivante : www.fondem.org/nos-publications/

RECUP

Structuration écologiquement rationnelle de la filière de gestion des déchets d'équipements électriques et électroniques (D3E) solaires



Avec le développement de l'électrification solaire au Sénégal, **la question du traitement des batteries usagées devient urgente**. Aujourd'hui, leur gestion reste majoritairement informelle, avec des impacts sanitaires et environnementaux préoccupants.

Le projet **RECUP**, porté par la Fondem, vise à **structurer une filière de collecte et de recyclage des batteries plomb-acide usagées (BAPU)**, en lien avec les acteurs institutionnels, privés et communautaires. En soutenant l'organisation des filières locales, en renforçant les compétences et en développant des solutions de collecte durables à Thiès et Sédhiou, **RECUP ouvre la voie à une économie circulaire inclusive et responsable**.

NOTRE ACTION EN 2024

- 1. Étude de la filière BAPU (Batteries au Plomb Usagées), cartographie des acteurs de la filière, analyse des flux de batteries et étude des pratiques des ferrailleurs, collecteurs, recycleurs, opérateurs solaires, garagistes, autorités locales
- 2. Méthodologie d'étude mixte, enquêtes quantitatives, entretiens qualitatifs et identification des risques et besoins
- 3. Création de nouveaux partenariats
- 4. Organisation d'un atelier de restitution à Dakar
- 5. Identification des axes stratégiques pour RECUP 2

ZONE D'INTERVENTION

Sénégal, Thiès et Sédhiou

PÉRIODE

2023-2025

PARTENAIRES

Opérationnels : GRET, APIT HUMA-DEV
Institutionnels : ASER, ANER, METE / DREC



KASOFOR

Résilience



Isolées et durement frappées par les effets du changement climatique, **les îles de Karones font face à une dégradation rapide de leurs conditions de vie.** Le projet **KASOFOR**, porté par la Fondem, y déploie des solutions solaires pour améliorer l'accès à l'eau, relancer l'agriculture, soutenir les activités économiques et renforcer l'autonomie des communautés.

Une réponse concrète et durable **aux défis climatiques et énergétiques.**

NOTRE ACTION EN 2024

- Atelier de lancement du projet à Kafountine
- Mission conjointe d'évaluation sur l'île de Diogué avec les partenaires
- Etude baseline pour établir l'état initial du projet;
- Formation de l'équipe à l'approche systémique et au M4P
- Reboisement de 17 ha de mangrove
- Analyse des chaînes de valeur agricoles avec une approche genre
- Cartographie et structuration des entrepreneurs locaux
- Mise à jour du site web du RIBC
- Installation du Comité de Préservation des Écosystèmes Locaux
- Sensibilisation scolaire lors de la Journée mondiale des zones humides

ZONE D'INTERVENTION

Sénégal, Casamance, Kataba 1

PÉRIODE

2023-2025

IMPACTS

5 400 bénéficiaires directs

58 000 bénéficiaires indirects

PARTENAIRES

Opérationnels : Eclasio, CEAS, ASER

Financiers : AFD, Fondation Artelia, Fondation Prince Albert II de Monaco



DEVEL'UP

Développement de l'Entrepreneuriat à travers la Valorisation de l'Économie et des Usages Productifs



DEVEL'UP s'inscrit dans la continuité du projet PAMÉLA, au cours duquel la Fondem a développé **une méthodologie d'accompagnement à la création d'activités génératrices de revenus (AGR) liées à l'accès à l'électricité.** Avec DEVEL'UP, cette approche est mise à l'épreuve dans de nouveaux contextes géographiques, à travers un déploiement progressif.

La première phase du projet est lancée à Madagascar, en vue d'une extension future à d'autres territoires.

NOTRE ACTION EN 2024

- Appui technique et opérationnel continu auprès des opérateurs locaux
- Organisation de sessions de formation tout au long de l'année pour les 4 opérateurs des régions Anosy et Androy
- Sélection de 31 entrepreneurs locaux, avec un accompagnement individualisé et un programme de formation dédié
- Réhabilitation de 8 centrales électriques, incluant le remplacement des batteries
- Révision des grilles tarifaires de 3 centrales en partenariat avec l'Agence de Développement de l'Électrification Rurale (ADER) à Anosy
- Conception et mise en place d'un outil de suivi d'exploitation des centrales
- Livraison et réception des équipements nécessaires, notamment les batteries, pour renforcer la performance des centrales

ZONE D'INTERVENTION

Madagascar, Androy & Anosy et Atsimo-Andrefana

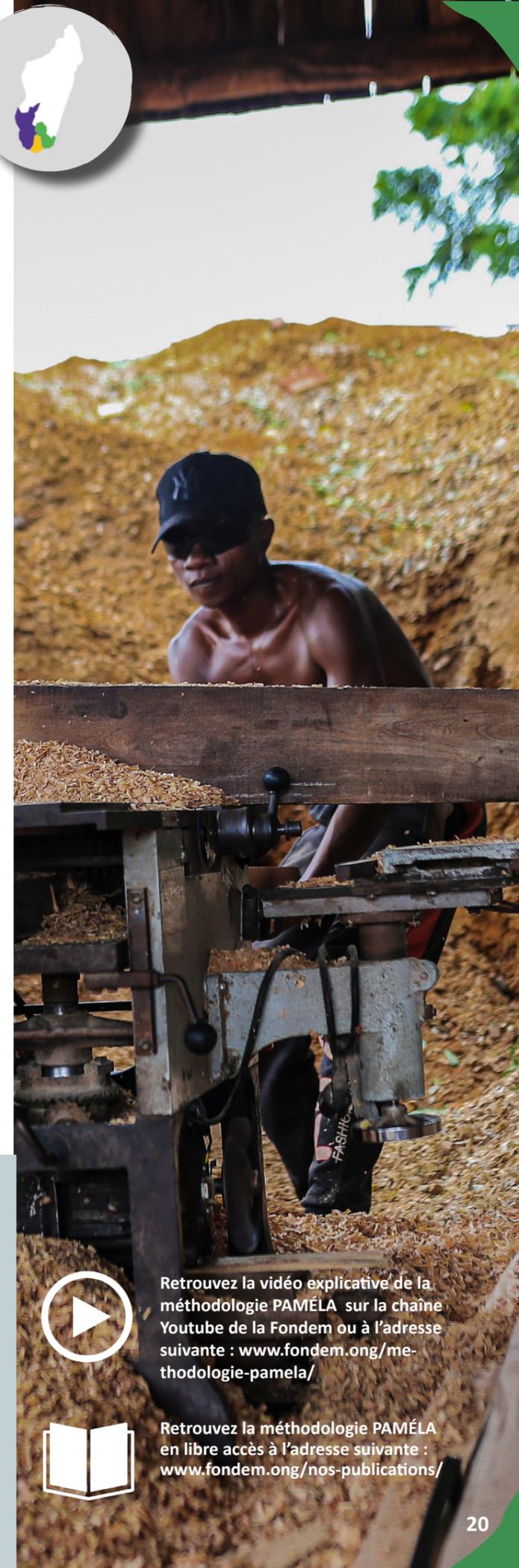
PÉRIODE

2021-2025

PARTENAIRES

Opérationnels : FDA, Fimifa

Financiers : AFD, Ademe, Conseil Régional d'Île de France, Fondation NEXANS, SENSE, Fondation Brussels, Fonds de dotation Méridiam



Retrouvez la vidéo explicative de la méthodologie PAMÉLA sur la chaîne Youtube de la Fondem ou à l'adresse suivante : www.fondem.org/methodologie-pamela/



Retrouvez la méthodologie PAMÉLA en libre accès à l'adresse suivante : www.fondem.org/nos-publications/

ÉGALES

Égalité des Chances et Accès à l'Électricité au Sénégal



Forte des enseignements du **projet pilote PANENCA**, la Fondem a constaté qu'un système d'irrigation solaire bien adapté permettait de réduire la pénibilité du travail agricole et de stimuler l'activité économique locale. Face à la demande croissante des communautés et des élus, elle déploie aujourd'hui **le projet ÉGALES pour renforcer l'autonomie des femmes sur 7 nouveaux périmètres maraîchers** dans la commune de Ouonck.

NOTRE ACTION EN 2024

- Suivi technique des campagnes agricoles sur l'ensemble des périmètres maraîchers du projet
- Organisation d'un atelier d'évaluation des spéculations cultivées et de planification de la prochaine campagne
- Élaboration participative d'une charte de gestion des périmètres
- Sécurisation foncière des parcelles via des délibérations officielles
- Mise en relation des GIE féminins avec une institution de microfinance pour l'accès à des crédits d'investissement
- Organisation de l'atelier de clôture du projet

ZONE D'INTERVENTION

Sénégal, Casamance, Ouonck

PÉRIODE

2020-2024

IMPACTS

330 femmes bénéficiaires
Sécurité alimentaire pour 5000 personnes

PARTENAIRES

Opérationnels CGESO, Commune de Ouonck
Financiers Ademe, FP2M, Synergie Renouvelable, Fondation NEXANS, Eko Energy, Fonds de dotation Méridiam, SENSE Foundation Brussels



Plusieurs vidéos sur le maraîchage sont disponibles ici : <https://www.youtube.com/watch?v=GqTmgrI9oG8>



Retrouvez la en libre accès à l'adresse suivante : www.fondem.org/nos-publications/



MAEVA

Marahoué Autonomisation Économique et Valorisation Agricole



En Côte d'Ivoire, le **projet MAEVA accompagne 19 villages récemment raccordés au réseau national** pour transformer l'accès à l'électricité en levier de développement local. Porté par la Fondem, il soutient **l'émergence d'activités économiques, notamment féminines**, autour des usages productifs de l'électricité.

Ce projet pilote, initié avec l'appui de **Nexans**, vise à **renforcer les compétences locales et structurer un modèle reproductible d'électrification** au service de l'autonomisation économique.

NOTRE ACTION EN 2024

- 14 groupements agricoles de femmes ont été sélectionnés et accompagnés tout au long de l'année. Ils ont bénéficié de formations en gestion associative, en marketing, en gestion d'activités et en commercialisation
- Un diagnostic des activités de production a permis d'identifier les besoins techniques et matériels. Le financement d'équipements électriques pour la transformation agricole (manioc et arachide) est en cours de validation
- Les cinq électriciennes ont suivi un parcours complet incluant une formation à l'entrepreneuriat, l'élaboration de business plans, des ateliers pratiques sur chantier et un accompagnement individualisé. Elles ont été soutenues dans la structuration de leurs projets professionnels et dans l'identification de leurs besoins matériels et financiers
- projets AGR portés par des femmes ont été sélectionnés, diagnostiqués et budgétisés. Un accompagnement technique a permis de mieux définir leurs besoins et de préparer leur mise en œuvre



ZONE D'INTERVENTION

Côte d'Ivoire, Région de la Marahoué

PÉRIODE

2023-2025

PARTENAIRES

Opérationnel : CIED
Financiers : Fondation NEXANS, Ville de Paris, Fondation Alstom, Meridiam

SEMER

Sénégal Maraîchage avec des Énergies Renouvelables



En Casamance, le **potentiel agricole est fort mais sous-exploité**, fragilisé par la salinisation des sols, une gestion de l'eau inefficace et un manque d'organisation de la filière maraîchère.

Le projet **SEMER** répond à ces enjeux en développant des solutions durables : maîtrise de l'eau, structuration des filières, renforcement des capacités locales et valorisation des productions. Une approche intégrée pour semer la sécurité alimentaire et la stabilité économique.

NOTRE ACTION EN 2024

- Atelier de lancement du projet à Nyassia
- Réalisation de l'étude de référence
- Mise en place de l'organe de pilotage du projet
- Évaluation organisationnelle et technique des GPF (Groupes de Promotion Féminine)
- Diagnostic des puits sur les périmètres maraîchers non fonctionnels
- Tenue du premier comité de pilotage
- Première session de formation des bénéficiaires en agroécologie

ZONE D'INTERVENTION

Sénégal, Casamance

PÉRIODE

2024-2027

IMPACTS

750 bénéficiaires
30 entrepreneurs

PARTENAIRES

Opérationnels : ASAPID, GRDR
Financiers : AFD



SOLSOMATI

Sénégal Maraîchage avec des Énergies Renouvelables



L'objectif du projet **SOLSOMATI** est de contribuer à **l'amélioration des conditions de développement humain et économique** des populations rurales de la région de Mopti. Pour ce faire, **des centrales solaires sont installées et exploitées** grâce à un contrat "affermage" pour une structure locale afin d'impliquer davantage les collectivités maliennes.

NOTRE ACTION EN 2024

- Mise en service des centrales solaires dans les villages ciblés, finalisée fin 202
- Activités de clôture du projet et diffusion des résultats
- Réalisation et présentation de la vidéo de fin de projet
- Participation de la Fondem aux Rencontres de l'AICT organisées par Cités Unies France, avec un partage d'expérience autour de SOLSOMATI

ZONE D'INTERVENTION

Mali, Mopti

PÉRIODE

2019-2024

PARTENAIRES

Conseil Départemental d'Ille-et-Vilaine, Conseil Régional de Mopti
Partenaires Financiers : Fondation NEXANS, Trafigura Foundation



INNOVACC

Innovation pour l'Adaptation
au Changement Climatique



Dans les régions Nord et Extrême-Nord du Cameroun, le **changement climatique fragilise le secteur agricole** et accentue la pression sur les ressources naturelles. Pour y répondre, le projet INNOVACC, mené par la Fondem en partenariat avec l'ICRAF, vise à **développer des services énergétiques durables** fondés sur les ressources locales, au service du développement économique et social des communautés rurales.

NOTRE ACTION EN 2024

- Dimensionnement technique des systèmes solaires pour les sites de Pintchoumba, Bame et Gambour, en lien avec les chaînes de valeur arachide et lait
- Identification des équipements de transformation et de stockage adaptés aux besoins locaux
- Lancements d'appels d'offres :

20 septembre : appel d'offres ouvert pour la fourniture et l'installation des kits solaires.
29 novembre : appel d'offres restreint pour les équipements de transformation
- Sensibilisation et formation des membres de coopératives à l'utilisation des énergies renouvelables et à la maintenance des équipements, en partenariat avec le CERAF Nord

ZONE D'INTERVENTION

Cameroun, Région Nord et Extrême Nord

PÉRIODE

2021-2025

PARTENAIRES

Techniques et de recherche CIFOR-ICRAF (The Center for International Forestry Research and World Agroforestry), CIRAD, IRAD
Financé par Union Européenne



RANOSOL

Le Solaire au service de l'Eau
à Madagascar



Dans le sud de Madagascar, fortement touché par la sécheresse, **l'accès à l'eau potable est limité** par des infrastructures coûteuses et peu fiables. Pour répondre à ce défi, la Fondem, en partenariat avec Aquassistance, déploie **le projet RANOSOL**. Il vise à améliorer durablement **l'approvisionnement en eau** dans trois localités grâce à la solarisation des centres de production, la réhabilitation des réseaux existants et le renforcement des compétences de l'opérateur public AES.

NOTRE ACTION EN 2024

- Réception technique définitive des installations, validant leur conformité et leur bon fonctionnement
- Suivi et levée des réserves de travaux identifiées lors de la réception provisoire, afin d'assurer la qualité finale des ouvrages
- Rédaction d'un document de capitalisation pour formaliser les enseignements du projet et faciliter sa répliquabilité

ZONE D'INTERVENTION

Madagascar, Androy & Anosy, Isoanala, Andalatanosy, Antanimora

PÉRIODE

2021-2024

PARTENAIRES

Techniques : Aquassistance, AES
Financiers : Ville de Paris, Agence de l'Eau Seine Normandie, Aquassistance, Fondem



ANGOVO

"ÉNERGIE"



À Madagascar, l'accès à l'électricité reste très limité en zone rurale, avec seulement 14 % de taux de couverture. Dans les régions ciblées par le projet ANGOVO, ce déficit freine fortement le développement local. Pour y remédier, le projet mise sur des solutions décentralisées – mini-réseaux et systèmes individuels – tout en les associant à des actions de soutien à l'entrepreneuriat, de renforcement institutionnel et d'accompagnement des communautés, afin d'assurer un impact durable sur le plan socio-économique.

NOTRE ACTION EN 2024

Formations techniques et entrepreneuriales des futurs opérateurs, animées par la Fondem et AIDES, portant sur :

- l'approche chaîne de valeur et le profilage d'entrepreneurs ruraux;
- le dimensionnement énergétique et la rentabilité des UPE;
- la collecte de données et la sensibilisation des populations à l'arrivée de l'électricité.

ZONE D'INTERVENTION

Madagascar, Androy, Anosy, Atsimo-Andrefana, Menabe, Melaky

PÉRIODE

2023-2027

PARTENAIRES

Opérationnel : AIDES, ADER

Fianciers : AFD, UE, ADEME



NOTRE EXPERTISE

La Fondem croit en la force de la collaboration entre secteur privé et société civile. Elle mobilise son expertise technique et sociale pour accompagner collectivités, opérateurs et institutions dans la mise en œuvre de projets d'électrification rurale décentralisée.

Études préliminaires

- Revue bibliographique
- Analyse de la situation de référence et de la demande
- Sélection des localités prioritaires
- Planification et études de faisabilité
 - Réalisation et diffusion de questionnaires et d'enquêtes
 - Études de mise à l'échelle

Dimensionnement technique des installations

- Design d'une solution adaptée
- Collecte de données et diagnostic technique
- Analyse des données et recommandations pour la gestion des infrastructures

Maîtrise d'oeuvre

- Rédaction des documents d'appels d'offres
- Sélection des fournisseurs
- Assistance aux opérations de réception technique et mise en service
- Supervision et réception des travaux

Mise en cohérence des mécanismes et cadres institutionnels

- État des lieux du cadre institutionnel
- Médiation des acteurs et partenaires
- Formation sur le cadre institutionnel de l'ERD et sur le montage de projets

Renforcement des compétences des structures exploitantes

Formation et accompagnement des exploitants sur des aspects techniques, administratifs et financiers pour l'exploitation, la gestion et la maintenance des équipements

Intermédiation et sensibilisation

- Sensibilisation aux bénéfices de l'électricité et à son usage raisonné, aux modèles économiques et aux usages productifs

Enfin, la Fondem assure un suivi rigoureux de ses projets à travers une démarche d'audit et d'évaluation continue. Des activités de capitalisation sont menées à chaque étape, permettant de tirer des enseignements, de valoriser les réussites et de partager les résultats. Ces retours d'expérience sont diffusés lors d'ateliers de restitution impliquant les parties prenantes locales et les partenaires.

NOS PRESTATIONS

PERER

PERER (Promotion de l'Électrification Rurale par les Énergies Renouvelables) est un programme mené à Madagascar qui appuie les opérateurs, concessionnaires en électrification rurale, à améliorer leur modèle d'opérations afin de garantir la durabilité de leurs projets et, plus généralement, du secteur. L'un des aspects les plus importants est la stimulation des Usages Productifs de l'Électricité (UPE).

RRT

Dans le sud de Madagascar, le projet Rapid Rural Transformation (RRT) mené par le PAM vise à renforcer le lien entre accès à l'eau, énergie et sécurité alimentaire dans les régions d'Anosy et d'Androy. L'initiative soutient le développement de quatre villages isolés, en favorisant l'électrification rurale, le soutien aux petits agriculteurs et le renforcement de leur résilience face au changement climatique.

WWF

Dans le cadre d'une étude de faisabilité confiée par le WWF, la Fondem a analysé les conditions de mise en place d'une industrie locale de fabrication et de recyclage de batteries solaires à Madagascar. L'étude couvre les besoins du marché, les sources d'approvisionnement, le cadre réglementaire, ainsi qu'un concept industriel et un business plan détaillé.

SOS SAHEL

Pour améliorer durablement l'accès à l'eau potable en milieu rural, la Fondem a accompagné SOS Sahel dans l'électrification de trois adductions d'eau dans les communes de Linkéring, Médina Gounass et Missirah. L'objectif est de garantir une alimentation continue des pompes grâce à un couplage photovoltaïque/groupe électrogène.

SECOURS POPULAIRE

Dans le cadre de l'électrification de l'école de Belambo, le Secours populaire a mandaté la Fondem pour une mission d'assistance à maîtrise d'ouvrage (AMO). L'objectif : concevoir, piloter et suivre la mise en place d'un système photovoltaïque autonome, garantissant un accès durable à l'électricité pour l'établissement scolaire.

ÉDITO FINANCIER

L'année 2024 est une année « hors du commun » pour la FONDEM, qui a cédé ses bureaux parisiens pour s'installer à Vincennes. Les états financiers de l'exercice reflètent cette opération exceptionnelle : le produit net immobilier est estimé à 1920K€, pour un Résultat net 2024 total de 1967K€.

Indépendamment de cet évènement, l'année 2024 confirme la bonne mise en œuvre des projets de la FONDEM. Le volume d'activité, stable pour la 3ème année consécutive, s'établit à 1.8M€ et le Résultat des activités opérationnelles, après re-traitement du produit net immobilier, s'élève à 47K€.

Début 2024, la FONDEM a lancé avec succès 3 nouveaux projets : KASOFOR et SEMER au Sénégal et MAEVA en Côte d'Ivoire. De plus, les investissements depuis 2023 pour développer un pôle d'expertise technique ont porté leurs fruits : un chiffre d'affaire de 174K€ a été généré sur la vente de prestations, contre 64K€ en 2023. Enfin, il convient de noter également l'augmentation de la collecte de 264K€ à 305K€.

Le bilan, en augmentation de 4.2M€, est très largement impacté par les transactions immobilières de l'exercice : l'acquisition de nouveaux bureaux à Vincennes se traduit par un accroissement des immobilisations, de 749K€ à 1 688K€, et la cession des anciens bureaux explique en partie l'augmentation de la trésorerie, avec un total entre valeurs mobilières de placements et disponibilités en hausse de presque 1.4M€. La FONDEM a diversifié sa politique de placements en 2024 en recourant à des SICAV et des obligations garanties à échéance. L'excédent de trésorerie a permis de générer 61K€ de produits financiers en 2024.

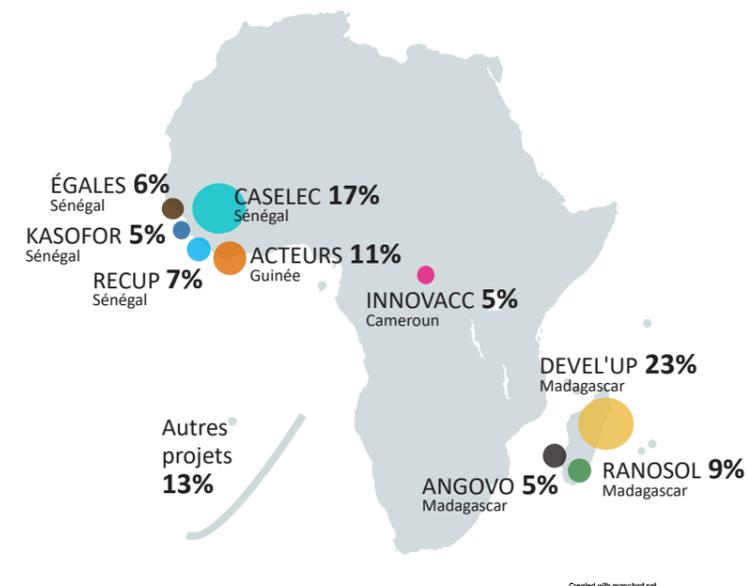
Le montant des stocks de projets reportés sur l'année suivante est à nouveau en forte augmentation, de 3.9M€ à 4.9M€, préfigurant une année 2025 intense pour la mise en œuvre des projets.

A l'identique du secteur, la FONDEM sera aussi confrontée en 2025 aux baisses déjà annoncées de l'Aide Publique au Développement. Certains de nos nouveaux projets sont d'ores et déjà remis en cause et notre vigilance devra plus que jamais être portée sur l'équilibre financier de nos activités.

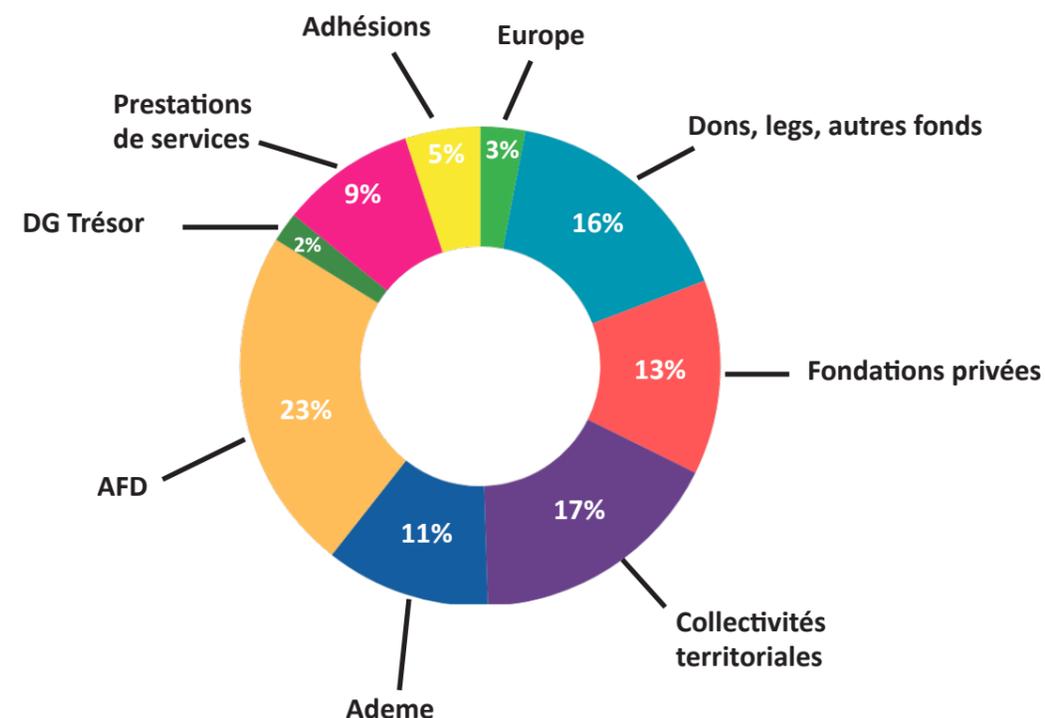


Alexandra Sacchi
Responsable administrative et financière

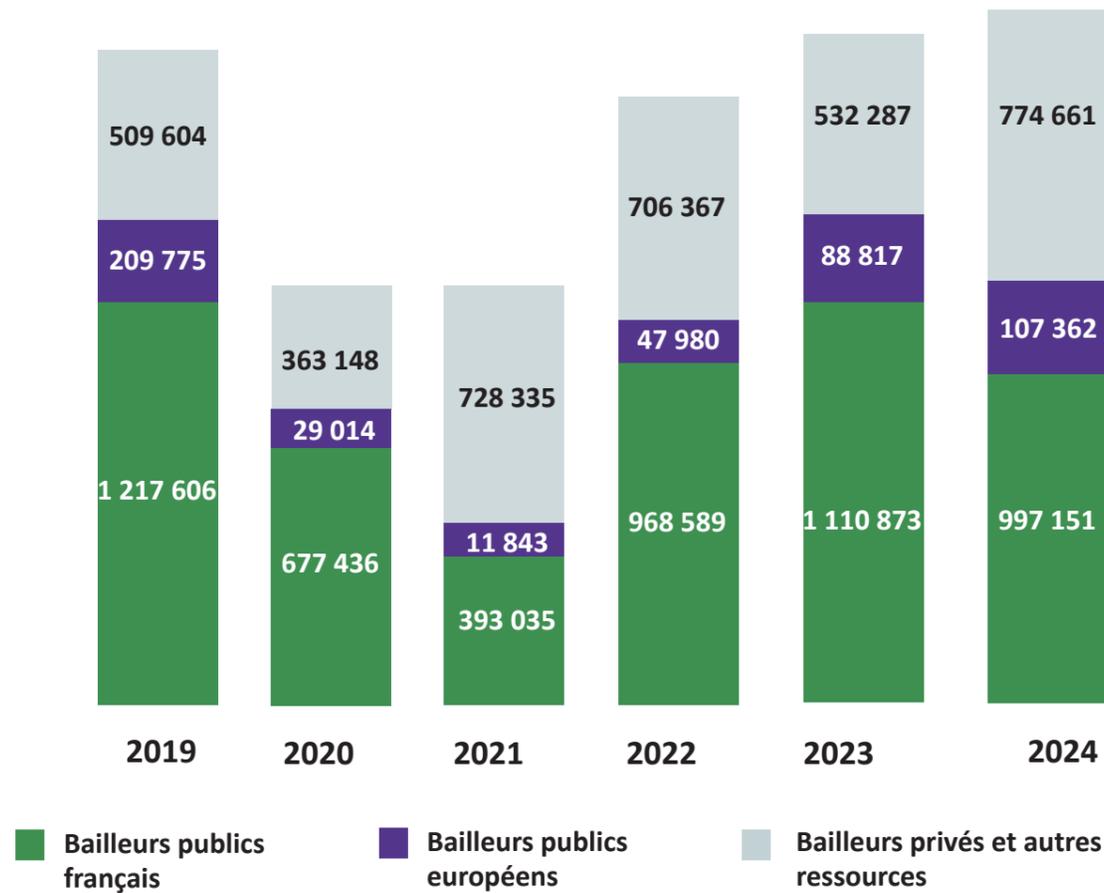
Répartition du budget 2024 par programme



Sources de financement de la Fondem

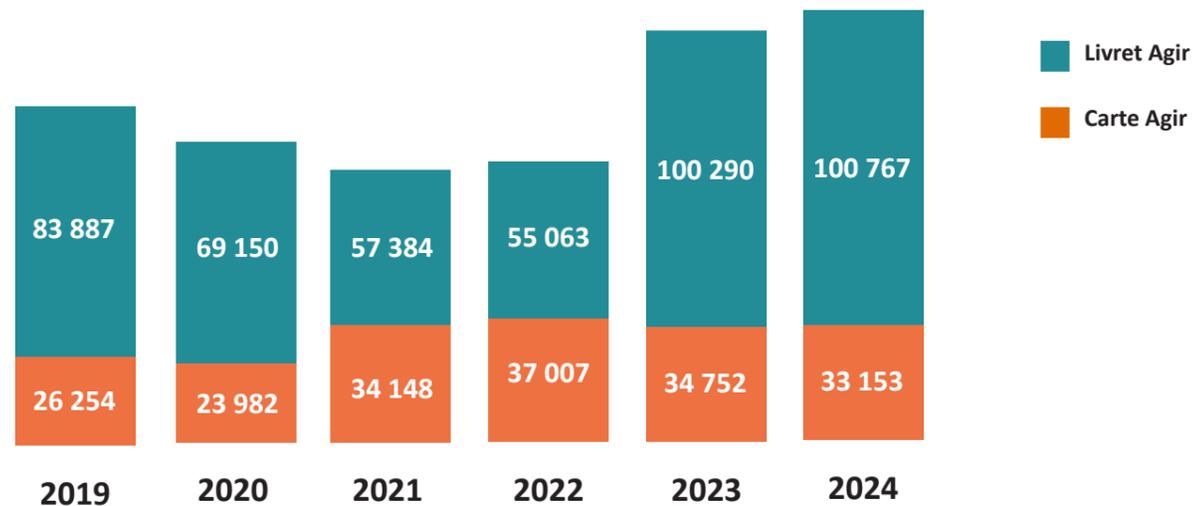


Évolution des financements



Évolution des produits "Agir" du Crédit Coopératif

Grâce à la finance engagée du Crédit Coopératif, les clients particuliers peuvent soutenir la Fondem au moyen de deux produits phares : la Carte bancaire Agir et le Livret Agir. La Fondem est fière de cet engagement avec le Crédit Coopératif et remercie l'ensemble de ses donateurs.



LE COMPTE DE RÉSULTAT

CHARGES	2024	2023	2022
Charges d'exploitation			
Achats et charges externes	1 281 126	1 179 094	1 090 494
Impôts et taxes	28 014	32 103	20 054
Salaires et traitements	530 021	429 187	354 479
Charges sociales	18 3403	163 969	129 774
Amortissements & provisions	29 161	10 476	10 204
Autres charges	134	101	65
Total Charges d'exploitation	2 051 859	1 814 980	1 605 070
Charges financières		180	10
Charges exceptionnelles	749 414	11 102	1 734

PRODUITS	2024	2023	2022
Produits d'exploitation			
Production vendue	194 492	65 631	38 743
Subvention d'exploitation	1 322 831	1 388 574	1 268 324
Reprise sur dépréciation, provisions et amortissements, transfert de charges			7 665
Collecte	304 985	263 998	374 792
Autres produits			83
Total produits d'exploitation	1 822 308	1 718 203	1 689 607
Produits financiers	60 742	15 224	1870
Produits exceptionnels	2 885 624	2250	31 460
Total PRODUITS	4 768 674	1 735 677	1 722 936
Résultat	1 967 401	-90 536	116 122

BILAN ACTIF	2024	2023	2022
ACTIF IMMOBILISÉ			
Constructions	1 382 694	729 187	729 187
Autres	305 061	17 913	24 452
Immobilisations financières		1 466	1 466
Total ACTIF IMMOBILISÉ	1 687 756	748 566	755 105
ACTIF CIRCULANT			
Avances et acomptes versés sur commande		2 868	292
Créances	4 534 229	4 073 825	2 831 873
Valeurs mobilières de placement	2 618 359	1 158 065	308 065
Disponibilités	212 586	283 531	1 117 720
Charges constatées d'avance	2 018 820	555 619	474 850
Total ACTIF CIRCULANT	9 509 759	6 188 496	4 888 482
Total GÉNÉRAL	11 197 514	6 937 062	5 643 587

LE BILAN

BILAN PASSIF	2024	2023	2022
FONDS ASSOCIATIF			
Fonds associatifs sans droits de reprise	976 565	976 565	976 565
Réserves réglementées	676 997	676 997	676 997
Autres réserves	586 643	586 643	586 643
Résultat de l'exercice	1 967 401	-90 536	116 122
Report à nouveau	134 562	44 026	160 148
Total FONDS ASSOCIATIFS	4 073 045	2 105 643	2 196 179
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	4 060	9 684	7 577
DETTES			
Fournisseurs et comptes rattachés	2 135 161	845 370	645 867
Dettes fiscales et sociales	89 616	79 167	62 460
Autres dettes	4 635	237	18 730
Produits constatés d'avance	4 890 998	3 896 961	2 712 774
Total DETTES	7 120 409	4 821 735	3 439 831
Total GÉNÉRAL	11 197 514	6 937 062	5 643 587

UN GRAND MERCI

à tous nos partenaires qui nous ont permis de poursuivre nos actions en 2024.

MEMBRES ADHÉRENTES



PARTENAIRES FINANCIERS PUBLICS



PARTENAIRES FINANCIERS PRIVÉS





Contact

20 ter, Rue Massue 94300 Vincennes

contact@fondem.org

www.fondem.org

